

Metsä Group  
Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022



**Liiketoiminta**

- 2 Pääjohtajan katsaus
- 4 Vuoden kohokohdat
- 6 Strategia
- 8 Arvonluonti

**Kestävyysraportti**

**Taloudellinen kehitys**

**Hallinnointi**

Metsä Group  
luo hyvinvointia  
ihmisten arkeen  
valmistamalla  
pohjoisen puusta  
kierrätettäviä  
tuotteita ympäristöä  
kunnioittavalla  
tavalla.

## Sisällys

### Liiketoiminta

- 2 Pääjohtajan katsaus
- 4 Vuoden kohokohdat
- 6 Strategia
- 8 Arvonluonti

### Kestävyysraportti

- 12 Vastuullisuuden johtaminen
- 14 Edistyminen 2030-kestävyyssuhteissa
- 15 Vastuullisuuden olennaiset teemat
  
- 16 E – Ympäristö
- 28 S – Sosiaalinen vastuu
- 34 G – Vastuullisuuden hallinnointi
  
- 40 Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet
- 45 Riippumaton varmennusraportti
- 46 Raportin soveltamisala
- 48 GRI-sisältöindeksi

### Taloudellinen kehitys

- 55 Hallituksen toimintakertomus
- 75 Konsernitilinpäätös
- 80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 136 Emoyrityksen tilinpäätös
- 139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 156 Tilintarkastuskertomus

### Hallinnointi

- 164 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 172 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto, hallintoneuvosto ja hallitus
- 176 Metsä Groupin johtoryhmä



4

Metsä Groupilla on käynnissä miljardi-investoinnit.

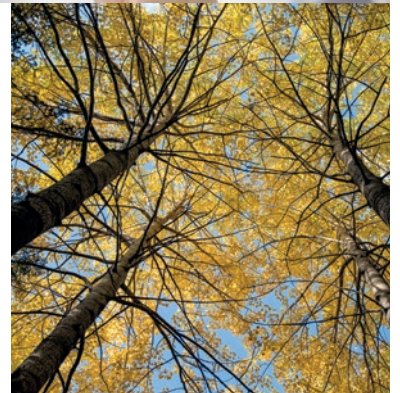


5

Kierrätettävät Muoto®-tuotteet hyvä vaihtoehto muoville.

21

Metsä Group pienentää fossiilisia hiilidioksidipäästöjä.



54

Metsä Groupin avainluvut

## Liiketoiminta

- 2 Pääjohtajan katsaus
- 4 Vuoden kohokohdat
- 6 Strategia
- 8 Arvonluonti

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

## Hallinnointi

# Vahva vuosi 2022 Euroopan kriisistä huolimatta

**Euroopan kriisivuosi testasi kykymme ylläpitää toiminnan jatkuvuutta. Kokonaisuudessaan konsernin liiketoiminnan tulos muodostui erinomaiseksi. Lukuisat kehityshankkeet etenivät aikataulussa, ja olemme sitoutuneet kestävään liiketoimintaan.**

Sota Euroopassa Venäjän oikeudettoman hyökkäyksen jälkeen on luonut varjonsa Metsä Groupin kaikkeen toimintaan. Toisella vuosineljänneksellä lopetimme liiketoimintamme Venäjällä ja toteutimme toimia uusien raaka-ainelähteiden ja tuotemerkkinoiden avaamiseksi. Venäjän koko liiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli noin kolme prosenttia. Suurin merkitys Venäjän toimintojen lopettamisella oli puunhankintaan ja Metsä Fibren sahaliiketoimintaan. Metsä Group luopui koronaviruspandemian erityisjärjestelyistä kolmannella neljänneksellä. Pandemian jälkeiset talouden elvytystoimet käynnistivät kustannusinflaation, jota Venäjän hyökkäys Ukrainaan vahvisti aiheuttamalla energiakriisin Euroopassa. Inflaatiopaineet ovat näkyneet kannattavuudessa erityisesti Metsä Tissuen liiketoiminnassa sekä kustannusten nousuna suurten investointiemme toteutuksessa. Kokonaisuudessaan konsernin liiketoiminnan tulos muodostui erinomaiseksi liiketoiminta-alueidemme markkinakysynnän ollessa erinomaisella tasolla koko vuoden ajan.

### Ekologisten haittojen rajoittamisesta elinympäristöjä parantavaan toimintaan

Vuoden 2022 tulos oli ennätysellinen. Metsä Boardin kartonkiliiketoiminta jatkui edelleen vahvana, ja sellusuhdanne tuki Metsä Fibren ja Metsä Boardin selluliiketoiminnan kannattavuutta. Mekaanisessa metsäteollisuudessa Metsä Woodin kertopuu- ja vaneriliiketoiminnan kannattavuus nousi kohonneiden myyntihintojen myötä toisella puolivuotiskaudella. Sahatavaramarkkinan huippu saavutettiin vuoden alkupuoliskolla, ja neljännellä vuosineljänneksellä kysyntä ja hintataso palasivat pitkäaikaisen trendin tasolle. Metsä Tissuen pehmo- ja tiivispapereiden kysyntä normalisoitui pandemian jälkeisistä vaihteluista vahvalla tasolle. Kannattavuuden haaste on ollut korkeat energiakustannukset, joiden vaikutus on loppuvuotta kohden onnistuttu osittain siirtämään tuotteiden hintoihin.

Globaalin politiikan ja talouden murroksissa vahvat, pitkäaikaiset asiakassuhteet yhdessä koko arvoketjun toiminnan tehokkuuden kanssa luovat perustan kannattavuudelle. Metsä Group on sitoutunut jatkuvaan parantamiseen vastuullisen liiketoiminnan kaikilla alueilla. Olemme allekirjoittaneet 2003 Global Compact aloitteen ja luvanneet noudattaa aloitteen kymmentä periaatetta

ihmisoikeuksista, työelämän oikeuksista, ympäristöperiaatteista ja korruption torjunnasta. Uusiutuvat raaka-aineet ja niistä resurssitehokkaasti valmistetut tuotteet ihmisten jokapäiväisen elämän tarpeisiin ovat osa ratkaisua globaaleihin ilmaston ja ympäristön haasteisiin. Meidän on jatkuvasti nostettava tavoitteitamme, joilla vaikutamme ympäristön tilaan. Meidän on siirryttävä ekologisten haittojen rajoittamisesta tai nykytilan säilyttämisestä elinympäristöjä parantavan toiminnan vaiheeseen.

### Kehitystyön on oltava jatkuvaa

Metsä Group on sitoutunut pohjoiseen puuhun perustuvan kestävä liiketoiminnan kehittämiseen. Tämä edellyttää tuotantolaitostemme modernisointia, jotta voimme edistää resurssitehokkuutta myös tuotannossamme. Vuonna 2022 Raumalla käynnistyi uuden sukupolven saha, joka hyödyntää uusia teknologioita toiminnan- ja laadun ohjauksessa. Saha on integroitu sellutehtaaseen, mikä tuo merkittäviä etuja energian käytössä ja logistiikan tehokkuudessa. Husumin sellutehtaan energiantuotanto uusittiin katsausvuonna. Joulukuussa käynnistynyt investointi tuo koko integraatin lähelle energiaomavaraisuutta. Äänekoskella Kuura®-tekstiilikuitua tuottavan koetehtaan toiminta jatkui. Samalla tehdasalueella käynnistyi Muoto®-kuituvalospakkausten koetehdas, joka on Valmetin kanssa toteutettava yhteishanke. Tälläkin uudella tuotteella korvataan fossiilisia materiaaleja ja parannetaan pakkaamisen materiaali-tehokkuutta. Päätimme myös laajentaa pehmpaperituotantoa Mariestadin tehtaalla Ruotsissa. Äänekosken uusi kertopuutehdas on valmisteluvaiheessa. Metsä Board on aloittanut esisuunnittelun taivekartonkitehtaan investoinnista Kaskisiin. Konserni on myös uudistamassa tietojärjestelmiään. SAP-toiminnanohjausjärjestelmän investointi alkoi vuonna 2021, ja vuoden 2022 lopussa otettiin käyttöön sen ensimmäinen osuus. Hanke kestää vuoteen 2025, ja se parantaa vaihteittain konsernin operatiivista tehokkuutta ja kykyä luoda uusia dataan perustuvia toimintoja esimerkiksi liiketoiminnan ohjaukseen ja asiakaspalveluun.

Edellä mainitut ja lukuisat muut kehityshankkeet yhdessä laajan, jatkuvan liiketoiminnan hoitamisen kanssa edellyttävät osaavaa ja sitoutunutta henkilöstöä. Metsä Group haluaa tukea pitkäaikaisia työuria ja mahdollistaa metsägroupilaisten osaamisen ja tehtävien jatkuvan kehityksen. Työyhteisöjen hyvä ja oikeudenmukainen



” On siirryttävä ekologisten haittojen rajoittamisesta elinympäristöjä parantavan toiminnan vaiheeseen.

toiminta luo perustan sille, että ihmiset viihtyvät ja jaksavat työssä ja sitoutuvat hyvän tuloksen tekemiseen. Edistämme työyhteisöjemme monimuotoisuutta, mukaan ottamista ja yhdenvertaisuutta tunnistamalla ja ottamalla kehitysaskelita toimintatavoissamme.

### Menestyksemme perusta on omistajajäsentemme työssä

Elämme globaalin ilmastonmuutoksen ja luontokadon aikaa. On ymmärrettävää, että kiinnostus metsäasioihin on jatkunut voimakkaana ja metsien talouskäyttöä kritisoivat puheenvuorot nousevat voimakkaana esiin. Suomalaisessa metsätaloudessa luonnonarvojen huomiointi on ollut erottamaton osa metsien hoitoa. Perhemetsien hoitajat, joita valtaosa omistajajäsenistämme on, ovat kantaneet vastuunsa metsien hyvän tilan säilyttämisestä ja parantamisesta yli sukupolvien. Suomen metsissä kasvavan

puun määrä on noussut 50 vuodessa 1,5 miljardilla kuutiometrillä 2,5 miljardiin kuutioon. Tämä kehitys on tapahtunut metsiä hoitamalla ja kasvun edellytyksistä huolehtimalla. Suojelupinta-alat ovat kasvaneet, uhanalaisten eliölajien elinolosuhteet on opittu tunnistamaan paremmin ja metsätalouden toimia on kehitetty uuden tiedon mukaisesti. Tällaista kehitystyötä meidän on jatkettava. Huolehtikaamme samanaikaisesti suomalaisissa metsissä puun kasvusta, elinympäristöjen ennallistamisesta ja osaltamme Suomen hyvinvoinnin säilyttämisestä. Metsien moniulotteista roolia on katsottava eri suunnista tarkastellen yhdessä, tosiasioihin pohjaten ja entistä parempia ratkaisuja hakien.

Ilkka Härmälä  
Pääjohtaja

### Liiketoiminta

- 2 Pääjohtajan katsaus
- 4 Vuoden kohokohdat
- 6 Strategia
- 8 Arvonluonti

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

### Hallinnointi

# Vuoden 2022 kohokohdat

Liiketoimintamme menestyi erinomaisesti vuonna 2022, ja saavutimme kaikkien aikojen parhaan tuloksen. Miljardien investoinnit etenivät suunnitellusti. Samalla jatkoimme työtä luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi ja uusien innovaatioiden edistämiseksi.



## Investoimme tulevaisuuteen

Rauman uusi mäntysaha käynnistyi syksyllä 2022. Se on maailman edistynein sahalaitos, jonka arvo on noin 260 miljoonaa euroa. Katsausvuonna käynnistyi myös uusittu pehmpaperikone Mäntän tehtaalla. Ruotsissa sijaitsevan Husumin sellutehtaan uusi soodakattila ja turbiini käynnistyivät vuoden 2022 lopulla.

Kemin uusi biotuotetehtas eteni harjakorkeuteen vuonna 2022. Tehtas on syksyllä 2023 valmistuessaan pohjoisen pallonpuoliskon suurin puuta jalostava laitos, arvoltaan 2,02 miljardia euroa. Kemin kartonkikapasiteetin laajennus valmistuu samaan aikaan biotuotetehtaan kanssa. Vuosille 2021–2024 ajoittuva Husumin

taivekartonkitehtaan 200 000 tonnin kapasiteetin laajennus eteni suunnitellusti.

Ruotsissa Mariestadin pehmpaperitehtaan uudistus- ja laajennushanke sai lopullisen investointipäätöksen katsauskauden jälkeen. Metsä Group tutkii myös mahdollisuutta rakentaa pehmpaperitehtas Isoon-Britanniaan.

Kerto® LVL -tehtaan esisuunnittelu Äänekoskelle ja uuden taivekartonkitehtaan esisuunnittelu Kaskisiin ovat edenneet suunnitellusti.



## Laatukilpailut kirittävät toimintaa

Metsä Group hyödyntää kansainvälistä EFQM-mallia toiminnan kehittämisessä. Vuonna 2022 Metsä Fibre osallistui maailmanlaajuiseen EFQM-kilpailuun ja saavutti ensimmäisenä suomalaisena yrityksenä Awarded for Excellence 7 Diamonds -arvion. Metsä Board puolestaan voitti Suomen kiertotalous- ja laatupalkinnon Suomen Laatuyhdistyksen kilpailussa. Yhtiö valittiin Suomen parhaaksi organisaatioksi. Myös Metsä Forest ja Metsä Tissue saivat tunnustusta laadukkaasta toiminnastaan.

## Puun uudet ulottuvuudet

Uudenlaisia 3D-kuitutuotteita valmistava koetehtas käynnistyi Äänekoskella keväällä 2022. Uusiutuvat ja kierrätettävät Muoto®-tuotteet syntyvät Metsä Groupin omista puukuiduista ja ovat hyvä vaihtoehto muoville esimerkiksi ruokapakkauksissa.

Tutkimus- ja kehitysvaiheessa Äänekoskella oleva Kuura®-tekstiilikuitu vahvisti asemaansa ympäristöorganisaatio Canopyn vastuullisuusarvioinnissa. Myönteiset tulokset ohjaavat Kuuran kehitystyötä ja avaavat sille ovia kestäväan tekstiiliteollisuuteen.



## Uusia avauksia luonnon monimuotoisuuteen

Jätämme jatkossa metsissä harvoin esiintyvät lehtipuut korjaamatta. Linjaus täydentää ekologisen kestävyuden ohjelmaamme, jossa otetaan vuosittain käyttöön uusia konkreettisia toimia, jotka parantavat metsien monimuotoisuutta. Talousmetsien ulkopuolisten metsien monimuotoisuutta edistämme luonto-ohjelmalla, jolla rahoitamme esimerkiksi kosteikkoihin, virtavesireitteihin, pölyttäjien elinolosuhteisiin tai uusiin vesiensuojelumenetelmiin liittyviä hankkeita.

## Oppisopimuksella ammattilaiseksi

Metsä Group rekrytoi noin 65 uutta osaajaa oppisopimus-koulutuksella eri tuotantolaitoksille ympäri Suomea. Laaja-alainen koulutus antaa vankan pohjan metsäalan moniosaajaksi.

## Tukea yliopistoille

Lahjoitimme loppuvuonna 2021 ja alkuvuonna 2022 kahdeksalle yliopistolle yhteensä lähes 1,5 miljoonaa euroa. Lahjoitukset kohdistettiin yliopistojen tekniikan, luonnontieteelliselle ja maatalous-metsätieteelliselle koulutusosalalle yliopistosta riippuen.



## Liiketoiminta

- 2 Pääjohtajan katsaus
- 4 Vuoden kohokohdat
- 6 Strategia
- 8 Arvonluonti

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

## Hallinnointi

# Kestävän kasvun strategia

**Valmistamme pohjoisesta puusta kierrätettäviä tuotteita miljoonien ihmisten arkeen. Meillä investoidaan kasvuun, resurssitehokkuuteen, uusiin biotuotteisiin ja fossiilittomaan tulevaisuuteen. Edistämme kestävää puunkäyttöä.**

Perustehtävämme on luoda metsälle arvoa jalostamalla pohjoisesta puusta tuotteita miljoonien ihmisten arkeen hyödyntäen raaka-aineet mahdollisimman tarkkaan. Keskitymme puunhankintaan ja metsäpalveluihin, puutuotteisiin, sahatavaraan, selluun, kartonkiin sekä pehmo- ja tiivispapereihin. Ja mikä meistä pohjimmiltaan tekee Metsän on ainutlaatuinen yritysraakenteemme, jossa toisiaan täydentävät liiketoimintamme kattavat ison osan arvoketjuamme kannolta koteihin. Emoyhtiömme Metsäliitto on yli 90 000 suomalaisen metsänomistajan omistama osuuskunta. Päämarkkinamme ovat Eurooppa, Aasia ja Pohjois-Amerikka.

Voimakkaan rakennemuutoksen jälkeen Metsä Groupissa eletään nyt vahvaa, kannattavan kasvun aikaa. Investoimme tuotantoon, kehitämme nykyisiä tuotteita edelleen ja innovoimme uusia kestäviä liiketoimintamahdollisuuksia. Toteutuneiden ja parhaillaan käynnissä tai suunnitteilla olevien investointiemme arvo on lähes seitsemän miljardia euroa vuodesta 2015 lähtien. Pitkäjänteinen

kehittäminen ja kasvu edellyttävät, että kaikki kestävyden osa-alueet toteutuvat toiminnassamme. Siksi tuotannon kasvaessa huolehdimme metsien kasvusta ja monimuotoisuudesta. Investointimme ovat aina myös sijoitus vähäpäästöisempään tuotantoon.

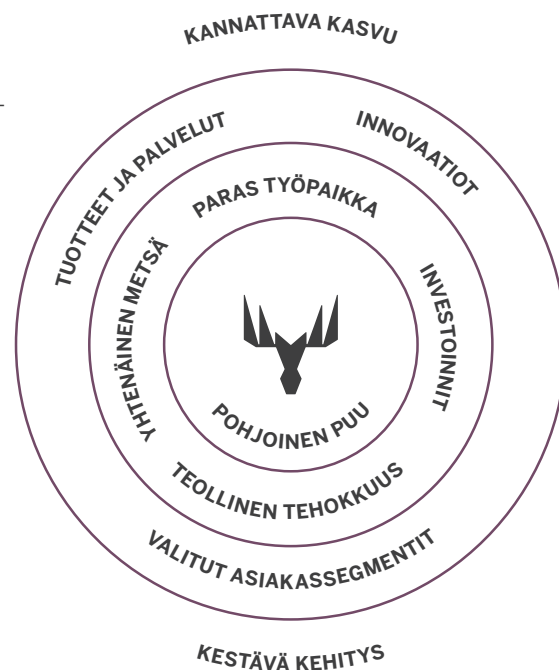
## Megatrendit luovat kasvua

Toimintaympäristömme on voimakkaassa muutoksessa. **Väestön kasvu, kaupungistuminen, ilmastonmuutos, luontokato ja digitalisaatio** ovat 2020-luvun vahvimpia ilmiöitä, jotka toisaalta haastavat toimintaamme ja toisaalta tarjoavat meille mahdollisuuksia kasvuun. Omistajajäsentemme vastuullisesti hoidetut metsät luovat vakaan perustan kestäväälle liiketoiminnalle. Kannattava kasvu edellyttää teollista tehokkuutta, kykyä uudistua ja vahvaa markkina-asemaa kaikissa liiketoiminoissamme.

## Toimintaperiaattemme

Vuonna 2022 päivitimme strategiamme tuoreiden liiketoimintaympäristön näkymien pohjalta. Kestävän ja kannattavan kasvun kannalta tärkeät seikat kirjattiin toimintaperiaatteiksi, joiden mukaisesti kaikkia liiketoimintojamme kehitetään.

1. Lisäämme omistajajäsentemme metsän arvoa
2. Toteutamme kestävän kehityksen tavoitteet ja eettisen yrityskulttuurin
3. Kehitämme henkilöstön avainkyvykkyksiä
4. Kasvamme kannattavasti yhdessä asiakkaiden kanssa
5. Parannamme teollista tehokkuutta
6. Uudistamme tuotteita ja palveluita
7. Vahvistamme kaupallista kilpailuasemaamme markkinoiden ja asiakkaiden huolellisella valinnalla
8. Hyödynnämme yhteiset, tehokkaat liiketoimintaprosessit, konsernipalvelut ja -synergiat täysimääräisesti
9. Huolehdimme pääoman tehokkaasta käytöstä investoinneissa



## Tarkoitus

Edistää bio- ja kiertotaloutta jalostamalla pohjoisesta puusta ensiluokkaisia tuotteita kestävästi ja tehokkaasti.

## Visio

Olla halutuin kumppani vastuullisen liiketoiminnan kehittämisessä.

## Arvot

- Luotettavuus
- Yhteistyö
- Uudistuminen
- Vastuullinen tulokseteko

Puupohjaisilla tuotteilla on tärkeä tehtävä vähähiilisessä taloudessa ja ilmastonmuutoksen torjunnassa. Uusiutuvat tuotteemme ovat vastuullisen valinta:

Pitkään hiiltä varastoivat puutuotteet rakentamiseen

Kevyet ja lujat pakkauskartongit vaihtoehtona muoville

Sellua ja muita biotuotteita uusiutuvien materiaalien raaka-aineeksi

Puhtaampaa arkea pehmo- ja tiivispapereilla

Metsänhoitopalveluilla elinvoimaisuutta ja parempaa arvoa metsälle

## Investoinnit luovat kasvua

### TOTEUTUNEET JA KÄYNNISSÄ OLEVAT INVESTOINNIT

#### 2016–2019

Metsä Woodin vaneri- ja Kerto LVL -investoinnit

**2017**  
Biotuotetehdas Äänekoskella

**2020**  
Kuura-tekstiilikuidun koetehdas Äänekoskella

**2023**  
• Biotuotetehdas ja laineritehtaan uudistus Kemissä  
• Husumin kartonkitehtaan laajennus  
• Mariestadin pehmopaperitehtaan laajennus

### SUUNNITTEILLA OLEVAT MAHDOLLISET INVESTOINNIT

- Kerto LVL -tehdas Äänekoskella
- Kartonkitehdas Kaskisissa
- Sellutehtaan kuitulinjan uudistus Husumissa
- Jatkoinvestoinnit pehmopaperituotantoon
- Tekstiilikuitu- ja 3D-kuitutuotetehtaat

Metsä Groupilla on toteutunut, käynnissä ja suunnitteilla lähes seitsemän miljardin investoinnit vuodesta 2015 lähtien.

## Liiketoiminta

- 2 Pääjohtajan katsaus
- 4 Vuoden kohokohdat
- 6 Strategia
- 8 Arvonluonti

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

## Hallinnointi

# Osuuskunta luo vahvan pohjan kestäväälle toiminnalle

Omistustausta ja liiketoimintarakenne erottavat meidät kilpailijoista. Osuuskunnan omistajajäsen-  
ten kautta käytössämme on merkittävästi ensiluokkaista puuraaka-ainetta, mikä luo vakaan perus-  
tan toiminnallemme ja sen kehittämislle. Etsimme aktiivisesti mahdollisuuksia kasvaa  
kannattavasti ja kestävästi sekä luoda toiminnallamme arvoa kaikille sidosryhmillemme.

## Resurssit

### Ihmiset ja kumppanuudet

- Noin 9 200 työntekijää 28 maassa
- 142 oppisopimusopiskelijaa ja harjoittelijaa
- Aktiivinen yhteistyö paikallisyhteisöjen ja oppilaitosten kanssa

### Raaka-aineet ja toimitusketju

- Yli 90 000 omistajajäsentä takaavat puun saatavuuden
- Omistajajäsenet omistavat noin puolet Suomen yksityis-  
metsistä (yht. noin 5,3 milj. ha)
- Hankimme puuta 34 milj. m<sup>3</sup>
- 85 % käyttämästämme puusta tulee Suomesta ja 15 %  
muualta Pohjois-Euroopasta
- Käyttämämme puu on täysin jäljitettävissä, ja 89 % puusta  
on sertifioitua
- Puun jokainen osa käytetään tehokkaasti sille parhaiten  
sopivaan tarkoitukseen
- Puunhankinnan lisäksi lähes viidellä miljardilla eurolla muita  
raaka-ainehankintoja noin 700 toimittajalta

### Tuotanto

- 35\* tuotantolaitosta 8\* maassa
- Kokonaisenergiakulutus 35 TWh
- Vedenotto noin 20 m<sup>3</sup>/ tuotettu tn

### Taloudellinen pääoma

- Kokonaislikviditeetti 2 555,3 milj. euroa
- Omavaraisuusaste 60,6 %
- Nettovelkaantumisaste 3,1 %
- Sijoitettu pääoma 7 158,1 milj. euroa
- Investoinnit 1 500,4 milj. euroa
- Tuotekehitys 31,1 milj. euroa

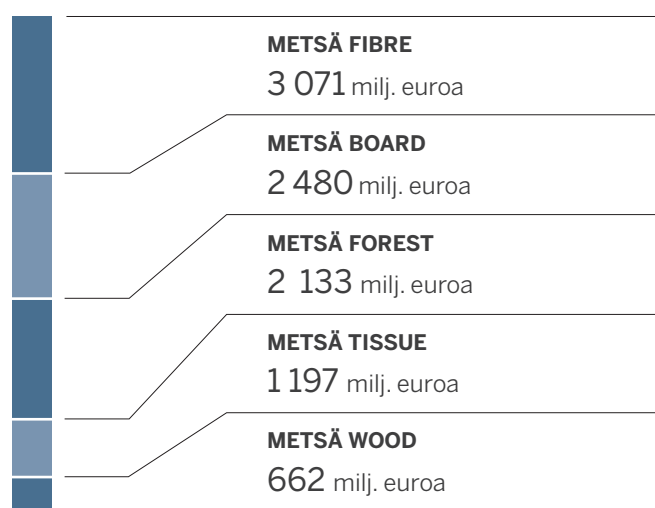
## Liiketoimintamalli

### Liiketoimintamme

Olemme kansainvälisesti toimiva suomalainen metsäteolli-  
suusyritys. Valmistamme fossiilittomia tuotteita vastuullisesti  
kasvatetusta, uusiutuvasta puusta. Investoimme kasvuun,  
uusien biotuotteiden kehittämiseen ja fossiilittomaan tule-  
vaisuuteen. Emoyhtiö Metsäliitto on yli 90 000 suomalaisen  
metsänomistajan omistama osuuskunta.

### METSÄ GROUPIN LIIKEVAIHTO VUONNA 2022

6 980 milj. euroa



Vertailukelpoinen liikevaihto 1 276 milj. euroa

Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto 19,5 %

\* Venäjän sahan toiminta on ajettu alas keväällä 2022.

## Tuotokset

### Vastuulliset tuotteet ja palvelut

- Kattavat kestävä metsänhoidon palvelut metsänomistajille
- Istutamme uudistushakkuissa kaadetun puun tilalle  
keskimäärin 4 tainta. Toimitimme vuonna 2022 Suomessa  
34 milj. tainta metsänomistajille
- Hiili varastoituu puutuotteisiin niiden koko käyttöajan ajan
- Pohjoisesta puusta jalostettujen tuotteidemme raaka-aineet  
ovat 99,6 % fossiilittomia
- Sellusta tehdään kierrätettäviä papereita ja kartonkeja  
maailman väestön tarpeisiin
- Ensikuitukartonki on turvallinen vaihtoehto  
ruokapakkaamiseen
- Pehme- ja tiivispaperit helpottavat arkea ja parantavat  
hygieniää
- Tuotamme uusiutuvaa energiaa 27,7 TWh
- Toimituksia 110 maahan

### Päästöt ja jätteet

- 90 % tuotannon polttoaineista on uusiutuvia
- Palautamme 99 % käyttämästämme vedestä puhdistettuna  
takaisin vesistöihin
- Hyödynnämme 96 % tuotannon sivuvirroista materiaaleina  
tai energiana
- Päästömme ilmaan sisältävät 1 083 000 tn fossiilisia  
hiilidioksidipäästöjä (Scope 1 ja 2)

→ Lue lisää s. 16

## Vaikutukset

### Ympäristövaikutukset

- Hyödynnämme puuta metsistä, jotka kasvavat enemmän  
kuin niitä käytetään
- Turvaamme luonnon monimuotoisuutta
- Pienennämme tuotannon fossiilisia hiilidioksidipäästöjä ja  
vähennämme vedenkulutusta
- Edistämme kiertotaloutta hyödyntämällä sivuvirrat tehok-  
kaasti ja valmistamalla kierrätettäviä tuotteita

### Sosiaaliset vaikutukset

- Maksoimme työntekijöille palkkoja ja etuuksia 720,6 miljoo-  
naa maailmanlaajuisesti
- Luomme Suomeen välillisesti noin 15 000 työpaikkaa.  
Työllistämisaikutukset näkyvät erityisesti maaseudulla
- Työntekijöistä 90 % on vakituisia. Keskimääräinen  
työsuhteen pituus on noin 15 vuotta ja työntekijöidemme  
sitoutumisaste on 94,4 %
- 98 % ostoista tulee toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet  
eettisiin toimintaperiaatteisiin

### Taloudelliset vaikutukset

- 689 milj. euroa puun myyntituloja suomalaisille  
metsänomistajille
- 410 milj. euroa suomalaisille puunkorjuun, kuljetusalan ja  
metsänhoidon yrittäjille
- 101 milj. euroa ehdotettua voitonjakoa Metsäliitto Osuuskun-  
nan omistajajäsenille (vahvistetaan Metsäliitto Osuuskunnan  
edustajiston kokouksessa huhtikuussa 2023)
- Suomalaisten tuotantolaitostemme viennin arvo on  
4,3 miljardia euroa, joka vastaa noin 5 % Suomen  
kokonaisviennistä
- Maksoimme veroja ja veroluonteisia maksuja yhteensä  
421,8 milj. euroa, Suomessa 325,4, Ruotsissa 59,0 ja muissa  
maissa 37,4.

## Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

- 12 Vastuullisuuden johtaminen
- 14 Edistyminen 2030-kestävyystavoitteissa
- 15 Vastuullisuuden olennaiset teemat
- E** Ympäristö
  - 18 Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
  - 20 Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
  - 24 Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus
- S** Sosiaalinen vastuu
  - 28 Töissä on hyvä olla
  - 33 Turvallisuuden edistäminen
- G** Vastuullisuuden hallinnointi
  - 34 Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
  - 36 Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

### Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet

- 40 Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41 Metsä Wood
- 42 Metsä Fibre
- 43 Metsä Board
- 44 Metsä Tissue
- 45 Riippumaton varmennusraportti
- 46 Raportin soveltamisala
- 48 GRI-sisältöindeksi

## Taloudellinen kehitys

## Hallinnointi



# Kestävyysraportti

- 12 Vastuullisuuden johtaminen Metsä Groupissa
- 14 Edistyminen 2030-kestävyystavoitteissamme
- 15 Vastuullisuuden olennaiset teemat

### **E** Ympäristö

- 18 Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20 Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24 Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

### **S** Sosiaalinen vastuu

- 28 Töissä on hyvä olla
- 33 Turvallisuuden edistäminen

### **G** Vastuullisuuden hallinnointi

- 34 Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36 Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

### Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet

- 40 Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41 Metsä Wood
- 42 Metsä Fibre
- 43 Metsä Board
- 44 Metsä Tissue
- 45 Riippumaton varmennusraportti
- 46 Raportin soveltamisala
- 48 GRI-sisältöindeksi

## Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

- 12 Vastuullisuuden johtaminen
- 14 Edistyminen 2030-kestävyyssuunnitelmassa
- 15 Vastuullisuuden olennaiset teemat

### E Ympäristö

- 18 Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20 Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24 Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

### S Sosiaalinen vastuu

- 28 Töissä on hyvä olla
- 33 Turvallisuuden edistäminen

### G Vastuullisuuden hallinnointi

- 34 Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36 Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

### Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet

- 40 Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41 Metsä Wood
- 42 Metsä Fibre
- 43 Metsä Board
- 44 Metsä Tissue
- 45 Riippumaton varmennusraportti
- 46 Raportin soveltamisala
- 48 GRI-sisältöindeksi

## Taloudellinen kehitys

## Hallinnointi

# Vastuullisuuden johtaminen Metsä Groupissa

**Strategiamme rakentuu kestäväälle kehitykselle, joka on mukana kaikessa mitä teemme. Kestävän kehityksen perusta luodaan päivittäisessä toiminnassa. Metsä Group on sitoutunut vastuulliseen tulevaisuuteen.**

### Hallinto ja johtaminen

Metsä Groupin emoyhtiö Metsäliitto Osuuskunnan omistaa yli 90 000 suomalaista metsänomistajaa. Osuuskunnan hallitus on koko konsernin korkein vastuullisuutta johtava taho. Se hyväksyy ja on vastuussa Metsä Groupin kestävyystavoitteista. Hyvinvointiin liittyvät vastuullisuusasiat kuuluvat hallituksen HR-valiokunnalle ja muilta osin tarkastusvaliokunnalle. Hallitukselle raportoidaan strategisten kestävyystavoitteiden kehitys neljännesvuosittain. Johtamistapaa arvioidaan osana yleisiä johtamiskäytäntöjä. Tavoitteita ja toimintaperiaatteita päivitetään, mikäli esimerkiksi toimintaympäristössä tapahtuu muutoksia, joihin tulee reagoida. Riskienhallinta liittyy olennaisesti normaaliin liiketoimintamme suunnitteluun ja johtamiseen. Se on osa päivittäistä päätöksentekoa, toiminnan seuranta ja sisäistä valvontaa, jolla edistetään ja varmistetaan asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. Riskeistä ja niiden kehityksestä raportoidaan säännöllisesti osuuskunnan hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Tiedossa olevat merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa.

### Tavoitteet vuodelle 2030

Olemme asettaneet haasteelliset strategiset kestävyystavoitteet vuodelle 2030. Vuoden 2022 aikana tunnistimme olennaisuusanalyysin avulla Metsä Groupille keskeiset vastuullisuuspainopistealueet ja päivitimme tavoitteet vastaamaan muuttuvaa toimintaympäristöä. Varmistimme meille ja sidosryhmillemme olennaiset vastuullisuusnäkökohdat, jotta vastuullisuustyömme keskittyy strategiamme, liiketoimintamme sekä sidosryhmiemme kannalta olennaisimpiin aiheisiin. Kestävyystavoitteemme kattavat koko arvoketjumme ja jokaiselle on määritelty mittarit, joiden tuloksista kerromme tässä raportissa.

### Muutos syntyy päivittäisessä tekemisessä

Strategisten 2030-kestävyyssuunnitelmien toteutumista tarkastellaan neljännesvuosittain Metsä Groupin kestävän kehityksen johtoryhmässä, joka koostuu liiketoiminta-alueiden sekä konserni-palveluiden kestävän kehityksen asioista vastaavista johtajista.

Se varmistaa, että työ kohti tavoitteita etenee suunnitellusti ja tekee tarvittaessa korjaavia toimenpiteitä. Johtoryhmän toimintaa tukee koko konsernin vastuullisuusasiantuntijoiden työryhmä, joka kokoontuu kerran kuukaudessa vieden vastuullisuuden käytännön hankkeita eteenpäin.

Vuonna 2022 kestävä kehitys on osa jokaisen metsägroupilaisen henkilökohtaisia vuositavoitteita. Mahdolliset palkkiot maksetaan maaliskuussa 2023. Pääjohtajan lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmän palkkiomahdollisuus vuonna 2022 Metsä Groupin liikeloskerroin huomioiden on enintään 93,75 % kiinteästä vuosipalkasta. Palkkio perustuu Metsä Groupin liikelokseen (painotus 50 %) ja hallituksen määrittämiin strategisiin tavoitteisiin, mukaan lukien vastuullisuustavoitteet (painotus 50 %) sekä Metsä Groupin liiketuloskertoimen toteumaan. Lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmän palkkiomahdollisuus vuonna 2022 Metsä Groupin liikeloskerroin huomioiden on muilla johtoryhmän jäsenillä enintään 75 % kiinteästä vuosipalkasta. Palkkio perustuu ao. yhtiön liikelokseen (painotus 50 %) ja hallituksen määrittämiin strategisiin tavoitteisiin, mukaan lukien vastuullisuustavoitteet (painotus 50 %) sekä Metsä Groupin liikeloskertoimen toteumaan.

### Tärkeimmät sidosryhmämme

- Oma henkilöstö
- Paikallisyhteisöt
- Osuuskunnan omistajajäsenet ja muut metsänomistajat
- Omistajat
- Yhdistykset ja poliittiset päättäjät
- Asiakkaat ja kuluttajat
- Yritysverkostot
- Media
- Viranomaiset ja lainsäätäjät
- Sijoittajat ja analyytikot
- Tutkimusorganisaatiot, yliopistot ja koulut
- Alihankkijat ja toimittajat

→ Lisää sidosryhmäystämme voit lukea verkkosivuiltamme [metsagroup.com/fi](https://metsagroup.com/fi)



### Kansainvälinen läpinäkyvyys on tärkeää

Lakien ja määräysten lisäksi olemme sitoutuneet noudattamaan myös kansainvälisiä, toimintaa ohjaavia sitoumuksia. Olemme allekirjoittaneet 2003 Global Compact -aloitteen ja olemme luvanneet noudattaa aloitteen kymmentä periaatetta ihmis-oikeuksista, työelämän oikeuksista, ympäristöperiaatteista ja korruption torjunnasta. Jokapäiväistä toimintaamme ohjaavat

maailmanlaajuiset YK:n kestävän kehityksen tavoitteet. 2030-kestävyyssuunnitelmamme tukevat erityisesti yllä esitettyjä YK:n tavoitteita. Vuosittainen kestävyysraporttimme on sisällöltään laaja. Raporttoimme kattavasti toiminnastamme GRI:n eli Global Reporting Initiative standardien mukaisesti meille soveltuvin osin ja raportti varmennetaan.

## METSÄ GROUPIN VASTUULLISUUDEN HALLINTOMALLI

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus	Metsä Groupin pääjohtaja	Liiketoiminta-alueiden hallitukset	Metsä Groupin liiketoiminta-alueiden johtajat	Metsä Groupin vastuullisuusprosessin omistaja, SVP
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hyväksyy konsernin kestävyystavoitteet ja vastaa konsernin tavoitteiden toteutumisesta konsernissa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Esittelee kestävyystavoitteet Metsäliitto Osuuskunnan hallitukselle ja vastaa hyväksytyjen tavoitteiden toimeenpanosta</li> <li>• Hyväksyy kestävyysraportin</li> <li>• Päättää vastuullisuussitoumuksista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hyväksyvät liiketoiminta-alueiden omat kestävyystavoitteet ja vastavat niiden toteutumisesta liiketoimintayksiköissä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vastaavat oman yksikkönsä kestävyystavoitteiden saavuttamisesta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vastaa konsernin kestävyystavoitteiden raportoinnista ja seurannasta</li> <li>• Laatii esitykset kestävyystavoitteista yhdessä prosessin johtoryhmän, prosessin johtajan sekä asiantuntijaverkoston kanssa</li> </ul>
<b>Kestävyystavoitteiden toteutumia seurataan neljännesvuosittain</b>				



## Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

- 12 Vastuullisuuden johtaminen
- 14 Edistyminen 2030-kestävyystavoitteissa
- 15 Vastuullisuuden olennaiset teemat

### E Ympäristö

- 18 Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20 Ilmastomuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24 Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

### S Sosiaalinen vastuu

- 28 Toivottu on hyvä olla
- 33 Turvallisuuden edistäminen

### G Vastuullisuuden hallinnointi

- 34 Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36 Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

### Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet

- 40 Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41 Metsä Wood
- 42 Metsä Fibre
- 43 Metsä Board
- 44 Metsä Tissue
- 45 Riippumaton varmennusraportti
- 46 Raportin soveltamisala
- 48 GRI-sisältöindeksi

## Taloudellinen kehitys

## Hallinnointi

# E S G Edistyminen 2030-kestävyystavoitteissamme

Vuonna 2022 onnistuimme hyvin luonnon monimuotoisuutta tukevista tavoitteista kasvattaa lahoppuun määrää talousmetsissä. Ilmastomuutoksen hillitsemiseksi vähensimme fossiilisia hiili-dioksidipäästöjä tehtailla. Jäimme tavoitteesta pitkään hiiltä sitovissa puutuotteissa, mihin vaikuttivat lopetetut toiminnot sekä maailmantilanne. Emme myöskään olleet suunnitellussa tavoitevauhdissa metsien uudistuksessa. Vähensimme vedenkäyttöä per tuotettu tonni useilla käytännön toimilla ja löysimme uutta käyttöä aiemmin kaatopaikalle meneville sivuvirtajakeille.

Työntekijät kokivat, että toimintamme on edennyt eettisempään suuntaan ja aihe koetaan edelleen erittäin tärkeäksi. Kehityskohtetakin löytyi esimerkiksi yhdenvertaisesta kohtelusta, epäeettisestä toiminnasta ilmoittamisesta ja epäkohtiin puuttumisesta. Työturvallisuus parani hiukan edellisvuodesta sinnikkään ennalta-ehkäisevän työn ansiosta. Toimitusketjun vastuullisuudessa saimme aikaan hyviä tuloksia keskittymällä tarkempaan hankinta-prosessin noudattamiseen. Raaka-aineiden jäljitettävyyttä parani kriittisten raaka-aineiden osalta, mutta kokonaismittari huononi, koska raaka-aineiden kustannukset vaihtelivat.

TAVOITE	TAVOITE 2030	TOTEUMA 2022	EDISTYMINEN 2022	YK SDG
<b>E – YMPÄRISTÖ</b>				
<b>Metsäluonnon monimuotoisuuden turvaaminen</b>				
Säästöpuita uudishakkuukohteissa	100 %	95 %	■	13, 15
Harvennus- ja uudistushakkuissa hehtaarilla neljä tekopötkelöä	90 %	90 %	■	13, 15
<b>Ilmastomuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen</b>				
Fossiiliset hiilidioksidipäästöt (Scope 1)	0 tn	623 800 tn	■	13
Uuden metsän perustaminen ja taimikonhoidon määrä vuoden 2018 tasosta	+30 %	2,8 %	■	13, 15
Puutuotteisiin sitoutuneen hiilen määrä vuoden 2018 tasosta	+30 %	-12,4 %	■	8, 13
Fossiilittomien raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien osuus	100 %	99,6 %	■	9
<b>Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus</b>				
Prosessiveden käytön vähentäminen/tuotettu tonni vuoden 2018 tasosta	-25 %	-7,4 %	■	6
Tuotannon sivuvirtojen hyödyntäminen	100 %	96 %	■	12
<b>S – SOSIAALINEN VASTUU</b>				
<b>Vastuullinen yrityskulttuuri</b>				
Eettisyysbarometrin eettisyysindeksi	100 %	85,2 %	■	5, 8
<b>Tapaturmaton työympäristö</b>				
Työtaturmien taajuus (TRIF) miljoonaa työtuntia kohti	0	6,7	■	8
<b>G – VASTUULLISUUDEN HALLINNOINTI</b>				
<b>Vastuullinen toimitusketju</b>				
Toimittajien sitoutuminen eettisiin toimintaperiaatteisiin, osuus kokonaisostoista	100 %	98 %	■	8, 12
Toimittajien taustatarkastus läpäisty, osuus kokonaisostoista	100 %	93 %	■	12
Toimittajien vastuullisuusarvointi läpäisty, osuus kokonaisostoista	100 %	48 %	■	12
Raaka-aineiden jäljitettävyyttä, osuus kokonaisostoista	100 %	91,9 %	■	9

Edistyminen vuonna 2022 verrattuna edelliseen vuoteen.  
 Yli tavoitteen (merkittävä edistyminen) ■  
 Tavoitteessa (suunnitelman mukainen edistyminen) ■  
 Alle tavoitteen (ei edistymistä tai heikentynyt toteuma) ■

# E S G Vastuullisuuden olennaiset teemat

## Keskitymme vastuullisuustyössä meille ja sidosryhmillemme tärkeimpiin eli olennaisiin teemoihin. Olennaisuusarvioinnin perusteella tunnistimme seitsemän vastuullisuusteemaa, joilla ohjaamme vastuullisuustyötä ja 2030-kestävyystavoitteita. Teemat edustavat ja tukevat koko Metsä Groupin liiketoimintaa sekä ottavat huomioon vaikutukset koko arvoketjuun.

Olennaisuusarvioinnissa käytetty prosessi koostui kolmesta vaiheesta: olennaisimpien vastuullisuusaiheiden tunnistamisesta, asettamisesta tärkeysjärjestykseen ja vahvistamisesta. Vastuullisuusaiheiden tunnistamisessa oli apuna trendejä, vastuullisuuden viitekehyksiä ja standardeja, sääntelyvaatimuksia ja Metsä Groupin strategia. Lisäksi haastatteluista saimme Metsä Groupin johdon ja asiantuntijoiden näkemyksiä sekä tärkeiden sidosryhmien odotuksia. Tunnistetut aiheet asetettiin tärkeysjärjestykseen Metsä Groupin johdon työpapajassa, jossa arvioitiin positiivisten vaikutusten ja

mahdollisuuksien sekä haittavaikutusten ja riskien merkittävyyttä sekä yrityksen liiketoiminnalle että ympäröivälle yhteiskunnalle, ihmisille ja luonnolle (ns. double materiality). Olennaisimmiksi valikoituneet teemat ovat tärkeitä useammalle osa-alueelle ja sisältävät sekä riskejä että mahdollisuuksia. Päivitimme samalla 2030-kestävyystavoitteemme vastaamaan teemoja. Tavoitteita tukevat mittarit kuvaavat toimintaa, jolla vähennämme tai vahvistamme vaikutusiamme. Vuoden 2023 alussa Metsäliitto Osuuskunnan hallitus vahvisti vastuullisuusteemat sekä hyväksyi 2030-kestävyystavoitteet.

### PÄIVITETYT VASTUULLISUUSTEEMAMME JA 2030-KESTÄVYYSTAVOITTEEMME

TEEMA	VAIKUTUKSET	2030-KESTÄVYYSTAVOITTEIDEN MITTARIT
<b>E – YMPÄRISTÖ</b>		
<b>1. Monimuotoisuuden turvaaminen ja metsien käytön ekologinen kestävyys</b>	Monimuotoisuusteoilla vahvistamme lajien tarvitsemia elinolosuhteita ja säilytämme arvokkaita elinympäristöjä.	100 % uudistushakkuukohteissa säästöpuita 100 % hakkuukohteissa tekopötkelöitä 0 % taimikonharvennuksen jälkeen kuusi ainoana puulajina 10 000 luonnon monimuotoisuutta edistävää toimenpidettä
<b>2. Ilmastomuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen</b>	Hillitsemme ilmastomuutosta vähentämällä fossiilisia hiilidioksidipäästöjä, tuotteiden ympäristövaikutuksia minimoimalla sekä varmistamalla hiilen sitoutumisen metsiin ja varastoitumisen puusta valmistettuihin tuotteisiin.	0 tn fossiilisia hiilidioksidipäästöjä (Scope 1&2) 100 % fossiilittomia raaka-aineita ja pakkausmateriaaleja +30 % metsänuudistuksia ja taimikonhoitoa (ha, vs. 2018) +50 % metsälannoituksia (ha, vs. 2018) +30 % peitteisen metsänkäsitteilyn osuus turvemaametsien uudistamisessa +30 % puutuotteisiin varastoituvan hiilen määrä (vs. 2018)
<b>3. Resurssien käytön tehokkuus ja tuotannon vastuullisuus</b>	Hyödynnämme luonnonvaroja mahdollisimman tehokkaasti ja vähennämme jätteiden määrää.	-35 % vedenkäyttöä per tuotettu tonni (m <sup>3</sup> /t, vs. 2018) 10 yksikön parannus energiatehokkuudessa (energiatehokkuusindeksi, vs. 2018) 0 tn jätettä kaatopaikalle
<b>S – SOSIAALINEN VASTUU</b>		
<b>4. Jokaisen kunnioittaminen ja oikein toimiminen</b>	Toimimme oikein – kunnioitamme toisiamme ja arvostamme erilaisuutta.	100 % eettisyysbarometrin toimenpiteiden toteutus 100 % anonyymit rekrytoinnit avoimissa hauissa >30 % naisia johdossa
<b>5. Työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin edistäminen</b>	Edistämme työturvallisuutta läpi arvoketjun.	0 työtaturmaa (TRIF) AAA henkilöstön työtyytyväisyys tasolla erittäin hyvä
<b>G – VASTUULLISUUDEN HALLINNOINTI</b>		
<b>6. Innovatiivisuus ja ennakkoluuloton yhteistyö sekä 7. Metsiin perustuvan biotalouden merkitys yhteiskunnalle</b>	Kehitämme uusia puupohjaisia tuotteita yhteistyökumppaneiden kanssa. Tiedämme, mistä raaka-aineemme ovat peräisin. Ohjaamme hankintoja toimittajille, joiden vastuullisuus on varmistettu.	100 % jäljitettävät raaka-aineet >90 % sertifioidun puun osuus 100 % toimittajien sitoutuminen eettisiin toimintaperiaatteisiin 100 % toimittajakyselyt ja -auditoinnit keskeisille toimittajille 100 % yhteinen kestävä kehityksen tavoite partner-toimittajien kanssa.

## Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

- 12 Vastuullisuuden johtaminen
- 14 Edistyminen  
2030-kestävyystavoiteissa
- 15 Vastuullisuuden olennaiset teemat

### E Ympäristö

- 18 Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20 Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24 Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

### S Sosiaalinen vastuu

- 28 Töissä on hyvä olla
- 33 Turvallisuuden edistäminen

### G Vastuullisuuden hallinnointi

- 34 Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36 Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

### Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet

- 40 Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41 Metsä Wood
- 42 Metsä Fibre
- 43 Metsä Board
- 44 Metsä Tissue
- 45 Riippumaton varmennusraportti
- 46 Raportin soveltamisala
- 48 GRI-sisältöindeksi

## Taloudellinen kehitys

## Hallinnointi

# E S G Ympäristö

Toimintamme perustuu raaka-aineiden kestäväan käyttöön ja resurssitehokkaaseen tuotantoon, jolla pienennämme toimintamme ympäristövaikutuksia. Vähennämme fossiilisia hiilidioksidipäästöjä ja turvaamme luonnon monimuotoisuutta. Valmistamamme mekaaniset puutuotteet toimivat pitkäikäisinä hiilivarastoina. Tavoitteenamme on valmistaa täysin fossiilittomia tuotteita, jotka korvaavat fossiilisista raaka-aineista valmistettuja materiaaleja.

Ympäristöjohtaminen Metsä Groupissa perustuu ympäristöpolitiikkaan, ympäristöjohtamisen periaatteisiin sekä sertifioituihin ISO 14001- ja ISO 9001 -laatujärjestelmiin. Niillä varmistamme, että toimimme ympäristölupien mukaan, minimoimme ympäristövaikutuksemme ja vähennämme päästöjä. Viranomaiset valvovat tehtaidemme ympäristölupien toteutumista.

Käymme avointa vuoropuhelua ympäristövaikutuksista ja niiden minimoimisesta viranomaisten ja muiden sidosryhmiemme kuten raaka-ainetoimittajien, asiakkaiden ja lähiseudun asukkaiden kanssa.

Seuraamme energiatehokkuuden kehittymistä ja raportoimme siitä ISO 50001 -standardin ja kansallisten vaatimusten mukaisesti. Olemme olleet mukana energiatehokkuussopimuksissa vuodesta 2017 lähtien.

Investointien ja prosessikehityksen yhteydessä hyödynnämme parasta käyttökelpoista tekniikkaa (BAT) ja kehitämme uusia ratkaisuja ja toimintatapoja, jotta tehtaiden päästöjä ja ympäristövaikutuksia voidaan entisestään vähentää.

### Päästö- ja vaikutustarkkailu

Sen lisäksi, että mittaamme ja raportoimme päästöjämme luotettavasti, tarkkailemme tehtaidemme ympäristövaikutuksia. Tutkimme vaikutusiamme ympäröiviin vesistöihin, pohjaveteen, kalastoon ja ilmanlaatuun. Melumittaus kuuluu kaikkien tehtaidemme säännöllisiin toimenpiteisiin. Paikallisesti osallistumme myös muuhun luontotarkkailuun.

Ympäristötarkkailujen avulla pystymme havaitsemaan pitkän aikavälin muutoksia, joita toiminnastamme voi aiheutua. Päästöjen väheneminen pystytään havaitsemaan nopeasti, mutta vaikutukset ympäristöön voidaan todentaa usein vasta pidemmän ajan kuluessa.

### Kehitystyöstä uusia innovaatioita

Vuonna 2022 Metsä Group käynnisti strategiset tutkimusohjelmat, joissa tunnistetaan uusia fossiilittomia raaka-aineita ja kehitetään sivuvirtoihin perustuvia uusia tuotteita. Metsä Groupin T&K-tiimit ja hankinnan henkilöstö muiden toimintojen tukemana edistivät aktiivisesti yhteisiä tutkimus- ja kehityshankkeita raaka-aine- ja materiaali-toimittajien, yliopistojen, tutkimuslaitosten sekä muiden kumppanien kanssa. Metsä Groupin innovaatioyhtiö Metsä Spring jatkaa Metsän sivuvirtoja hyödyntävien startup-yritysten Woodion, Montinutran ja Innomostin tukemista.

### Kiertotalous osana toimintaamme

Kiertotalous ei ole vain parannettua jätehuoltoa ja kierrätystä. Käytämme raaka-aineita, energiaa ja vettä mahdollisimman tehokkaasti. Mikään toimija ei voi rakentaa kiertotaloutta yksin. Teemme ja laajennamme yhteistyötä monella rintamalla. Kesäkuussa 2022 Metsä Group liittyi jäseneksi maailmanlaajuiseen Ellen MacArthur -säätien kiertotalousverkostoon. Verkostossa yritykset, kehittäjät, yliopistot ja mielipidevaikuttajat tekevät yhteistyötä kiertotalouden edistämiseksi. Vuoropuhelu poliittisten päättäjien kanssa on keskeistä toimintaympäristön kehittämiseksi.



## Materiaali- ja energiavirrat

Metsä Groupilla on 35\* tuotantolaitosta kahdeksassa\* maassa. Olemme asettaneet kestävyystavoitteet jokaiselle materiaalivirtakokonaisuudelle. Tuotamme puupohjaista energiaa enemmän kuin itse käytämme.

### Materiaali- ja energiavirrat sisään

Puupohjaiset raaka-aineet	
Puu, 1 000 m <sup>3</sup> .....	25 405 (25 850)
Ostosellu, 1 000 tn .....	79 (93)
Kierrätyskuitu, 1 000 tn .....	312 (335)
Muut raaka-aineet 1 000 tn	
Prosessikemikaalit .....	56 (49)
Päällysteet, sideaineet ja pigmentit .....	321 (322)
Pakkausmateriaali .....	92 (130)

Ostoenergia TWh	
Fossiiliset polttoaineet .....	2,6 (2,7)
Puupohjaiset polttoaineet .....	1,2 (1,2)
Sähkö .....	2,5 (2,7)
Lämpö .....	0,34 (0,56)

Vedenotto 1 000 m <sup>3</sup>	
Pintavesi .....	393 873 (407 986)
Pohjavesi .....	954 (961)

\* Venäjän sahan toiminta on ajettu alas keväällä 2022.

### Materiaali- ja energiavirrat ulos

Tuotteet	
Sellu ja kemihierre, 1 000 tn .....	4 344 (4 356)
Mekaaniset puutuotteet, 1 000 m <sup>3</sup> .....	2 295 (2 605)
Kartonki, 1 000 tn .....	1 890 (1 920)
Pehmopaperit, 1 000 tn .....	559 (542)
Tiivispaperit, 1 000 tn .....	60 (55)
Muut biotuotteet (mäntyöljy ja tärpähti), 1 000 tn .....	138 (139)
Hyödynnetyt sivutuotteet, 1 000 tn .....	219 (242)

Tuotettu puupohjainen uusiutuva energia TWh	
Omassa tuotannossa käytetty bioenergia .....	25 (25)
Myyty bioenergia .....	2,7 (3,1)

Jäte 1 000 tn	
Hyödynnetty jäte .....	482 (421)
Kaatopaikkajäte .....	30 (50)
Vaaralliset jätteet .....	2,4 (3,2)

Päästöt ilmaan 1 000 tn	
Biogeeninen hiili, CO <sub>2</sub> .....	10 040 (9 916)
Fossiilinen hiili, CO <sub>2</sub> (Scope 1+2) .....	1 083 (1 153)
Typen oksidit, NO <sub>2</sub> .....	6,8 (7,0)
Rikki, SO <sub>2</sub> .....	0,75 (0,74)
Partikkelit .....	0,81 (0,79)

Päästöt veteen	
Jätevesi, 1 000 m <sup>3</sup> .....	136 022 (145 884)
Kemiallinen hapen kulutus (COD), tn .....	42 416 (43 330)
Biologinen hapen kulutus (BOD), tn .....	1 260 (1 443)
Fosfori (P), tn .....	49 (53)
Typpi (N), tn .....	551 (601)
Kiintoaine, tn .....	3 465 (3 340)
Orgaaniseen aineeseen sitoutunut kloori (AOX), tn .....	408 (401)

## Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

- 12 Vastuullisuuden johtaminen
- 14 Edistyminen 2030-kestävyystavotteissa
- 15 Vastuullisuuden olennaiset teemat

### E Ympäristö

- 18 Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20 Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24 Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

### S Sosiaalinen vastuu

- 28 Töissä on hyvä olla
- 33 Turvallisuuden edistäminen

### G Vastuullisuuden hallinnointi

- 34 Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36 Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

### Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet

- 40 Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41 Metsä Wood
- 42 Metsä Fibre
- 43 Metsä Board
- 44 Metsä Tissue
- 45 Riippumaton varmennusraportti
- 46 Raportin soveltamisala
- 48 GRI-sisältöindeksi

## Taloudellinen kehitys

## Hallinnointi

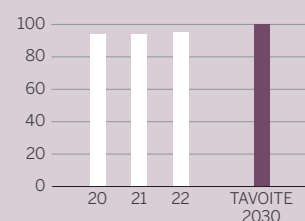
# E S G Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen

**Tavoitteenamme on turvata ja vahvistaa luonnon monimuotoisuutta lisäämällä lajien tarvitsemia olosuhteita ja säilyttämällä arvokkaita elinympäristöjä.**

## Mittarit ja edistyminen

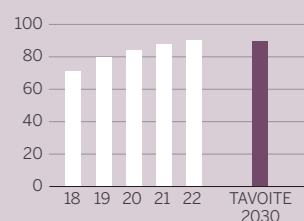
Tavoitteenamme on, että vuonna 2030 jätämme kaikilla uudistushakkuukohteilla säästöpuita ja että teemme 90 %:lla harvennus- ja uudistushakkuita jokaiselle hehtaarille neljä tekopötkelöä.

### SÄÄSTÖPUITA uudistushakkuukohteissa, %



Vuonna 2022 uudistushakkuukohteiden säästöpuumäärä oli 95 % (94). Metsänomistajille on kerrottu aktiivisesti säästöpuiden ja tekopötkelöiden positiivisista monimuotoisuusvaiikutuksista, ja metsänomistajat ovat päättäneet lisätä säästöpuiden ja tekopötkelöiden määrää.

### TEKOPÖTKELÖITÄ hakkuisissa, %



Vuonna 2022 tekopötkelöitä tehtiin 90 % (88) puukaupoista.

## ■ Toimintamme

### Monimuotoisuustoimet talousmetsissä

Huolehdimme talousmetsien monimuotoisuudesta monella eri tavalla. Metsäsertifiointilla voidaan osoittaa, että metsää on hoidettu vastuullisesti ja kestävästi. Käytössämme on kansainväliset metsäsertifiointijärjestelmät PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification, PEFC/02-31-03) ja FSC® (Forest Stewardship Council®, FSC-C014476). Sen lisäksi olemme käynnistäneet ekologisen kestävyuden ohjelman, jossa kehitämme säännöllisesti uusia keinoja metsien kasvun, monimuotoisuuden ja vesiensuojelun parantamiseksi. Ohjelman avulla pidämme metsät elinvoimaisempina ja terveempinä.

### Lahopuu lisää lajimäärää metsissä

Tekopötkelöillä ja säästöpuuryhmillä lisätään lahopuun määrää metsissä. Tekopötkelö on muutaman metrin korkeudelta katkaistu puunrunko, joka jätetään lahoamaan metsään. Säästöpuut jätetään yleensä isompiin ryhmiin, ja niiden aluskasvillisuus jätetään suojatiheiköksi. Tekopötkelöiden jättäminen on metsänomistajille vapaaehtoista, ja siitä sovitaan erikseen puukaupan yhteydessä. Vuonna 2022 valmistuneen selvityksen mukaan tekopötkelöt lisäävät lahopuulla elävän lajiston määrää metsissä verrattuna tilanteeseen, jossa niitä ei jätetä.

Jätämme eläimille suojatiheikköjä metsänhoidon eri vaiheissa. Suojatiheikköjä tehdään jättämällä hakkuuta edeltävässä raivauksessa pensaikkoo ja pieniä puita raivaamatta. Ne ovat pienialaisia, hoitamattomia tiheikköjä, joiden tarkoituksena on tarjota suojaa ja ravintoa linnuille ja nisäkkäille, ja siten turvata metsälajien elinolosuhteita. Suojatiheiköt sijoitetaan ensisijaisesti säästöpuuryhmien, tekopötkelöiden ja lahopuukeskittymien yhteyteen.

### Huolehdimme uhanalaisista lajeista ja lisäämme lajiston määrää

Lehtoja on Suomessa vähän, mutta niissä elää kuitenkin lähes puolet metsien uhanalaisista lajeista. Suosittelemme metsänomistajille, että talousmetsissä lehdot käsitellään niiden lajiston ehdoilla ja jokainen kohde siihen soveltuvilla hoitotoimilla. Parhaille lehtokohteille suosittelemme vapaaehtoista suojelua. Olemme käneet vuodesta 2022 alkaen läpi omistajajäsenten metsissä sijaitsevat lehdot, ja tehostamme neuvontaa niiden hoidossa.

Jokainen luontainen puulaji ylläpitää merkittävää määrää kuhunkin puulajiin sidoksissa olevaa lajistoa. Metsä Group

hyödyntää teollisesti kuusta, mäntyä, koivuja ja läpimitaltaan alle 40 cm haapaa. Järeät haavat sekä muut harvoin metsissä esiintyvät lehtipuulajit, esimerkiksi raita, tuomi, pihlaja ja lepät jätetään metsiin. Ne ovat avainpuulajeja, joiden varassa elää monipuolinen eliöstö.

Sekaviljelyn avulla saadaan aikaan metsiä, jotka ovat yhden puulajin metsiä kestävämpiä ja monimuotoisempia sekä kasvavat hyvin. Sekaviljely lisää luonnon monimuotoisuutta, kun metsä perustetaan valmiiksi sekametsäksi ja taimikonhoitojen yhteydessä varmistetaan, että kohteelle jätetään männyn ja kuusen lisäksi riittävästi rauduskoivuja ja muita lehtipuita.

### Arvokkaiden luontokohteiden suojelu

Metsä Groupin FSC® -Luontokohdepalvelu edistää FSC:n edellyttämän suojelun kohdentumista luonnon kannalta arvokkaimpiin kohteisiin. FSC-metsäsertifiointiin liittyvältä metsätilalta rajataan pysyvästi metsien käytön ulkopuolelle vähintään viisi prosenttia tilan metsämaan pinta-alasta. Jos suojelukohteita ei löydy, voi metsänomistaja valita, suojeleeko hän tavallista metsämaata vai osoitetaanko hänen suojeluhaahtarinsa Metsä Groupin tarjoamilta täydennysmailta.

→ Lue lisää ekologisen kestävyuden ohjelmasta, tekopötkelöistä ja luontokohteiden suojelusta Metsä Groupin Puunhankinnan ja metsäpalveluiden verkkosivuilta kestävä kehityksen osiosta.

### Monimuotoisuustoimet talousmetsien ulkopuolella

Rahoitamme vuosittain Suomessa talousmetsien ulkopuolella toteutettavia luonnon monimuotoisuutta ja vesistöjen tilaa parantavia, alueellisesti vaikuttavia kehityshankkeita. Ne voivat liittyä esimerkiksi lintuvesiin ja kosteikkoihin, virtavesireitteihin, pienvesiin ja rantaluontokohteisiin, pölyttäjien elinolosuhteisiin tai uusiin vesiensuojelumenetelmiin. Metsä Groupin luonto-ohjelmaan liittyviä hankevalintoja tehdään kerran vuodessa.

Tähän mennessä ohjelmaan on valittu 16 kohdetta, joihin on myönnetty tukea yhteensä noin 600 000 euroa. Seuraavat päätökset tehdään kesällä 2023, mihin liittyvä haku aika päättyy toukokuussa 2023.

→ Lue lisää luonto-ohjelmasta verkkosivuiltamme vastuullisuusosiosta.

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

- 12 Vastuullisuuden johtaminen
- 14 Edistyminen 2030-kestävyyssavoitteissa
- 15 Vastuullisuuden olennaiset teemat

**E Ympäristö**

- 18 Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20 Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24 Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

**S Sosiaalinen vastuu**

- 28 Töissä on hyvä olla
- 33 Turvallisuuden edistäminen

**G Vastuullisuuden hallinnointi**

- 34 Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36 Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

**Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet**

- 40 Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41 Metsä Wood
- 42 Metsä Fibre
- 43 Metsä Board
- 44 Metsä Tissue
- 45 Riippumaton varmennusraportti
- 46 Raportin soveltamisala
- 48 GRI-sisältöindeksi

**Taloudellinen kehitys**

**Hallinnointi**

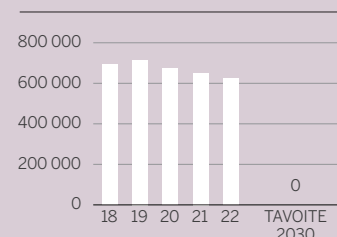
# ESG Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen

**Hillitsemme ilmastonmuutosta vähentämällä fossiilisia hiilidioksidipäästöjä, minimoimalla tuotteiden ympäristövaikutukset ja varmistamalla hiilen sitoutumisen metsiin ja puusta valmistettuihin tuotteisiin.**

**Mittarit ja edistyminen**

Tavoitteemme on, että käytämme vain biopohjaisia polttoaineita tuotannossamme eli emme tuota fossiilisia hiilidioksidipäästöjä (CO<sub>2</sub>) vuoden 2030 loppuun mennessä.

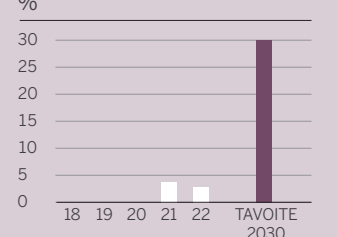
**FOSSIILISET HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖT** tn



Vuonna 2022 oman tuotantomme fossiiliset hiilidioksidipäästöt (Scope 1) olivat 623 800 tn (652 000). Päästöt pienenevät edelleen toimintojen tehostamisen ansiosta.

Tavoitteemme on, että metsiin sitoutuvan hiilen määrä lisääntyy. Tämä tehdään lisäämällä metsänuudistamisen sekä taimikonhoidon pinta-alaa 30 % vuodesta 2018 vuoteen 2030 mennessä.

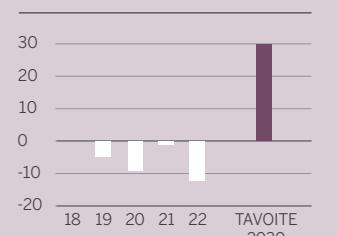
**UUDISTUSALA JA TAIMIKONHOIDON MÄÄRÄ** %



Vuonna 2022 uuden metsän perustamisen ja taimikonhoidon pinta-ala oli yhteensä 2,8 % (3,8) korkeampi verrattuna vuoden 2018 tasoon.

Tavoitteemme on lisätä pitkäaikaisiin puutuotteisiin sitoutuneen hiilen määrää 30 % verrattuna vuoteen 2018.

**PUUTUOTTEISIIN SITOUTUNUT HIILEN MÄÄRÄ** %

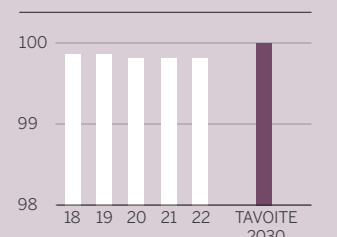


Vuonna 2022 valmistetut tuotteemme sitoivat hiiltä edellisvuotta vähemmän -12,4 % (-1,2).

Kyrön sahan lakkauttaminen ja Venäjällä sijaitsevan Metsä Svirin sahan tuotannon alasajo vähensivät sahatuotannon määrää. Uusi Rauman saha oli vain kolme kuukautta toiminnassa vuonna 2022.

Tavoitteemme on, että vuoteen 2030 mennessä emme käytä valmistamissamme tuotteissa fossiilisia öljypohjaisia raaka-aineita tai pakkausmateriaaleja ja korvaamme ne biopohjaisilla vaihtoehdoilla.

**FOSSIILITTOMAT RAAKA-AINEET** %



Vuonna 2022 valmistamiimme tuotteisiin käytettiin 99,6 % (99,6) raaka-aineita ja pakkausmateriaaleja, jotka eivät sisällä fossiilisesta öljystä peräisin olevia ainesosia. Meneillään oleva tutkimus- ja kehitystyö tähtää fossiilitoman osuuden nostoon tulevina vuosina.

**Toimintamme**

**Fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen**

Vuonna 2022 suorat fossiiliset hiilidioksidipäästömme (Scope 1) olivat 623 800 tn (652 000). Fossiiliset hiilidioksidipäästöt ostetusta sähköstä ja lämpöenergiasta (Scope 2) ovat markkina-perusteisesti laskettuna 458 800 tn (509 000) ja 459 400 tn (470 000) alueellisesti laskettuna. Fossiilisen hiilidioksidin ominaispäästöt (Scope 1 ja 2) ovat vähentyneet 25 % (21) tuotettua tonnia kohti vuodesta 2018. Tuotantolaitosten oman energiatehokkuuden parannuttua ostoenergian tarve on vähentynyt ja näin vaikuttanut päästöjen pienenemiseen.

Kaikki tulevat investointimme suunnitellaan lähtökohtaisesti fossiilittomiksi ja mahdollisimman vähäpäästöisiksi. Rakennamme parhaillaan Kemiin fossiilitonta biotuotetehdasta, jonka käynnistyttyä otamme ison askeleen kohti fossiilittomuustavoitteitamme.

Syksyllä 2022 käynnistynyt Rauman saha tehostaa entisestään toimintoja. Sahan vieressä oleva sellutehdas saa suoraan sahalta raaka-aineeksi haketta ja vastaavasti sahan lämmön tarve katetaan sellutehtaan ylijäämlämmöllä.

**Vesi- ja ilmapäästöjen vähentäminen**

Suurin osa ilmapäästöistämme on peräisin sellutehtaiden ja voimalaitosten polttoprosessista. Päästömme muodostuvat pääosin hiilidioksidista (CO<sub>2</sub>), rikkidioksidista (SO<sub>2</sub>), typen oksideista (NO<sub>x</sub>) ja partikkeleista. Lisäksi sellutehtailta syntyy pieniä määriä pelkistyneitä rikkiyhdisteitä (TRS).

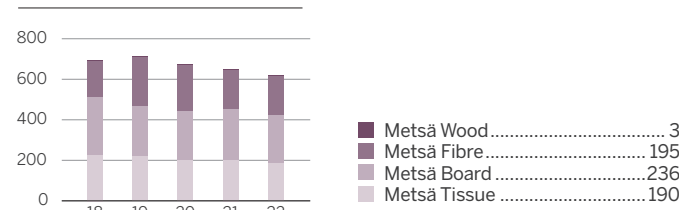
Ilmapäästöjä voidaan vähentää huolellisella palamisprosessien ohjauksella ja savukaasujen puhdistuksella tuotannon kasvusta huolimatta. Happamoitumista aiheuttavat päästömme (SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>) laskivat 2 % vuodesta 2021. Hiukkaspäästömme nousivat 8 % ja pelkistyneet rikkiyhdisteet (TRS) 13 % vuoden 2021 tasosta.

Yksittäisistä häiriötilanteista johtue jollain tehtaillamme on ollut haasteita päästöjen kanssa. Päästöt ilmaan on eritelty tehtaittain liiketoimintakohtaisissa taulukoissa sivulta 40 lähtien.

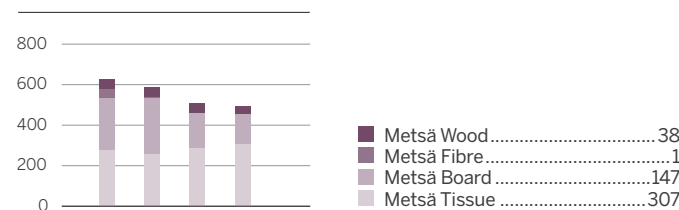
Jätevesipäästömme koostuvat pääosin ravinteista (fosfori ja typpi), orgaanisesta aineesta, jota mitataan kemiallisena (COD) ja biologisena (BOD) hapenkulutuksena, sekä kiintoaineesta. Sellunvalmistuksen jätevesissä on myös orgaanisia klooriyhdisteitä (AOX), natriumia ja sulfaatteja. Vesistöjä päästömme ovat laskeneet edelleen sekä vedenkäytön vähentämisen että prosessien tehostamisen ansiosta.

Vuonna 2022 esimerkiksi fosfori (P) on vähentynyt 9 % ja typpi (N) 9 % vuoden 2021 tasosta. Päästöt veteen on eritelty tehtaittain liiketoimintakohtaisissa taulukoissa sivulta 40 lähtien.

**FOSSIILISET CO<sub>2</sub> PÄÄSTÖT** liiketoiminta-alueittain (Scope 1), 1 000 tn

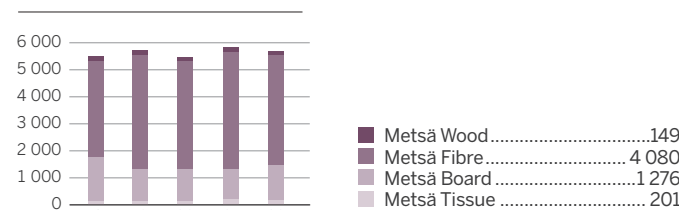


**FOSSIILISET CO<sub>2</sub>-PÄÄSTÖT** liiketoiminta-alueittain (Scope 2, markkinaperusteinen) 1 000 tn

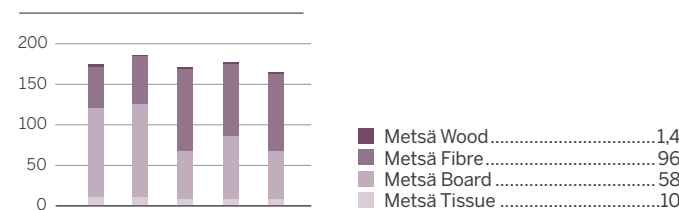


\* Sisältää 35 000 tn sisäistä Scope 2 päästöä

**HAPPAMOITUMISTA AIHEUTTAVAT PÄÄSTÖT ILMAKEHÄÄN** liiketoiminnoittain SO<sub>2</sub>, ekvivalenttia tonnia



**REHEVÖITTYMISTÄ AIHEUTTAVAT PÄÄSTÖT VESISTÖIHIN** liiketoiminnoittain P, ekvivalenttia tonnia



# METSÄ GROUP

## Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

- 12 Vastuullisuuden johtaminen
- 14 Edistyminen 2030-kestävyystavoiteissa
- 15 Vastuullisuuden olennaiset teemat

### E Ympäristö

- 18 Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20 Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24 Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

### S Sosiaalinen vastuu

- 28 Töissä on hyvä olla
- 33 Turvallisuuden edistäminen

### G Vastuullisuuden hallinnointi

- 34 Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36 Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

### Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet

- 40 Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41 Metsä Wood
- 42 Metsä Fibre
- 43 Metsä Board
- 44 Metsä Tissue
- 45 Riippumaton varmennusraportti
- 46 Raportin soveltamisala
- 48 GRI-sisältöindeksi

### Taloudellinen kehitys

### Hallinnointi



### POIKKEAVAT PÄÄSTÖT TEHTAILLAMME

Liiketoiminta-alue	Tehdas	Tapahtuma-aika	Tapahtuma	Korjaavat toimenpiteet
Metsä Board	Äänekoski	8/2022	Puhdistamon kiintoainereduktio alitti lupaehdon	Flokkauskemikaalin syötön tarkastus ja korjaus
Metsä Board	Kyro	9/2022	Fosforin kuukausittaisen luparajan ylitys	Puhdistamon ilmastuksen ja prosessin säätö
Metsä Board	Kyro	10/2022	Fosforin ja kiintoaineen kuukausittaisen luparajan ylitys	Prosessin tarkempi säätö tehtaan huoltoseisokin yhteydessä
Metsä Board	Tako	11/2022	Vesistöön menevän vesijakeen kiinto-ainepitoisuus oli liian korkea marraskuussa	Kyseessä on todennäköisesti näytteenottovirhe. Tarkempi näytteenotto.
Metsä Fibre	Joutseno	3/2022	Kiintoaineen karkaamisesta johtuva jätevesien luparajaylitys	Ravinneannostelun nosto ja puhdistamon kuormituksen optimointi
Metsä Fibre	Joutseno	5/2022	Kiintoaineen karkaamisesta johtuva jätevesien luparajaylitys	Laitehäiriöiden korjaus
Metsä Fibre	Joutseno	5/2022	Laimeiden hajukaasujen käsittelyaste alle kuukausiluparajan	Toimintatapamuutokset huoltoseisokin yhteydessä
Metsä Fibre	Äänekoski	6/2022	Laimeiden hajukaasujen käsittelyaste alle kuukausiluparajan.	Toimintatapamuutos
Metsä Fibre	Kemi	7/2022	Klooridioksiidilaitoksen höngän klooripitoisuus yli luparajan	Prosessin optimointi
Metsä Fibre	Joutseno	8/2022	Valkaisun hönkien klooripitoisuus ylitti luparajan	Prosessin säätö ja mekaanisen vian korjaus
Metsä Fibre	Äänekoski	8/2022	Kuukausittaisen raakaveden määrän ylitys	Raportointivirheestä johtuva liian suuri vedenkäyttö
Metsä Fibre	Äänekoski	12/2022	Biokaasulaitoksen ilmaan johdettava hajupitoisuus ylitti sallitun luparajan	Poistoilman suodattimien aktiivihiilityypin vaihto
Metsä Fibre	Kemi	2022	Soodakattilan NOx-vuosiluparajaylitys	Prosessin optimointi
Metsä Tissue	Mänttä	4/2022	Kiintoaineen luparajaylitys	Kunnallisten hulevesien parempi hallinta
Metsä Wood	Punkaharju	Q1/2022	Kvartaalikohtaisen COD-luparajan ylitys	Puhdistamon hallinnan parantaminen

### Raportoimme poikkeavat päästöt viipymättä

Analysoimme kaikki häiriö- ja poikkeustilanteet, ja määrittelimme niihin korjaavat toimenpiteet, jotteivat tapahtumat toistu. Vuonna 2022 tehtaillamme ei sattunut sellaisia tapahtumia, jotka olisivat aiheuttaneet merkittäviä ympäristövaikutuksia ja joista olisi seurannut korvausvaatimuksia, korvauksia tai merkittävää mediajulkuisuutta.

Kaikki tapahtumat, jotka ovat aiheuttaneet kuukausittaisten, neljännesvuosittaisten tai vuotuisten luparajojen ylityksiä, on kuvattu korjaavine toimenpiteineen yllä olevassa taulukossa. Viranomaisille on ilmoitettu asiasta, ja korjaavat toimenpiteet on toteutettu kaikissa tapauksissa.

### Päästöjen vähentäminen yhteistyökumppaneiden kanssa

Kannustamme toimittajiamme asettamaan päästövähennystavoitteita ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Tämä otetaan huomioon myös toimittajien arvioinneissa ja auditoinneissa sekä toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissa.

Vuonna 2022 arvioimme erityisesti kuljetus- ja varastointitoimittajiemme asettamia päästövähennystavoitteita. Lisäksi suosittelimme useille raaka-ainetoimittajille Science Based Targets Initiative -mukaisten päästövähennystavoitteiden asettamista ja keräsimme tietoja raaka-ainetoimittajiemme päästöistä.

Vähennämme logistiikan päästöjä tehokkaalla reittisuunnittelulla, minimoimalla kuljetusmatkoja, optimoimalla täyttöasteita ja suosimalla esimerkiksi junayhteyksiä valituilla reiteillä. Kemin

biotuotetehtaalla ja Rauman sahalla tuotteet kuljetetaan tuotantolaitoksilta satamiin maksimoiden kuljetusyksiköiden kuormakoko ja hyödyntäen fossiilittomia polttoaineita.

Tarkastelemme myös ostettavien raaka-aineiden ja toimitusketjun hiilijalanjälkeä. Kuitumateriaalien kiertotaloudessa tuotamme markkinoille korkealuokkaista ensikuitua. Tuotteemme ovat kevyitä ja ympäristön kannalta resurssitehokkaita, ja ne auttavat pienentämään hiilijalanjälkeä. Esimerkiksi vuonna 2022 Kaskisten taivekartonkitehtaan esisuunnittelussa kiinnitettiin huomiota tuotteiden keventämiseen.

### Metsiin sitoutuva hiili

Uuden metsän perustamisen ala -mittari kertoo hakkuun jälkeisen metsän uudistamisen ja metsittäminen pinta-alan. Mitä nopeammin ja laadukkaammin uusi metsä perustetaan, sitä nopeammin kyseinen metsä alkaa sitoa hiiltä ilmakehästä. Käytämme kotimaisen puulajiemme jalostettua siemen- ja taimiainesta aina, kun sitä on saatavilla. Jalostettua alkuperää olevat puut kasvavat 10–30 % paremmin kuin luontaisesti syntyneet puut. Jalostetun siemen- ja taimiaineksen osuus uudistusmateriaalitamme oli vuonna 2022 94 %.

Taimikonhoidolla varmistamme, että taimikko pysyy elinvoimaisena ja metsikön kasvu kohdistuu parhaisiin puihin. Valmistamme puusta hiiltä varastoivia ja fossiilisia materiaaleja korvaavia tuotteita.

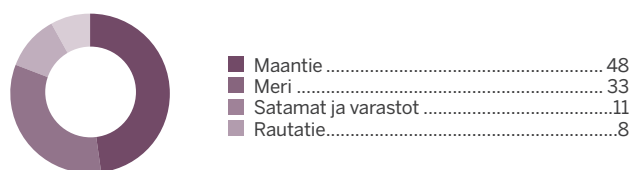
→ Lue lisää uuden metsän perustamisesta ja taimikonhoidosta Metsä Groupin Puunhankinnan ja metsäpalvelujen verkkosivuilta puukauppa- ja metsänhoitopalvelut -osiosta.

### Puutuotteiden varastoima hiili

Puiden kasvuvaiheessaan sitoma hiili varastoituu puusta valmistuihin rakennuksiin ja puutuotteisiin koko niiden elinkaaren ajaksi. Puutuotteemme kuten Kerto® LVL, vaneri ja sahatavara ovat materiaalitehokkaita ja pitkään hiiltä varastoivia materiaaleja, jotka korvaavat fossiilisia tuotteita.

### KULJETUSMUOTOJEN JAKAUTUMA 2022

osuus kokonaiskuljetuskustannuksista, %



Investoimme uusiin tuotantolaitoksiin lisätäksemme pitkäikäisen puutuotteiden tuotantoa. Uusi mäntysahamme käynnistyi Raumalla vuonna 2022. Se tuottaa noin 750 000 m<sup>3</sup> mänty-sahatavaraa vuodessa. Sahan ja sellutehtaan muodostamassa ekosysteemissä materiaaleja ja energiaa käytetään tehokkaasti.

Suunnittelemme myös uuden Kerto LVL -tehtaan rakentamista Äänekoskelle. Suunnitelman mukaan investointiprojekti toteutettaisiin vaiheittain vuosina 2023–2026. Uuden tehtaan vuosituotantokapasiteetti on 160 000 m<sup>3</sup>. Se tarkoittaa noin 50 % kasvua nykyiseen Kerto LVL -tuotantoomme. Tehdas tulee tuottamaan myös merkittävän määrän muita tuotteita, kuten haketta selluntuotantoon ja kuori- ja puujakeita energiatuotantoon.

Ainoan Venäjällä sijaitsevan tuotantolaitoksen eli Metsä Svirin sahan toiminta sekä puunhankinta Venäjältä lopetettiin vuoden 2022 aikana. Tuotteiden toimitukset Venäjälle ja Valko-Venäjälle on myös lopetettu. Suomessa Kyrön sahaustoiminta päättyi 2022.

### Fossiilittomat tuotteet

Käytämme tuotteisiimme fossiilisesta öljystä valmistettuja raaka-aineita ja pakkausmateriaaleja hyvin vähän. Pyrimme kuitenkin aktiivisesti löytämään ratkaisuja korvaamaan viimeisetkin erät kestävimmillä vaihtoehdoilla ja vähentämään näiden raaka-aineiden ja materiaalien käyttöä. Olemme valinneet kolme aihetta Metsä Groupin laajuiseen strategiseen T&K-toiminnon ja hankinnan kehitysohjelmaan tukemaan siirtymää kohti täysin fossiilittomia raaka-aineita.

1. Luomme systemaattisen fossiilisuusosuuden seurannan kaikille käyttämillemme materiaaleille. Sen avulla saamme materiaalitointajiemme toimittaman tiedon pohjalta osoitettua tuotteidemme fossiilittomuuden.
2. Toteutamme tehdaskoeajoja uusilla raaka-aineilla, mikä tukee raaka-ainetoimittajiemme fossiilittomien raaka-aineiden kehitystyötä.
3. Teemme pakkausmateriaalikokeiluja tehdasskaalassa ja seuraamme asiakkaidemme ja globaalien markkinoiden tarpeita. Siten pystymme valmistamaan kestäviä kierrätys- ja biopohjaisiin raaka-aineisiin pohjautuvia pakkauksia, jotka suojaavat tuotteitamme.

Vuonna 2022 tehtiin useita tehdaskoeajoja uusilla raaka-aineilla ja materiaaleilla, mukaan lukien kartonkien lateksit ja pinnoitteet, puutuotteiden liimat ja pinnoitteet sekä tuotteitamme suojaavat kääreet. Koeajojen avulla opimme paljon materiaalien käytettävyydestä tuotteissamme ja niiden pakkaamisessa ja siitä, kuinka ne sopivat prosessilaitteisiimme.

→ Lue lisää fossiilittomista tuotteista verkkosivuiltamme vastuullisuusosioista.

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

- 12 Vastuullisuuden johtaminen
- 14 Edistyminen 2030-kestävyystavotteissa
- 15 Vastuullisuuden olennaiset teemat

**E Ympäristö**

- 18 Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20 Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24 Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

**S Sosiaalinen vastuu**

- 28 Töissä on hyvä olla
- 33 Turvallisuuden edistäminen

**G Vastuullisuuden hallinnointi**

- 34 Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36 Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

**Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet**

- 40 Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41 Metsä Wood
- 42 Metsä Fibre
- 43 Metsä Board
- 44 Metsä Tissue
- 45 Riippumaton varmennusraportti
- 46 Raportin soveltamisala
- 48 GRI-sisältöindeksi

**Taloudellinen kehitys**

**Hallinnointi**

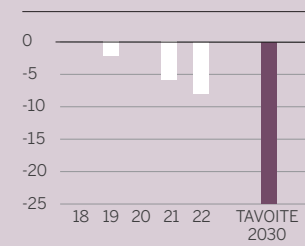
# ESG Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

**Minimoimme tuotannon ympäristövaikutuksia ja vähennämme jätteiden määrää.**

**Mittarit ja edistyminen**

Tavoitteemme on vähentää tuotannon ominaisvedenkäyttöä (m<sup>3</sup>/tuotetonna) 25 % verrattuna vuoteen 2018.

**PROSESSIVEDEN KÄYTTÖ %**

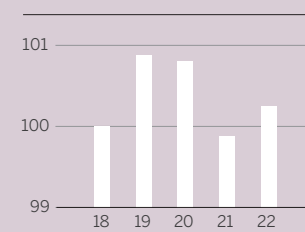


Vuonna 2022 vedenkäyttömme väheni 7,4 % (5,4)

Systemaattinen ja sitkeä työ usealla tehtaalla on vähentänyt vedenkäyttöä.

Tavoitteemme on pienentää energiatehokkuusindeksiä 10 yksikköä vuoden 2030 loppuun mennessä verrattuna vuoteen 2018 (100). Seuraamme tehtaiden energiatehokkuuden kehittymistä indeksin avulla. Indeksi lasketaan kaiken tuotannon käyttämän sähkön, lämmön ja polttoaineiden suhteena tuotannon määrään.

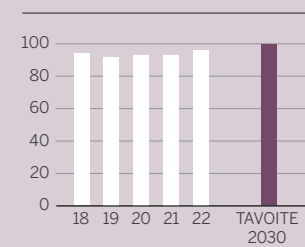
**ENERGIATEHOKKUUS-INDEKSI**



Vuonna 2022 energiatehokkuusindeksi nousi ollen 100,3 (99,8). Vuoden 2022 energiatehokkuusluvussa näkyy yhä korona-vuosien vaikutus, kun energiatehokkuustyössä avainasemassa olevia parhaiden käytäntöjen jakamisia ja energia-auditointeja ei voitu tehdä tehtailla. Sellutehtaat suurina energian kuluttajina lisäsivät suhteellista energiankulutustaan tuotantokatkosten vuoksi.

Tavoitteemme on hyödyntää kaikki tuotantomme sivuvirrat vuoden 2030 loppuun mennessä. Sivuvirrat koostuvat tuotannossa syntyneistä vaarattomista prosessijätteistä ja sivutuotteista, kuten lannoitekäyttöön menevästä tuhka.

**TUOTANNON SIVUVIRTOJEN KÄYTTÖ, %**



Vuonna 2022 sivuvirroista käytettiin hyödyksi 96 % (93), josta noin puolet käytettiin energian tuotannossa. Hyödynnämme sivuvirrat ensisijaisesti raaka-aineena ja toissijaisesti energiana.

Sivuvirtojen hyötykäyttöä nosti muun muassa tuhkien toimittaminen sataprosenttisesti hyötykäyttöön (85 %).

**Toimintamme**

**Tehostamme prosessiveden käyttöä**

Vedellä on olennainen rooli metsäteollisuuden prosesseissa. Ominaisvedenkäyttö on keskeinen ympäristösuorituskykymme mittari. Vedenkäytölle on asetettu yhtiö- ja tehdaskohtaiset tavoitteet, joita seurataan säännöllisesti.

**Käytämme vettä eniten jäähdytykseen**

Koska suurin osa tuotantolaitoksistamme sijaitsee runsaiden pintavesivarastojen alueella, riittävä veden saanti ei usein ole ongelma tehtaillamme. Vedenkäytön optimoiminen on kuitenkin osa kiertotaloutta, energiatehokkuutta ja päästöjen minimointia.

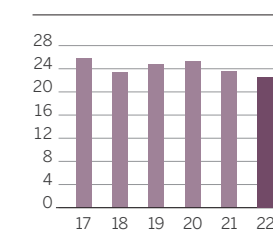
Noin kolmannes vedenkäytöstämme ohjautuu tuotantoprosesseihin ja loput käytetään jäähdytysvetenä. Jäähdytysvesi kiertää omassa erillisessä järjestelmässään, eikä sille ole puhdistustarvetta. Vesistöön palautettava jäähdytysvesi kuitenkin lämmitää vesistöä paikallisesti.

Poistettava prosessivesi palautetaan vesistöön puhdistuksen jälkeen. Vedenkäytön vähentämisellä on positiivinen vaikutus myös jätevedenpuhdistamon toimintaan. Jossain tapauksessa itse prosessin toimivuus tai lopputuotteen hygieniavaatimukset asettavat rajan minimivedenkäytölle. Vuonna 2022 usealla tehtaalla vähennettiin jäteveden määrää ja jätevedenpuhdistamoilla parannettiin puhdistustuloksia. Jätevesimäärät ja veden käyttö on eritelty tehtaittain liiketoimintakohtaisissa taulukoissa sivulta 40 lähtien.

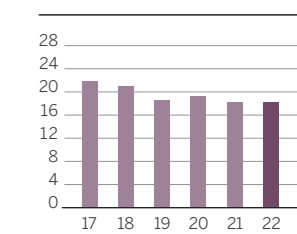
Toimintomme on suunniteltu niin, etteivät ne vaikuta muiden osapuolten vedenkäyttöoikeuteen tai hyödyntämismahdollisuuksiin.

→ Lue lisää vedenkäytöstä verkko-sivuiltamme vastuullisuusosiosta.

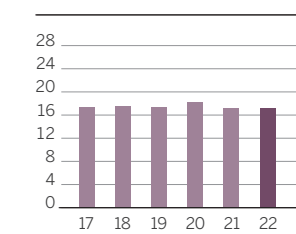
**PROSESSIVEDEN KÄYTTÖ, METSÄ FIBRE m<sup>3</sup>/tn**



**PROSESSIVEDEN KÄYTTÖ, METSÄ BOARD m<sup>3</sup>/tn**



**PROSESSIVEDEN KÄYTTÖ, METSÄ TISSUE m<sup>3</sup>/tn**



**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

- 12** Vastuullisuuden johtaminen
- 14** Edistyminen 2030-kestävyyssuhteissa
- 15** Vastuullisuuden olennaiset teemat

**E Ympäristö**

- 18** Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20** Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24** Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

**S Sosiaalinen vastuu**

- 28** Töissä on hyvä olla
- 33** Turvallisuuden edistäminen

**G Vastuullisuuden hallinnointi**

- 34** Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36** Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

**Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet**

- 40** Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41** Metsä Wood
- 42** Metsä Fibre
- 43** Metsä Board
- 44** Metsä Tissue
- 45** Riippumaton varmennusraportti
- 46** Raportin soveltamisala
- 48** GRI-sisältöindeksi

**Taloudellinen kehitys**

**Hallinnointi**

**E S G**

**Suorituskykyä uusiutuvalla energialla**

88 % (87) tuotannosamme käytetystä energiasta oli fossiilitonta (Scope 1 ja 2) vuonna 2022. Tehtailla käytetyistä polttoaineista puuperäisten polttoaineiden osuus oli 90 % (90) (Scope 1). Puuperäiset uusiutuvat polttoaineet koostuivat pääasiassa tuotannon sivuvirroista ja hakkuutähteistä.

Kokonaisenergian käyttömme polttoainetasolla vuonna 2022 oli 35 TWh (35). Puuperäisen uusiutuvan polttoaineen tuotanto tehtailla oli 25 TWh (26), josta 22 TWh (25) käytettiin omissa prosesseissamme.

Metsä Tissuella aloitettiin vuonna 2021 energiatehokkuus-ohjelma, jossa uudelleen aktivoitiin systemaattista energia-tehokkuustoimintaa. Toiminta oli erittäin tuloksellista ja kiritti liiketoiminnan suhteellisen energiankäytön 2,5 % laskuun vuoden 2022 aikana. Tästäkin huolimatta energiakriisi kuritti erityisesti Keski-Euroopan tehtaita. Tuotantolaitoksilla seurattiin päivittäin

energiakustannuksia ja tehtiin tuotannon rajoitustoimia, kun energianhinnat nousivat yli kriittisen rajan.

Energiakriisissä Metsä Groupin energiaomavaraisuus on korostunut. Suomessa Metsä Groupin omat biomassapolttoaineet ovat taanneet toiminnan jatkuvuuden myös energian tuotannossa. Lisäksi kaikki energia, joka on pystytty säästämään, vähentää polttoainekäyttöä omissa energiantuotantoyksiköissä eli lisää ulosmyytävän polttoaineen määrää.

Tehdasprosesseissa ja puunhankinnassa syntyviä puuperäisiä polttoaineita, kuten kuorta, on myyty myös muille toimijoille. Joissain tapauksissa on kuljetusten kannalta järkevää myydä jakeita tehtaidemme lähellä toimiville voimalaitoksille tai muuhun käyttöön. Vuonna 2022 myimme 2,7 TWh puuperäistä polttoainetta, jolla korvattiin fossiilisia polttoaineita ja vähennettiin hiilidioksidipäästöjä 0,7 miljoonaa tonnia (0,8).

→ Lue lisää energiatehokkuudesta verkkosivuiltamme vastuullisuusosioista.

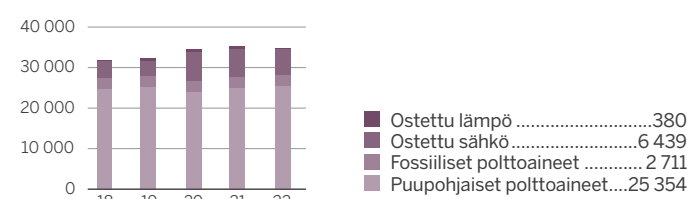
**BIOPOLTTOAINEIDEN OSUUS KÄYTETYISTÄ POLTTOAINEISTA 2022**  
(Scope 1), %

Metsä Wood	98
Metsä Fibre	96
Metsä Board	83
Metsä Tissue	21
<b>Metsä Group</b>	<b>90</b>

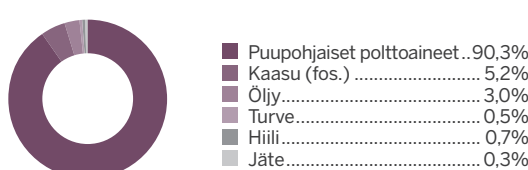
**ENERGIANKULUTUS 2022**

Energian kokonaiskulutus, GWh (primäärienergiana)	34 910
Energian kokonaiskulutus, GWh (GRI:n mukaan, loppukäyttö)	29 195

**PRIMÄÄRIENERGIAN KULUTUS 2022**  
(Scope 1 ja 2), GWh



**POLTTOAINEIDEN KULUTUS TEHTAILLA 2022**  
(Scope 1), %



**ENERGIAKULUTUS ENERGIALÄHTEITTÄIN 2022** GWh



**Tavoitteena tuotannon sivuvirtojen hyödyntäminen**

Tuotantoprosessissamme syntyy teollisuuden ja energiantuotannon sivutuotteita ja jätteitä. Lisäksi syntyy vaihteleva määrä rakennus- ja purkujätettä, vaarallista jätettä ja yhdyskuntatyypistä jätettä muun muassa toimistoista, prosessivalvomoista ja ruokalatoiminnasta. Prosessijätteen määrän vähentäminen on osa tuotantotehokkuuttamme.

Tehokkailla lajittelukäytännöillä ja henkilöstön osaamisella varmistamme myös muiden jättejakeiden määrän minimoinnin ja ohjaamisen hyötykäyttöön.

Osalla tehtaistamme on oma jätehuoltoalue tai kaatopaikka, joilla toiminta on ympäristöluvan varaista. Omien jätehuolto-alueiden ympäristövaikutukset minimoidaan ympäristölupien mukaisesti. Osa jätteistämme toimitetaan ulkopuolisille ympäristöluvanvaraisille jätehuoltoyhtiöille hyödynnettäväksi tai loppukäsiteltäväksi. Varmistamme jätehuollon toimijoiden vastuullisuuden toimitussopimuksissa.

Sivuvirtoja, kuten puuperäisiä jäte- ja sivutuotejakeita, lietettä, tuhkia ja kalkkijakeita käytetään maanrakennuksessa ja viherrakentamisessa, lannoitteissa, kemianteollisuuden sovelluksissa ja energiantuotannossa. Vuonna 2022 näistä sivuvirroista käytettiin hyödyksi 96 %. Kaatopaikalle ohjattavan prosessijätteen määrä väheni 38 % verrattuna vuoteen 2021.

Suurimmat prosessijättejakeemme ovat viherlipeäsakka ja lannoitekäyttöön kelpaamaton tuhka. Jätteeksi luokitellun tuhkamme pystyimme kuitenkin vuonna 2022 hyödyntämään kokonaan.

**TUOTANNON SIVUTUOTTEET JA JÄTTEET 2022**  
yhteensä noin 734 000 tn



**SIVUTUOTTEET, tn**

Lannoitekäyttö ja maanparannus (kalkkijakeet, tuhka, hiekkainen kuori)	98 043
Teollinen käyttö (kalkkipöly, tuhka, siistausliete)	93 045
Energiankäyttö (siistausliete, hiekkainen kuori)	28 179
<b>Yhteensä</b>	<b>219 267</b>

Tuhkien sataprosenttinen hyödyntäminen toteutui, kun Kreuzaun tehdas Saksassa sai kehitystyön tuloksena tuhkat hyödynnettyä sementin valmistukseen kaatopaikalle sijoittamisen sijaan.

Viherlipeäsakka muodostaa noin 93 % kaatopaikalle toimitettavasta prosessijätteestämme. Viherlipeäsakka on sellutehtaan kemikaalikierrossa syntyvä jae, jolle ei toistaiseksi ole ollut vakiintunutta käyttöä. Etsimme sille aktiivisesti uusia käyttötapoja tekemällä omaa tutkimusta ja osallistumalla yliopistojen yhteisrahoitteisiin tutkimushankkeisiin. Vuonna 2022 tehtaiden viherlipeäsakkaa on hyödynnetty maanrakentamisessa.

Metsä Group tutkii ja kehittää erilaisia uusia käyttötapoja myös ligniinille, sahanpurulle, kuorelle ja muille puupohjaisille metsäteollisuuden sivuvirroille, jotka hyödynnetään tällä hetkellä uusiutuvina polttoaineina. Metsä Fibre ja Veolia ovat aloittaneet pitkäaikaisen kumppanuuden, jonka tavoitteena on jalostaa Äänekosken biotuotetehtaalla sivuvirtana syntyvä raakametanoliksi kaupalliseksi biometanoliksi.

**Maanparannuskuituja pelloille**

Vuonna 2022 edistimme prosessivesien puhdistuksesta syntyvien kuitulietteiden maanparannuskäyttöä. Maanparannuskuidut lisäävät peltomaan multavuutta ja mikrobiologista aktiivisuutta, vähentävät eroosiota sekä ravinteiden huuhtoutumista. Maanparannuskuitujen käyttö on lisäksi tehokas vesiensuojelumene- telmä, joka voi jopa puolittaa pellon fosforivaluman.

**JÄTTEIDEN KÄYTTÖ JA LOPPUSIJOITUS, tn**

	Oma käsittely	Ulkopuolinen käsittely	Yhteensä
<b>PROSESSIJÄTE (VAARATON JÄTE)</b>			
Materiaalihyötykäyttö	32 670	85 279	117 950
Energiakäyttö	208 390	143 385	351 775
Kaatopaikka	29 456	199	29 656
<b>MUU VAARATON JÄTE</b>			
Materiaalihyötykäyttö	132	11 043	11 175
Energiakäyttö	1	960	961
Kaatopaikka	196	287	483
<b>VAARALLINEN JÄTE</b>			
Materiaalihyötykäyttö	-	693	693
Energiakäyttö	-	273	273
Polttaminen ilman energiahyötyä	-	1 003	1 003
Kaatopaikka	-	14	14
Muu loppusijoitus*	-	382	382

\* Jätteen muu loppusijoitus ja -käsittely kuin sijoittaminen kaatopaikalle. Määrä sisältää myös uudelleenpakkauksen ja esikäsittelyn ennen loppusijoitustoimia.

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

- 12 Vastuullisuuden johtaminen
- 14 Edistyminen  
2030-kestävyystavoitteissa
- 15 Vastuullisuuden olennaiset teemat

**E Ympäristö**

- 18 Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20 Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24 Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

**S Sosiaalinen vastuu**

- 28 Töissä on hyvä olla
- 33 Turvallisuuden edistäminen

**G Vastuullisuuden hallinnointi**

- 34 Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36 Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

**Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet**

- 40 Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41 Metsä Wood
- 42 Metsä Fibre
- 43 Metsä Board
- 44 Metsä Tissue
- 45 Riippumaton varmennusraportti
- 46 Raportin soveltamisala
- 48 GRI-sisältöindeksi

**Taloudellinen kehitys**

**Hallinnointi**

# Töissä on hyvä olla

**Tavoittemme on, että arvomme toteutuvat jokaisen työntekijän arjessa ja kohtelemme toisiamme kunnioittavasti. Olemme sitoutuneet kehittämään vastuullista yrityskulttuuria, jossa turvallisuus, monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja mukaan ottaminen toteutuvat.**

## Mittarit ja edistyminen

<p>Tavoitteenamme on, että liiketoiminnan eettisyyttä mittaava eettisyysindeksi on 100 % vuoteen 2030 mennessä.</p>	<p><b>VASTUULLINEN YRITYSKULTTUURI:</b> eettisyysbarometri, %</p> <p>Eettisyysindeksi vuonna 2022 oli <b>85,2 %</b> (84,4)</p>
<p>Mittaamme henkilöstötyytyväisyyden ja eettisyyden kehittymistä seuraavan Pulssi-tutkimuksen avulla.</p>	<p>Vuonna 2022 kyselyyn vastanneista* <b>3,2/4,0</b> suosittelisi yhtiötämme työnantajana. <b>3,4/4,0</b> koki, että työpaikalla toimitaan eettisesti oikein.</p>
<p>Tavoittemme on, että naisten osuus johtajista (Vice President tai sitä ylempi taso) on vähintään 25 % vuoteen 2025 mennessä.</p>	<p>Vuonna 2022 naisten osuus johtajista oli <b>21 %</b> (20)</p>
<p>Edistämme tietoisuutta monimuotoisuudesta, yhdenvertaisuudesta ja mukaan ottamisesta verkkokoulutuksella, jonka suorittamista edellytämme koko henkilöstöltä.</p>	<p>Vuoden 2022 loppuun mennessä henkilöstöstä oli suorittanut Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja mukaan ottaminen -verkkokoulutuksen <b>95 %</b> (94)</p>

\* Tulos on keskiarvo kyselyistä, joita toteutettiin vuoden aikana neljä kertaa.



## Toimintamme

### Yhteiset periaatteemme

Työtämme ohjaavat Metsä Groupin arvot, eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct) sekä henkilöstö- ja yhdenvertaisuuspolitiikat. Olemme sitoutuneet Metsä meille kaikille -visiossa edistämään monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja mukaan ottamista yrityksessämme ja sen vaikutuspiirissä. Visiota konkretisoivat kehitystyön painopistealueet ja tavoitteet on määritelty tuleviksi vuosiksi.

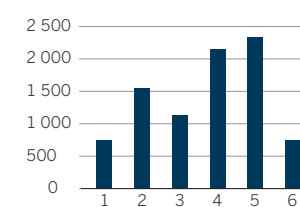
→ Lue lisää Metsä meille kaikille -visiosta verkkosivuiltamme Ura metsässä -osiosta.

### Osaavat ammattilaisemme

Henkilöstömäärässä ei tapahtunut suuria muutoksia. Henkilöstön vaihtuvuus kasvoi edellisvuodesta ja oli 12,2%. Palkkasimme 817 uutta vakituista ja 1 417 määräaikaista työntekijää, joista kesätyöntekijöitä oli 784. Suomessa oppisopimuskoulutukseen haki 1 383 (982) henkilöä ja oppisopimuspaikkoja oli avoinna 12 (8) toimipaikallamme.

Säilytimme hyvän tason Universumin opiskelija- ja ammattilais- tutkimuksissa sekä T-Median työnantajainnetta mittaavassa tutkimuksessa. Opiskelijatutkimuksessa olimme sijalla 7 (5) luonnontieteissä, mikä oli toimialan paras sijoitus. Tekniikan alalla sijoituimme 16 (17) houkuttelevimman työnantajan joukkoon. Ammattilaisten tutkimuksessa sijoituksemme laski viime vuodesta: luonnontieteissä olimme sijalla 16 (9) ja tekniikan alalla sijalla 54 (45).

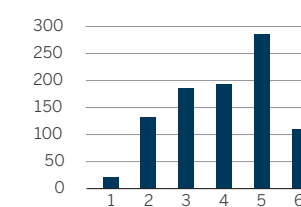
### HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ JA TYÖSUHDE 2022 liiketoiminta-alueittain



### Vakituiset

- 1 Puunhankinta ja metsäpalvelut..... 747
- 2 Metsä Wood .....1 546
- 3 Metsä Fibre.....1 130
- 4 Metsä Board .....2 154
- 5 Metsä Tissue .....2 333
- 6 Metsä Group muut.....753

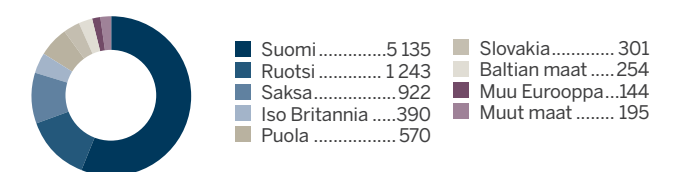
### HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ JA TYÖSUHDE 2022 liiketoiminta-alueittain



### Määräaikaiset

- 1 Puunhankinta ja metsäpalvelut..... 22
- 2 Metsä Wood .....131
- 3 Metsä Fibre.....186
- 4 Metsä Board .....193
- 5 Metsä Tissue .....284
- 6 Metsä Group muut.....110

### HENKILÖSTÖ MAITTAIN (FTE 31.12.2022)



Vuosittain toteutettavan henkilöstötutkimuksen tai eettisyysbarometrin lisäksi käynnistimme henkilöstötyytyväisyyden ja eettisyyden kehittymistä seuraavan Pulssi-tutkimuksen. Sen mukaan sekä eettisyys että henkilöstötyytyväisyys koettiin hyväksi, mutta parannettavaakin löytyy. Pulssi-kysely on yksi Metsä Groupin mittareista, joilla seuraamme strategian toteutumista neljännesvuosittain.

### Työhyvinvoinnin edistäminen

Vuonna 2022 olemme jatkaneet määrätietoista työtämme työhyvinvoinnin varmistamiseksi. Varhaisen tuen toimintamalli on otettu käyttöön laajasti toimintamaissamme. Työhyvinvointi säilyi hyvänä koronapandemian aikana, ja pandemiarajoitukset purettiin kesällä 2022.

Koronaviruspandemia vaikutti työn tekemisen ja esimerkiksi osaamisen kehittämisen tapoihin: olemme jatkaneet sen jälkeenkin etäyhteysien avulla toteutettavia kokouksia ja valmennuksia. Valitsimme osaamisen kehittämisen yhtiötason strategiseksi painopistealueeksi, jota tukemaan käynnistimme kehittämisakatemioiden suunnittelun.

Suomessa Metsä Group solmi kemialliseen ja mekaaniseen metsäteollisuuteen sekä Metsätoimihenkilöille (METO) yritys-kohtaiset työehtosopimukset. Niiden laatimisesta käynnistyivät työelämää uudistavat ja parantavat toimenpiteet yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa.



# METSÄ GROUP

## Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

- 12 Vastuullisuuden johtaminen
- 14 Edistyminen 2030-kestävyytavoiteissa
- 15 Vastuullisuuden olennaiset teemat

### E Ympäristö

- 18 Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20 Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24 Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

### S Sosiaalinen vastuu

- 28 Töissä on hyvä olla
- 33 Turvallisuuden edistäminen

### G Vastuullisuuden hallinnointi

- 34 Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36 Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

### Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet

- 40 Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41 Metsä Wood
- 42 Metsä Fibre
- 43 Metsä Board
- 44 Metsä Tissue
- 45 Riippumaton varmennusraportti
- 46 Raportin soveltamisala
- 48 GRI-sisältöindeksi

## Taloudellinen kehitys

## Hallinnointi

LIIKETOIMINTA	KESTÄVYYSRAPORTTI	TALOUDELLINEN KEHITYS	HALLINNOINTI
---------------	-------------------	-----------------------	--------------

## E S G

HENKILÖSTÖN AVAINLUVUT, Metsä Group yhteensä	2022	2021	2020	2019	2018
Työntekijöiden määrä <sup>1)</sup>	9 155	9 533	9 213	9 265	9 310
Vakinaisen henkilöstön osuus, %	90,3	91,2	92,1	91,9	91,9
Kokoaikatyötä tekevien työntekijöiden osuus, %	96,4	96,4	97	97	96
Keski-ikä	44,3	44,5	44,7	44,8	44,7
Keskimääräiset palvelusvuodet	14,8	15,1	15,8	16,3	16
Koulutustunnit (yhteensä)	121 591	101 905	76 476	123 756	-
Koulutustunnit keskimäärin työntekijää kohti (koko henkilöstö)	12,7	-	-	-	-
Koulutustunnit keskimäärin työntekijää kohti (naiset)	15,1	-	-	-	-
Koulutustunnit keskimäärin työntekijää kohti (miehet)	11,9	-	-	-	-
Koulutustunnit keskimäärin työntekijää kohti (työntekijät)	10	-	-	-	-
Koulutustunnit keskimäärin työntekijää kohti (toimihenkilöt)	16,8	-	-	-	-
Työntekijöiden vaihtuvuus, % <sup>2)</sup>	12,2	6,8	6,2	8,3	6,5
Miesten ja naisten osuus, %	76 / 24	77 / 23	77 / 23	78 / 22	77 / 23
Naisten osuus johtajistossa, % <sup>3)</sup>	16,9	20	21,6	19,2	21,8
Naisten osuus ylemmässä johdossa VP, SVP, CEO, % <sup>5) 7)</sup>	21,0	19,9	18,1		

HENKILÖSTÖN AVAINLUVUT liiketoiminta-alueittain 2022	Puunhankinta ja metsäpalvelut	Metsä Wood	Metsä Fibre	Metsä Board	Metsä Tissue	Metsä Group muut
Työntekijöiden määrä <sup>1)</sup>	745	1 590	1 297	2 248	2 449	826
Vakinaisen henkilöstön osuus, %	97,1	92,2	85,9	91,8	89,1	87,3
Kokoaikatyötä tekevien työntekijöiden osuus	98,8	96,1	96,7	96,6	95,9	95,6
Keski-ikä	44,5	43,5	43,9	45,8	44,4	42,4
Keskimääräiset palvelusvuodet	14,4	13,1	14,5	17	16	9,1
Koulutustunnit	12 920	9 025	31 772	35 245	15 225	17 405
Työntekijöiden vaihtuvuus, % <sup>2)</sup>	21,3	14,8	19,5	7,8	7,8	11,5
Miesten ja naisten välinen osuus, % <sup>3)</sup>	80 / 20	75 / 25	84 / 16	78 / 22	81 / 19	46 / 54
Naisten osuus johtajistossa, % <sup>3)</sup>	29	0	23	25	9	12 <sup>4)</sup>
Naisten osuus ylemmässä johdossa VP, SVP, CEO, % <sup>5)</sup>	12,5	21,1	15	25	13,9	26,2
Kesätyöntekijät	59	112	157	279	159	18
Työehtosopimusten piiriin kuuluvat työntekijät	74,5	80,7	78,7	75,4	92,8	10,8
Rekrytoitujen henkilöiden määrä	71	165	113	207	172	89
Tilapäisesti lomautettujen työntekijöiden määrä	3	341	0	0	0	43
Irtisanottujen määrä <sup>6)</sup>	110	40	132	32	7	24
Henkilöiden määrä, joihin liiketoiminnan uudelleenjärjestelyt vaikuttavat	21	712	179	100	35	96

<sup>1)</sup> Kokoaikaiset työntekijät (FTE) 31.12.2022

<sup>2)</sup> Luku sisältää myös liiketoiminnan uudelleenjärjestelyistä johtuvat irtisanomiset.

<sup>3)</sup> Johtoon kuuluvat hallitus, johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden johtoryhmät.

<sup>4)</sup> Metsä Groupin johtoryhmä

<sup>5)</sup> Sis. MI Demo (Metsä Group)

<sup>6)</sup> Irtisanomisista 69 % liittyy Venäjän toimintojen alasajoon

<sup>7)</sup> Määritelmää on tarkennettu. Kohderyhmään kuuluvien naisten (VP, SVP tai CEO) IPE-luokan tulee olla vähintään 58. Tarkennuksen myötä vuosien 2021 ja 2020 luvut on laskettu uudelleen takautuvasti.

Suomessa Metsä Groupin liiketoimintayhtiöille neuvoteltiin yrityskohtaiset työehtosopimukset, joissa yhtenäistettiin metsä-groupilaisten työehtoja ja luotiin malli työelämän uudistamiseen yhdessä henkilöstön edustajien kanssa. Suomessa kaikkien tehtaiden johtoryhmissä on henkilöstön edustajat. Perhevapaiden palkallisuutta lisättiin tukemaan kummankin vanhemman tasapuolisempaa mahdollisuutta hoitaa lasta.

### Eettisyysbarometri mittaa oikein toimimisen kulttuuria

Toteutamme vuorovuosin henkilöstötutkimuksen ja vastuullista yrityskulttuuria mittaavan eettisyysbarometrin. Barometri mittaa henkilöstömme kokemusta eettisyyden toteutumisesta, eli missä olemme hyviä ja missä meillä on kehitettävää. Eettisyysbarometri toteutettiin toista kertaa vuonna 2022. Tutkimuksen tulosta mittaava eettisyysindeksi oli 85,2 % (84,4) tavoitteen ollessa 100 % vuoteen 2030 mennessä. Eettisyysindeksi muodostuu tutkimuksen viiden osa-alueen keskeisten kysymysten vastauksista. Eettisyysbarometriin vastasi yli 5 500 henkilöä eli yli 58 % (66) henkilöstöstämme.

Tulokset osoittavat, että lähes jokainen tutkimuksen osa-alue on kehittynyt positiivisesti. Tietoisuus on parantunut, henkilöstö kokee aiheen tärkeäksi ja yhtiössä toimitaan eettisesti oikein. Eniten kehitettävää löytyy henkilöstön yhdenvertaisessa kohtelussa ja kulttuurissa, jossa epäeettisestä toiminnasta uskalletaan ilmoittaa ja epäkohtiin puututaan. Tutkimuksen perusteella taloudellisten väärinkäytösten riski ei nouse esille.

### Toimenpiteitä oikein toimimisen varmistamiseksi

Eettisyysbarometrin tulokset käytiin läpi kaikissa toimipaikoissa vuoden 2022 aikana, ja niistä jokainen määritteli kehitystoimenpiteet havaittujen epäkohtien korjaamiseksi. Vuoden 2023 aikana toteutettavia paikallisia ja toimintokohtaisia toimenpiteitä kirjattiin yhteensä 139 kappaletta. Lisäksi käynnistimme seuraavat konserninlaajuiset kehitystoimenpiteet:

1. Eettisten toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö koulutetaan koko henkilöstölle uudistetun verkkokoulutuksen avulla

PALKITSEMINEN TUOTANTOMAITTAIN <sup>1)</sup> 2022	Suomi	Saksa	Slovakia	Iso-Britannia	Puola	Ruotsi
Organisaation korkeimmin palkattujen henkilöiden (korkein 1 %) vuotuisten kokonaispalkkojen suhde vuotuisten kokonaispalkkojen mediaaniin <sup>2)</sup>	4,5	3,0	3,3	4,7	5,0	3,3
Korkeimpien yksittäisten palkkojen prosentuaalisen nousun (korkein 1 %) suhde keskimääräiseen prosentuaaliseen nousuun	1,4	0,0	1,0	0,7	0,2	0,6
Naisten ja miesten kokonaispalkkojen suhde vertailukelpoisiin keskimääräisiin tehtäväkohtaisiin palkkaluokkiin perustuvan indeksin perusteella <sup>3)</sup>	1,0	1,0	0,9	0,9	1,0	0,9

<sup>1)</sup> Mukaan lukien 33 % koko henkilöstöstä; 89 % toimihenkilöistä.

<sup>2)</sup> Sisältää täyden ajan kokonaispalkan

<sup>3)</sup> Painotettu keskiarvo naisten kokonaispalkasta verrattuna miesten kokonaispalkkaan samassa tehtävän vaativuusluokassa.

2. Esihenkilökoulutuksissa lisätään painoarvoa sille, että eettisiin epäkohtiin puututaan ja epäkohdista ilmoittamista rohkaistaan
3. Anonyymi rekrytointi otetaan päärekrytointitavaksi
4. Rekrytoinnin läpinäkyvyyttä lisätään julkaisemalla kaikki avoimet tehtävät sisäiseen hakuun lukuun ottamatta niitä tehtäviä, joihin liittyy seuraajasuunnittelu
5. Järjestetään paikallisia työpajoja "Metsä meille kaikille"-vision toteutumisen edistämiseksi

 Lue lisää G-osiosta.

### Tavoitteena henkilöstön monimuotoisuutta arvostava, yhdenvertainen ja mukaan ottava työpaikka

Olemme sitoutuneet kehittämään yhdenvertaista kulttuuria, jossa syrjintää ei sallita ja jossa jokaisella on mahdollisuus tulla hyväksytyksi ja menestyä työelämässä. Kannustamme henkilöstöämme kehittämään omaa ajatteluaan ja koko metsäalaa yhdenvertaisemmaksi.

Mittamme eettisyysbarometrillä ja yhdenvertaisuustavoitteilla edistymistämme työpaikaksi, jossa henkilökohtaiset ominaisuudet kuten sukupuoli, ikä, seksuaalinen suuntautuminen, vammaisuus, etninen tausta tai kansallisuus nähdään rikkautena.

Vuonna 2021 julkaistu Metsä meille kaikille -visio vahvistaa yhtiön tahtotilan monimuotoisuudesta, yhdenvertaisuudesta ja mukaan ottamisesta. Yhdenvertaisuutta edistävästä toimenpiteistämme merkittävin on vision ottaminen käyttöön paikallisjohdon työpajojen ja viestinnän avulla. Kokonaisuuteen sisältyy paikkakuntakohtaisten haasteiden ja kehitystoimenpiteiden määrittely. Työpajat jatkuvat vuoden 2023 aikana.

Vuonna 2022 otimme käyttöön anonyymin rekrytoinnin päärekrytointitapana, muutimme ammattinimikkeet sukupuoli-neutraaleiksi ja käynnistimme tulevaisuuden johtajille suunnatun mentorointiohjelman. Lisäksi monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja mukaan ottaminen on lisätty omana kokonaisuutenaan kaikkiin yhtiön esihenkilö- ja johtamisvalmennuksiin.

## Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

- 12 Vastuullisuuden johtaminen
- 14 Edistyminen 2030-kestävyyssuhteissa
- 15 Vastuullisuuden olennaiset teemat

### E Ympäristö

- 18 Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20 Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24 Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

### S Sosiaalinen vastuu

- 28 Töissä on hyvä olla
- 33 Turvallisuuden edistäminen

### G Vastuullisuuden hallinnointi

- 34 Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36 Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

### Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet

- 40 Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41 Metsä Wood
- 42 Metsä Fibre
- 43 Metsä Board
- 44 Metsä Tissue
- 45 Riippumaton varmennusraportti
- 46 Raportin soveltamisala
- 48 GRI-sisältöindeksi

## Taloudellinen kehitys

## Hallinnointi

## E S G

Metsä Groupin yhdenvertaisuustavoitteet ohjaavat toimintaamme. Naisten osuus ylemmästä johdosta vuonna 2022 oli 21 %(20) tavoitteen ollessa 25 % vuoteen 2025 mennessä. Koko henkilöstön kattavan monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja mukaan ottaminen -verkkokoulutuksen on suorittanut 95 % (94) henkilöstöstä (suoritusprosentit liiketoiminoittain sivulla 34).

### Ihmisoikeudet osana vastuullista yrityskulttuuria

Kunnioitamme ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassamme. Tiedostamme, että voimme toiminnallamme edistää ihmisoikeuksien toteutumista. Emme hyväksy ihmisoikeusloukkauksia missään muodossa, ja olemme sitoutuneet varmistamaan, ettei toiminnastamme aiheudu negatiivisia ihmisoikeusvaikutuksia. Olemme sitoutuneet korjaamaan kaikki esille tulevat epäkohdat sekä tekemään yhteistyötä epäkohtien korjaamiseksi. Käsittelemme ihmisoikeusasioita muun muassa koko henkilöstölle

suunnatuissa eettisten toimintaperiaatteiden, kestävä kehityksen sekä monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja mukaan ottamisen -verkkokoulutuksissa.

Omassa toiminnassamme panostukset työturvallisuuteen sekä monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja mukaan ottamisen kehittämiseen ovat olleet keskeisiä ihmisoikeuksien toteutumiseen vaikuttavia käytännön toimenpiteitä vuonna 2022.

Lisäksi Metsä Groupin toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissa on vaatimukset toimittajillemme ihmisoikeusvastuun toteutumisesta. Vuonna 2022 hankinnoistamme 98 % (96) oli vaatimuksen mukaisia. Vuonna 2022 tietoomme ei tullut toimintaamme tai alihankintaketjuumme liittyviä ihmisoikeusloukkauksia.

→ Lue lisää yhdenvertaisuudesta verkko-sivuiltamme Ura metsässä -osiosta.

AVAINLUVUT TURVALLISUUDESTA, Metsä Group yhteensä	2022 <sup>1)</sup>	2021	2020	2019	2018
Sairauspoissaolot, % <sup>2)</sup>	5	4,2	4,0	4,4	4,0
Työtapaturompoissaolot, % <sup>2)</sup>	0,10	0,08	0,14	0,14	0,10
Tapaturmataajuus, LTAIF <sup>3)</sup>	5,2	5,4	5,1	5,9	6,4
Rekisteröidyt ammattitaudit, tapausten lukumäärä	2	4	5	6	2
Työperäiset kuolemantapaukset, tapausten lukumäärä	1 <sup>4)</sup>	0	0	1 <sup>4)</sup>	2
TRIF <sup>5)</sup>	6,7	8,1	8,7	17	19,8
LTA:n vakavuusaste <sup>6)</sup>	19,8	12,6	21,3	20,0	-
Vakavat vammat <sup>7)</sup>	4	1	1	-	-

<sup>1)</sup> Sis. Hangö Stevedoringin tammi- ja helmikuulta

<sup>2)</sup> % teoreettisesta työajasta

<sup>3)</sup> Työtapaturomien menetys 1 -taajuus. Työtapaturomat, joista aiheutuu vähintään yksi sairauslomapäivä miljoonaa työtuntia kohti.

<sup>4)</sup> Ulkopuolinen työntekijä

<sup>5)</sup> TRIF on raportoitu vuodesta 2018 alkaen. Vuosi 2020 ei ole täysin vertailukelpoinen aiempiin vuosiin TRI-raportointia koskevien päivitettyjen ohjeiden vuoksi.

<sup>6)</sup> LTA:n vakavuusaste ilmoitetaan 1.1.2019 alkaen.

<sup>7)</sup> Vakavat vammat raportoidaan vuodesta 2020 alkaen.

AVAINLUVUT TURVALLISUUDESTA, liiketoiminta-alueittain	Puunhankinta ja metsäpalvelut		Metsä Wood		Metsä Fibre		Metsä Board		Metsä Tissue	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022 <sup>1)</sup>	2021	2022	2021
Sairauspoissaolot, % <sup>2)</sup>	2,2	1,6	5,9	4,1	5,2	4	4,9	4,1	6,2	5,7
Työtapaturompoissaolot, % <sup>2)</sup>	0,03	0,01	0,13	0,07	0,15	0,19	0,07	0,08	0,14	0,07
Tapaturmataajuus, LTAIF <sup>3)</sup>	2	2	11,2	8,8	3,9	7,6	5,4	7	3,1	3,1
Rekisteröidyt ammattitaudit, tapausten lukumäärä	0	0	2	2	0	0	0	2	0	0
Työperäiset kuolemantapaukset, tapausten lukumäärä	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
TRIF	6,1	6,0	12,7	12,5	5,2	10,2	6,7	9,8	3,4	5
LTA:n vakavuusaste	11,3	6,3	9,0	8,0	9,3	11,7	15	12,3	64,4	23,8
Vakavat vammat <sup>4)</sup>	0	0	1	0	1	0	0	1	2	0

<sup>1)</sup> Sis. Hangö Stevedoringin tammi- ja helmikuulta

<sup>2)</sup> % teoreettisesta työajasta

<sup>3)</sup> Työtapaturomien menetys 1 -taajuus. Työtapaturomat, joista aiheutuu vähintään yksi sairauslomapäivä miljoonaa työtuntia kohti.

<sup>4)</sup> Vakavat vammat raportoidaan vuodesta 2020 alkaen.

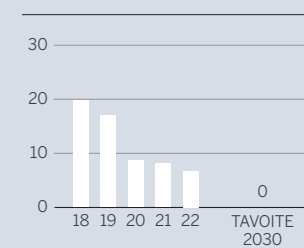
# E S G Turvallisuuden edistäminen

Tutkimme kaikki onnettomuudet ja vaaratilanteet. Kannustamme henkilöstöämme ennakoimaan turvallisuustyöhön. Turvallisuusvaatimukset ovat samat myös yhteistyökumppaneillemme.

## Mittarit ja edistyminen

Tavoitteenamme on nolla työtapaturomaa vuonna 2030.

### TAPATURMATON TYÖYMPÄRISTÖ, TRIF 0



Vuonna 2022 tilastoitavien työtapaturomien taajuus eli TRIF oli **6,7** (8,1)

Turvallisuuskehityksen suunta on oikea, ja tekemämme työ vie meitä kohti yhteistä tavoitetta, nolla tapaturmaa. 2022 keskityimme erityisesti turvallisuusstandardien käyttöönottoon.

### Työturvallisuuden edistäminen

Turvallisuusjohtamisemme keskiössä on ennaltaehkäisevä vaarojen ja riskien tunnistaminen. Toimimme Metsä Groupin turvallisuusprosessien, -standardien ja -työohjeiden mukaisesti. Yhdessä ne muodostavat Metsän turvallisuusjohtamisjärjestelmän, jonka vaatimukset ovat yhtäläiset henkilöstöllemme ja yhteistyökumppaneillemme.

Seuraamme turvallisuustyömme toteutumista ja kehitystä. Raportoimme turvallisuushavaintoja, teemme turvallisuuskierroksia, henkilökohtaisia vaarojen arviointoja ja tutkimme kaikki tapaturmat ja vaaratilanteet. Kaikki Metsä Groupissa työskentelevät henkilöt saavat turvallisuusperehdytyksen työympäristön vaaratekijöihin.

→ Lue lisää työturvallisuudesta verkkosivuiltamme Turvallisuus ja työhyvinvointi -osiosta.

### Kohti pitkän tähtäimen turvallisuustavoitetta – nolla tapaturmaa

Vuoden 2022 turvallisuustyömme keskeisin painopistealue oli turvallisuusstandardien käyttöönotto. Yhdenmukaisilla vaatimuksilla varmistamme edellytykset turvalliselle työskentelylle koko Metsä Groupissa. Standardien käyttöönotolla oli positiivinen vaikutus henkilöturvallisuuteen, sillä vuonna 2022 oman henkilöstömme TRIF (Total Recordable Injury Frequency) oli 6,7 (8,1). Poissaoloon johtaneiden tapaturmien (LTA1) vakavuusaste puolestaan kasvoi 19,8 (12,6). Se kertoo, että turvallisuustyötä on edelleen jatkettava vakavien vaaranpaikkojen tunnistamiseksi ja poistamiseksi.

Nolla tapaturmaa -tavoitteenamme saavuttamiseksi olemme vuoden 2022 aikana suunnitelleet pitkän aikavälin turvallisuuden painopistealueet konsernille ja liiketoiminta-alueille. Yhdessä sovitut ja liiketoiminta-alueiden rajojen yli ulottuvat toimenpiteet ohjaavat turvallisuustyömme kehitystä, määrittävät keskeiset tavoitteet ja parantavat turvallisuustyömme ennakoitavuutta. Yhteinen ja samalla haastava päämäärämme, nolla tapaturmaa, vaatii koko henkilöstömme sitoutumista turvallisuuteen tulevien vuosien aikana.

- 12 Vastuullisuuden johtaminen
- 14 Edistyminen  
2030-kestävyystavoiteissa
- 15 Vastuullisuuden olennaiset teemat

- 18 Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20 Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24 Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

- 28 Töissä on hyvä olla
- 33 Turvallisuuden edistäminen

- 34 Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36 Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

- 40 Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41 Metsä Wood
- 42 Metsä Fibre
- 43 Metsä Board
- 44 Metsä Tissue
- 45 Riippumaton varmennusraportti
- 46 Raportin soveltamisala
- 48 GRI-sisältöindeksi

# Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle

**Tavoittemme on, että meillä vallitsee oikein toimimisen kulttuuri ja puutumme epäkohtiin läpi arvoketjun.**

## Mittarit ja edistyminen

Tavoitteenamme on, että koko henkilöstömme on suorittanut Code of Conduct -verkkokoulutuksen.

Vuoden 2022 lopussa

**55 %**

henkilöstömme oli suorittanut marras-kuussa 2022 julkaistun Code of Conduct

-verkkokoulutuksen ja

**97 %** (98)

edellisen version vastaavasta verkko-koulutuksesta.

## Toimintamme

### Vastuullisen liiketoiminnan ohjaaminen

Metsä Groupin arvot ja eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ohjaavat toimintaamme. Soveltuvan lainsäädännön noudattamisen lisäksi olemme sitoutuneet vastuullisuuteen ja oikein toimimisen kulttuurin edistämiseen. Mittaamme oikein toimimisen kulttuurin toteutumista eettisyysbarometrillä, josta kerrotaan enemmän S-osiossa. Edellytämme, että kaikki toimittajamme sitoutuvat Metsä Groupin toimittajien eettisiin toimintaperiaatteisiin tai toimittajien omiin vastaaviin periaatteisiin.

Venäjän Ukrainaan kohdistuvien sotatoimien takia olemme lopettaneet kaiken Venäjään ja Valko-Venäjään liittyvän

liiketoiminnan. Toimintaamme ovat ohjanneet soveltuvan sääntelyn noudattaminen sekä liiketoiminnan eettisyyteen liittyvä kokonaisharkinta.

Niin uusien kuin olemassa olevien toimittajien, asiakkaiden ja muiden yhteistyökumppaniemme vastuullisuuden varmistamisessa noudatamme asianmukaista huolellisuutta ja teemme tarvittavat taustatarkastukset (third party due diligence) osana Know Your Business Partner -prosessia.

→ Lue lisää verkkosivuiltamme Tietoa Metsä Groupista -osioista.

### VASTUULLISUUDEN VERKKOKOULUTUKSET 2022 osallistumisprosentti

	Code of Conduct <sup>1)</sup>	Code of Conduct <sup>1)2)</sup>	Kestävä kehitys	Yhdenvertaisuus <sup>1)</sup>
Puunhankinta ja metsäpalvelut	100	60	95	99
Metsä Wood	98	41	94	97
Metsä Fibre	99	53	92	98
Metsä Board	100	70	94	98
Metsä Tissue	94	52	72	90
Metsä Group muut	93	56	89	93
<b>Metsä Group yhteensä</b>	<b>97</b>	<b>55</b>	<b>87</b>	<b>95</b>

<sup>1)</sup> Sisältää ext-konserniyhtiöt: MI Demo (Metsä Group), Mäntän Energia (Metsä Tissue), Kumpuniemen Voima (Metsä Wood) ja Silva Shipping (Metsä Fibre). Code of Conduct verkkokoulutuksen edellinen versio.

<sup>2)</sup> Uusi Code of Conduct julkaistiin marraskuussa 2022



### Säännöllistä koulutusta eettisistä toimintaperiaatteista

Koulutamme henkilöstöämme säännöllisesti liiketoiminnan eettisyydestä. Julkaisimme marraskuussa 2022 uudistetun Code of Conduct -verkkokoulutuksen, joka kattaa keskeiset Metsä Groupissa noudatettavat eettiset periaatteet ja havainnollistaa liiketoiminnan vastuullisuuteen liittyviä parhaita käytäntöjä esimerkkien ja tehtävien avulla. Toimintamme vastuullisuutta ohjaavat kaikille samat periaatteet ja tavoittemme on, että koko henkilöstömme suorittaa koulutuksen.

### Liiketoiminnan vastuullisuuden toteutumista seurataan eettisyysbarometrillä

Vuonna 2022 toista kertaa toteutettu eettisyysbarometri mittaa henkilöstömme kokemusta eettisyyden toteutumisesta eri näkökulmista, mukaan lukien liiketoimintakäytäntöjen vastuullisuus. Yhtenä kehitystoimenpiteenä lisäämme esihenkilökoulutuksissa painoarvoa sille, että eettisiin epäkohtiin puututaan ja epäkohdista ilmoittamiseen rohkaistaan. Tutkimuksen perusteella taloudelliset väärinkäytökset, korruptio, eturistiriidat, yhteistyökumppaneiden päätöksentekoon vaikuttaminen epäasiallisesti tai tietosuojarikkomukset eivät nousseet esiin olennaisina riskeinä.

### Kaikille avoin eettinen ilmoituskanava

Rohkaisemme henkilöstöämme ja sidosryhmiämme ilmoittamaan havaitsemistaan lainsäädännön rikkomuksista sekä eettisistä epäkohdista. Havainnoista voi ilmoittaa omalle esihenkilölle, paikallisjohdolle, HR:lle, Compliance-komitealle tai Metsä Groupin eettiseen ilmoituskanavaan.

Eettinen ilmoituskanava on avoin sekä henkilöstöllemme että sidosryhmillemme. Ilmoituskanavaan voi tehdä ilmoituksen kymmenellä eri kielellä, halutessaan myös anonymisti. Kanavan teknisestä toteutuksesta vastaa palveluntarjoaja. Olemme sitoutuneet suojelemaan ilmoituksen tehneiden yksityisyyttä, emmekä hyväksy negatiivisia vastatoimia vilpittömässä mielessä ilmoittaneita kohtaan. Vuonna 2022 tietoomme ei tullut tapauksia, jossa ilmoittaja olisi kohdistunut vastatoimia.

### Tutkimme kaikki tietoomme tulleet epäkohdat

Tutkimme kaikki eettiseen ilmoituskanavaan tai muuten yhtiön tietoon tulleet rikkomukset ja niiden epäilyt. Tutkimman ohjauksesta vastaa Compliance-komitea, johon kuuluvat Metsä Groupin lakiasioista, compliancesta ja sisäisestä tarkastuksesta vastaavat johtajat. Komitean tehtäviin kuuluu myös valvoa, että tutkintojen

seuraamukset ovat yhdenmukaisia vakavuudeltaan samanlaisissa tapauksissa ja että korjaavat toimenpiteet ovat riittävät. Ilmoitamme laittomasta toiminnasta viranomaisille.

EU:n ilmoittajansuojeludirektiivin edellyttämät muutokset on huomioitu toimintamaissamme eettisen ilmoituskanavan osalta, tietoomme tulevien ilmoitusten tutkinnassa ja ilmoittajien suojelussa.

Vuonna 2022 Metsä Groupissa tehtiin tutkintaan johtaneita ilmoituksia kaikkiaan 32 (55). Ilmoitukset on jaoteltu luokkiin petokset tai muu rikollinen toiminta, korruptio ja lahjonta, kilpailuoikeus, eturistiriidat, henkilöstöön liittyvät asiat, syrjintä, yksityisyyden suoja ja tietoturva, työturvallisuus, ympäristö, toimittajien eettisten toimintaperiaatteiden rikkomukset sekä muut ilmoitukset.

Vuonna 2022 tietoomme on tullut yksi vahvistettu lahjontaan tai korruptioon liittyvää tapaus. Yksikään tapaus ei koskenut lapsityövoiman käyttöä eikä muita ihmisoikeusloukkauksia, lukuun ottamatta esitettyjä syrjintävaihteita ja henkilövahinkoihin johtaneita työtapaturmia. Osa tutkituista tapauksista johti ilmoitukseen viranomaisille, osa eteni oikeuskäsittelyyn ja loput käsiteltiin sisäisessä tutkinnassa.

Euroopan komissio aloitti lokakuussa 2021 tarkastuksen Metsä Groupin tytäryhtiön Metsä Fibreen osana laajempaa EU-tasoista kilpailuoikeudellista tarkastusta selluloimialalla. Tutkinta on jatkunut vuoden 2022 aikana. Toimimme täydessä yhteistyössä Euroopan komission viranomaisten kanssa tarkastukseen liittyen. Tarkastus ja asian tutkiminen vireilläolo ei tarkoita, että yritykset olisivat syyllistyneet kilpailunvastaiseen toimintaan, eikä se itsessään ennakoit tutkimuksen lopputulosta.

### TUTKINTAAN JOHTANEET ILMOITUKSET 2022

Puunhankinta ja metsäpalvelut	7
Metsä Wood	6
Metsä Fibre	5
Metsä Board	6
Metsä Tissue	6
Metsä Group muut	2
<b>Metsä Group yhteensä</b>	<b>32</b>

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

- 12 Vastuullisuuden johtaminen
- 14 Edistyminen 2030-kestävyyssuhteissa
- 15 Vastuullisuuden olennaiset teemat

**E Ympäristö**

- 18 Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20 Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24 Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

**S Sosiaalinen vastuu**

- 28 Töissä on hyvä olla
- 33 Turvallisuuden edistäminen

**G Vastuullisuuden hallinnointi**

- 34 Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36 Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

**Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet**

- 40 Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41 Metsä Wood
- 42 Metsä Fibre
- 43 Metsä Board
- 44 Metsä Tissue
- 45 Riippumaton varmennusraportti
- 46 Raportin soveltamisala
- 48 GRI-sisältöindeksi

**Taloudellinen kehitys**

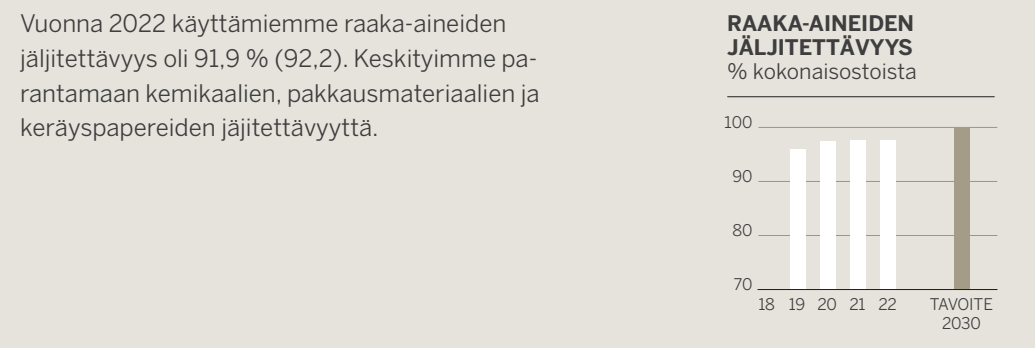
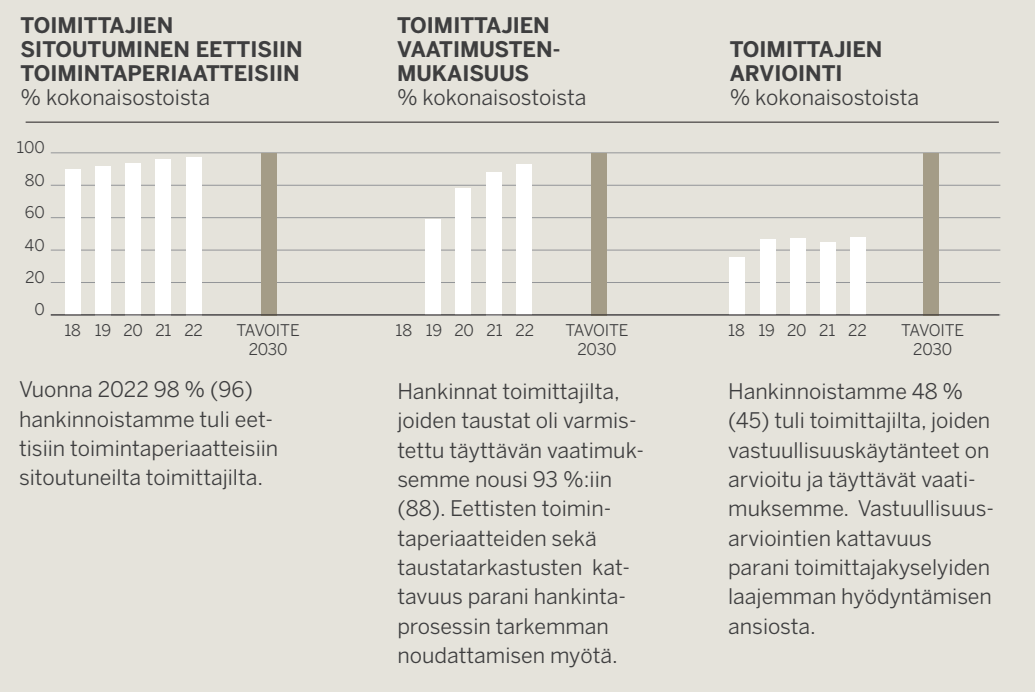
**Hallinnointi**

# ESG Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

Tavoitteenamme on, että tiedämme, mistä raaka-aineemme tulevat ja millaisten toimijoiden kanssa teemme yhteistyötä koko toimitusketjussa. Olemme iso toimija, ja tuemme kestävien käytäntöjen yleistymistä ohjaamalla hankintoja toimittajille, joiden vastuullisuus on varmistettu.

## Mittarit ja edistyminen

Tavoitteenamme on vastuullinen toimitusketju, jota arvioidaan toimittajien eettisten toimintaperiaatteiden ja vastuullisuusarviointien kattavuudella.



Raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien alkuperän sataprosenttinen jäljitettävyyden.

Vuonna 2022 käyttämiemme raaka-aineiden jäljitettävyyden oli 91,9 % (92,2). Keskityimme parantamaan kemikaalien, pakkausmateriaalien ja keräyspaperien jäljitettävyyttä.

**RAAKA-AINEIDEN JÄLJITETTÄVYYS** % kokonaisostoista

## Toimintamme

### Pitkäjänteistä kehitystä toimitusketjun vastuullisuuteen

Varmistamme toimittajiemme vastuullisuutta riskianalyseilla, taustatarkastuksilla sekä toimittajien arvioinneilla ja auditoinneilla. Vaadimme kaikkia toimittajiamme sitoutumaan Metsä Groupin toimittajien eettisiin toimintaperiaatteisiin tai edellytämme toimittajilta omia vastaavia periaatteita. Keskustelemme vastuullisuudesta myös tärkeimpien toimittajiemme kanssa, annamme kehitysehdotuksia ja seuraamme niiden toteutumista.

### Puunhankinta ja muut hankinnat

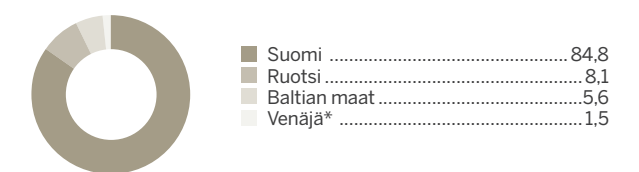
Pääraaka-aineemme on Pohjois-Euroopan metsistä peräisin oleva puu. Vuonna 2022 hankimme 34 miljoonaa kuutiota (35,3) puuta, josta 25,4 (26,1) käytimme omilla tehtaillamme. Meillä on puunhankintaorganisaatiot Suomessa, Ruotsissa, Virossa ja Latviassa. Puunoston lisäksi teimme vuonna 2022 lähes viiden miljardin euron arvosta hankintoja yli 13 000 eri toimittajalta. Toimittajiamme ovat pääasiassa eurooppalaisia. Käytämme paikallisia toimittajia aina kun se on mahdollista. Vuonna 2022 ostimme 89 % (89) tuotteista ja palveluista maista, joissa meillä on tuotantolaitoksia.

### SERTIFIOIDUN PUUN KÄYTTÖ LIIKETOIMINTA-ALUETTAIN 2022, %

Metsä Wood	92,2
Metsä Fibre	91,2
Metsä Board	82
Metsä Tissue*	90,7
<b>Metsä Group yhteensä</b>	<b>89,3</b>

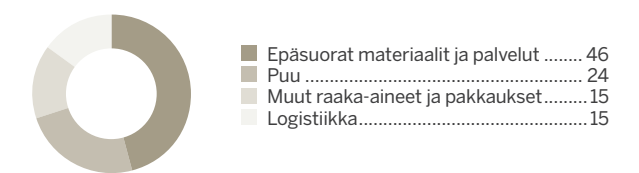
\* sertifioitu sellu

### PUUNHANKINTA MAITTAIN 2022 % (osuus m<sup>3</sup>)



\* 3.3.2022 Metsä Group lopetti venäläisen ja valkovenäläisen puun ja sahanhakkeen oston.

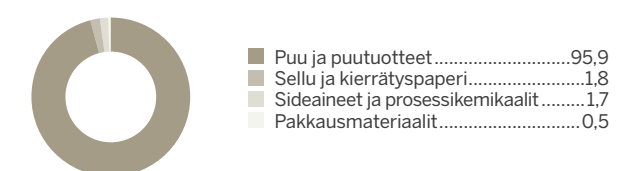
### KAIKKI HANKINNAT 2022 % kokonaisostoista



### HANKINNAT MAITTAIN 2022 % kokonaisostoista



### KÄYTETYT RAAKA-AINEET 2022 painon mukaan, % kuiva tn



## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

#### Kestävyysraportti

- 12** Vastuullisuuden johtaminen
- 14** Edistyminen 2030-kestävyystavoiteissa
- 15** Vastuullisuuden olennaiset teemat

#### E Ympäristö

- 18** Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20** Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24** Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

#### S Sosiaalinen vastuu

- 28** Töissä on hyvä olla
- 33** Turvallisuuden edistäminen

#### G Vastuullisuuden hallinnointi

- 34** Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36** Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

#### Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet

- 40** Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41** Metsä Wood
- 42** Metsä Fibre
- 43** Metsä Board
- 44** Metsä Tissue
- 45** Riippumaton varmennusraportti
- 46** Raportin soveltamisala
- 48** GRI-sisältöindeksi

### Taloudellinen kehitys

### Hallinnointi



#### Varmistamme raaka-aineiden jäljitettävyyden

Käyttämämme puun alkuperä on jäljitettävissä ja peräisin sertifioiduista tai kontrolloidun alkuperän vaatimukset täyttävistä metsistä. Vuonna 2022 käyttämästämme puusta 89,3 % (88,2) oli sertifioitu kansainvälisten metsäsertifiointijärjestelmien PEFC:n (Programme for the Endorsement of Forest Certification, PEFC/02-31-03) tai FSC®:n (Forest Stewardship Council®, FSC-C014476) mukaisesti.

Varmistamme käyttämämme puun kontrolloidun alkuperän PEFC ja FSC seurantajärjestelmillä (Chain of Custody). Hankimme itse kaiken Metsä Groupin tuotantolaitosten käyttämän puun. Toimitamme puuta myös valituille asiakkaille. Kaikissa maissa, joista hankimme puuta, on lakisääteinen velvollisuus huolehtia metsän uudistumisesta hakkuun jälkeen.

Raaka-ainekulutuksestamme 96 % on puuta ja sellua, ja tunnemme ostamamme sellun alkuperän. Keräämme myös prosessi-, perus- ja päällystyskemikaalien, sekä kierrätyspaperin ja pakkausmateriaalien alkuperätietoja. Raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien alkuperä oli tiedossamme 91,9 %:ssa niiden hankintojen arvosta (92,2).

Tuotteidemme turvallisuus alkaa raaka-aineiden turvallisuudesta. Tuoteturvallisuus on oleellista varsinkin suorassa elintarvikekosketuksessa. Varmistamme toimittajien tarkastuksissa, että heidän toimittamia raaka-aineita käyttämällä tuotteemme täyttävät lakisääteiset sekä omat tiukat tuoteturvallisuusvaateemme.

#### Auditoinnit ja arvioinnit

Varmistamme puun toimitusketjun vastuullisuuden toimimalla maa- ja toimittajakohtaisiin riskianalyysieihin perustuen, ja tuntemalla hankkimamme puun alkuperän. Vaadimme puuntoimittajat sitoutumaan puuraaka-aineen vastuullisuusvaatimuksiin

sopimuksella, puun alkuperäliitteellä ja omavakuutuksella, jotka sisältävät ympäristö- ja vastuullisuusvaatimuksemme sekä puuntoimittajan ja metsänomistajan velvollisuudet. Seuraamme puun sertifiointivaatimusten toteutumista auditoinneilla. Niillä varmistamme, että toimitettu puu täyttää ympäristö- ja vastuullisuusvaatimuksemme.

Muissa hankinnoissa otimme käyttöön uudistuneen auditointimallin. Arvioinneissa ja auditoinneissa ei tullut esille vakavia puutteita, mutta annoimme lukuisia suosituksia. Odotamme noin kahdeltakymmeneltä toimittajalta toiminnan kehittämistä esimerkiksi eettisen liiketoiminnan, riskienhallinnan, ympäristöjohtamisen tai työturvallisuuden parantamiseksi. Vuonna 2022 arvioimme erityisesti nykyisten toimittajiamme ympäristö- ja sosiaalista vastuullisuutta riskiperusteisesti. Uudistimme uusien toimittajien hyväksyntäprosessia, ja jatkossa arviointeja kohdistetaan entistä enemmän uusiin toimittajiin.

Vuonna 2022 muista kuin puuraaka-aineen hankinnoista 93 % (88) tehtiin toimittajilta, joiden taustat oli varmistettu Know your business partner -prosessin mukaisesti. Kauppapakotteisiin, korruptioon, rahanpesuun, ihmisoikeuksiin ja erilaisiin väärinkäytöksiin liittyviä riskejä vähennetään tarkastamalla yhteistyökumppaniemien taustat ja tarvittaessa päättämällä yhteistyö. Uudet toimittajat tarkastetaan jo ennen valintaa. Tarkastuksissa havaittiin muutama poikkeama, jotka liittyivät kauppapakotteisiin ja rikosepäilyihin. Kaikki tapaukset johtivat yhteistyön katkaisemiseen.

Vuonna 2022 selvitimme myös palvelu- ja investointien alihintaketjujen vastuullisuutta sekä logistiikan toimittajien ilmastotavoitteita. Selkeytimme toimittajavaatimuksiamme myös vastuullisuuden osalta. Liitämme toimittaja-arvioinnit toimittajaluokitteluun ja uusien toimittajien hyväksyntään, jotta niitä tehdään entistä systemaattisemmin.

Auditoinnit ja arvioinnit 2022, kpl	Metsä Group	Riippumaton kolmas osapuoli
Puuntoimittajien ja puunhankintamme yrittäjien auditoinnit ja arvioinnit	192 (204)	13 (17)
Muiden toimittajien auditoinnit	3 (0)	25 (29)
Toimittajien vastuullisuuskäytänteiden arvioinnit	97 (10)	33 (34)

## Vaikutamme osana yhteiskuntaa

Olemme ainoa osuuskuntarakenteella toimiva kansainvälinen metsäyhtiö, ja yhteiskunnallinen vaikutuksemme koskettaa monia eri sidosryhmiä. Haluamme olla reilu ja avoin naapuri paikallisyhteisöisämme ja teemme tiivistä yhteistyötä tehdaspaikkakuntien muiden toimijoiden kanssa. Osallistumme aktiivisesti kansainvälisten, eurooppalaisten ja kansallisten teollisuuden ja kaupan järjestöjen toimintaan. Olemme luotettava keskustelukumppani toimialajärjestöille, lainsäätäjille ja päättäjille. Seuraamme maailman tapahtumia ajan hermolla ja pyrimme vastaamaan sidosryhmiltä nouseviin kysymyksiin sekä haasteisiin.

#### Tärkeimmät jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa

- Biobased Industries Consortium (BIC)
- Business European yritysten neuvonta- ja tukiryhmä
- Bioenergia ry
- Ellen MacArthur Foundation
- Euroopan paperiteollisuuden keskusliitto (CEPI) ja 4evergreen alliance
- European Tissue Symposium (ETS)
- Forest-based Sector Technology Platform (FTP)
- Forest Stewardship Council (FSC)
  - FSC International ja FSC Suomi
- Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) Suomen osasto ry
- Metsäteollisuus ry
- Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) International
- Puutuoteteollisuus ry
- Ruotsin metsäteollisuus ry ja Saksan sellu- ja paperiyhdistys (VDP)

Maksettavat verot, MEUR	Suomi		Ruotsi		Muut maat		Yhteensä	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Yrityksen tuloverot	208,5	128,6	27,3	21,9	6,4	22,3	242,1	172,8
Työnantajan sosiaaliturvamaksut	105,9	99,7	24,2	23,9	24,5	23,2	154,6	146,8
Operatiiviset verot	8,5	9,2	7,6	5,6	5,2	4,9	21,3	19,7
Muut verot	2,5	2,1	0,0	0,0	1,3	1,3	3,8	3,4
<b>Yhteensä</b>	<b>325,4</b>	<b>239,6</b>	<b>59,1</b>	<b>51,4</b>	<b>37,4</b>	<b>51,7</b>	<b>421,8</b>	<b>342,7</b>

#### Verot

Metsä Groupin liiketoiminnasta kertyy veroja, joilla rahoitetaan julkista taloutta. Veronmaksajana maksamiemme verojen ja veronluontoisten maksujen lisäksi liiketoimintamme arvoketjussa syntyy monia muita veroja.

Kaikkien näiden liiketoiminnastamme suoraan ja epäsuorasti syntyvien verojen ja veronluonteisten maksujen yhteenlaskettu myötävaikutus julkiseen talouteen on merkittävä.

Metsä Group noudattaa kansainvälisiä siirtohinnoitteluoheita ja paikallisia verolakeja kaikissa toimintamaissaan. Suurin osa Metsä Groupin johdosta, tuotannosta ja muista toiminnoista sijaitsevat Suomessa, joten myös suurin osa yrityksen tuloveroista maksetaan Suomeen.

Veropoliitikamme mukaisesti Metsä Groupin liiketoimintamallien ja juridisten rakenteiden tulee aina perustua liiketoiminnallisiin syihin ja todelliseen substanssiin. Pidättäydymme keinotekoisista tavoista pienentää verojamme.

Metsä Groupin yhteistyö paikallisten veroviranomaisten kanssa on läpinäkyvää ja aktiivista. Suomessa Metsä Group on mukana Verohallinnon syvennytyssä yhteistyössä.

Suhtaudumme vakavasti myös alihankkijoidemme verovastuullisuuteen. Esimerkiksi Kemin biotuotetehdasprojektissa ja Rauman sahaprojektissa on ollut käytössä erityinen proaktiivinen harmaan talouden torjuntamalli.

Veroasioita hallinnoidaan Metsä Groupin verotoiminnon avulla, ja veroasioita käsitellään säännöllisesti Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen tarkastusvaliokunnassa.

**METSÄ GROUP**  
Vuosikertomus ja  
kestävyysraportti  
2022

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

- 12** Vastuullisuuden johtaminen
- 14** Edistyminen 2030-kestävyysohjeissa
- 15** Vastuullisuuden olennaiset teemat

**E** Ympäristö

- 18** Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20** Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24** Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

**S** Sosiaalinen vastuu

- 28** Töissä on hyvä olla
- 33** Turvallisuuden edistäminen

**G** Vastuullisuuden hallinnointi

- 34** Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36** Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

**Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet**

- 40** Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41** Metsä Wood
- 42** Metsä Fibre
- 43** Metsä Board
- 44** Metsä Tissue
- 45** Riippumaton varmennusraportti
- 46** Raportin soveltamisala
- 48** GRI-sisältöindeksi

**Taloudellinen kehitys**

**Hallinnointi**

**■ Puunhankinta ja metsäpalvelut**

Maa	Viro	Suomi	Latvia	Venäjä	Ruotsi	Muut	Yhteensä
<b>HENKILÖSTÖ</b>							
Työntekijöiden lukumäärä <sup>1)</sup>	28	623	38	54	3	0	<b>745</b>
TRIF	0	5,4	0	12,4	0		<b>6,1</b>
LTA 1 <sup>2)</sup>	0	1,8	0	4,1	0		<b>2</b>
Sairauspoissaolot, % <sup>3)</sup>	2,1	1,7	1,4	4,5	0		<b>2,2</b>
<b>PUUNHANKINTA</b>							
1 000 m <sup>3</sup>	1131	28 769	762	521 <sup>4)</sup>	2 750	13	<b>33 954</b>
<b>JOHTAMISJÄRJESTELMÄ</b>							
ISO 9001	x	x	x	x	x		
ISO 14001	x	x	x	x	x		
ISO 45001		x					
<b>PUUN ALKUPERÄN HALLINTAJÄRJESTELMÄ</b>							
PEFC	x	x	x	x	x		
FSC	x	x	x	x <sup>5)</sup>	x		

<sup>1)</sup> Kokoaikaiset työntekijät 31.12.2022

<sup>2)</sup> LTA1 = Tapaturma, jonka seurauksena vahingoittunut henkilö on poissa vähintään yhden täyden työpäivän, lukuun ottamatta tapahtumapäivän sairauslomaa.

<sup>3)</sup> % teoreettisesta työajasta

<sup>4)</sup> Sisältää kaikki puunhankinnat Venäjältä. Puunhankinta Venäjältä lopetettiin keväällä 2022

<sup>5)</sup> FSC Chain of Custody -sertifikaatti keskeytetty 8.4.2022.

**■ Metsä Wood**

Tehdas	Pärnu	Lohja <sup>4)</sup>	Punkaharju <sup>4)</sup>	Suolahti <sup>4)</sup>	Äänekoski	Boston	King's Lynn	Widnes	Muut <sup>5)</sup>	Yhteensä
MAA	VIRO	SUOMI	SUOMI	SUOMI	SUOMI	ISO-BRITANNIA	ISO-BRITANNIA	ISO-BRITANNIA		
<b>HENKILÖSTÖ</b>										
Työntekijöiden lukumäärä <sup>1)</sup>	188	113	428	367	27	231	38	75	123	<b>1 590</b>
TRIF	15,7	19,8	17,2	14,9	0	8,1	19	0		<b>12,7</b>
LTA 1 <sup>2)</sup>	15,7	19,8	12,9	13,3	0	8,1	19	0		<b>11,2</b>
Sairauspoissaolot, % <sup>3)</sup>	5,8	5,5	7,2	7,1	2,8	4,1	3,5	7,1		<b>5,9</b>
<b>TUOTANTO, 1 000 m<sup>3</sup></b>										
Puutuotteet	vaneri	Kerto <sup>4)</sup> LVL	Kerto <sup>4)</sup> LVL ja vaneri	vaneri	viilu	jatkokäsittely	jatkokäsittely	jatkokäsittely		
Tuotanto	36 388	85 334	222 254	164 638	57 964	154 05	70 418	44 054		<b>835 101</b>
<b>JOHTAMISJÄRJESTELMÄ</b>										
ISO 9001	x	x	x	x	x	x	x	x		
ISO 14001	x	x	x	x	x	x	x	x		
ISO 45001	x	x	x	x	x	x	x	x		
ISO 50001	x <sup>6)</sup>	x	x	x	x					
<b>PUUN ALKUPERÄN HALLINTAJÄRJESTELMÄ</b>										
PEFC	x	x	x	x	x	x	x	x		
FSC	x	x	x	x	x	x	x	x		
<b>PÄÄSTÖT ILMAAN, tn</b>										
Biogeeninen hiili (CO <sub>2</sub> )	0	39 235	84 716	99 708	0	0	0	0		<b>223 659</b>
Fossiilinen hiili (CO <sub>2</sub> )	0	1 714	365	647	0	106	0	226		<b>3 058</b>
Rikki (SO <sub>2</sub> )	0	0,96	1,9	0,210	0	0	0	0		<b>3,1</b>
Typen oksidit	0	15	92	101	0	0	0	0		<b>208</b>
Partikkelit	0	2,2	2,3	39	0	0	0	0		<b>44</b>
<b>PÄÄSTÖT VETEEN, tn</b>										
Kemiallinen hapenkulutus (COD)	0	2,0	61	7	1	0	0	0		<b>70</b>
Biologinen hapenkulutus (BOD)	0	0,30	31	16	0	0	0	0		<b>48</b>
Fosfori, yhteensä	0	0,010	0,030	0,010	0	0	0	0		<b>0,05</b>
Typpi, yhteensä	0	0,04	0,1	0,1	0	0	0	0		<b>0,24</b>
Kiintoaine, yhteensä	0	0,30	1,2	0,9	0	0	0	0		<b>2,4</b>
<b>VEDENKÄYTTÖ, 1 000 m<sup>3</sup></b>										
Veden hankinta	19	150	262	1 226	20	0	10,0	0		<b>1 683</b>
Jätevesi	11	55	27	53	8	0	0	0		<b>154</b>
<b>JÄTTEET JA SIVUVIRRAT, tn</b>										
Hyödynnetyt sivutuotteet ja jätteet	37	2 953	2 041	15 232	98	1 255	463	187		<b>22 266</b>
Kaatopaikkajäte	0	0	0	0	10	0	0	0		<b>10</b>
Vaaralliset jätteet	212	370	184	178	0	4	0	22		<b>970</b>

<sup>1)</sup> Kokoaikaiset työntekijät 31.12.2022

<sup>2)</sup> LTA1 = Tapaturma, jonka seurauksena vahingoittunut henkilö on poissa vähintään yhden täyden työpäivän, lukuun ottamatta tapahtumapäivän sairauslomaa.

<sup>3)</sup> % teoreettisesta työajasta

<sup>4)</sup> Päästöt, vedenkäyttö ja jätteet: Lohjan luvuissa 51 % Lohjan Biolämmön päästöistä, Punkaharju ja Suolahti sisältävät voimalaitoksen päästöt.

<sup>5)</sup> Sisältää myyntitoiminnan ja johdon henkilöstön. Muiden henkilöstöluvut sisältävät Metsä Woodin kokonaislukuihin.

<sup>6)</sup> Pärnu ISO 50001 sertifiointi auditointi 2022

## Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

- 12** Vastuullisuuden johtaminen
- 14** Edistyminen 2030-kestävyysohjeissa
- 15** Vastuullisuuden olennaiset teemat

### E Ympäristö

- 18** Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20** Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24** Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

### S Sosiaalinen vastuu

- 28** Töissä on hyvä olla
- 33** Turvallisuuden edistäminen

### G Vastuullisuuden hallinnointi

- 34** Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36** Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

### Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet

- 40** Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41** Metsä Wood
- 42** Metsä Fibre
- 43** Metsä Board
- 44** Metsä Tissue
- 45** Riippumaton varmennusraportti
- 46** Raportin soveltamisala
- 48** GRI-sisältöindeksi

## Taloudellinen kehitys

## Hallinnointi

## Metsä Fibre

Tehdas	Joutseno	Kemi	Rauma	Äänekoski	Kyrö	Lappeenranta	Merikarvia	Rauma	Renko	Vilppula	Svir	Muut	Yhteensä
MAA	SUOMI	SUOMI	SUOMI	SUOMI	SUOMI	SUOMI	SUOMI	SUOMI	SUOMI	SUOMI	VENÄJÄ		
<b>HENKILÖSTÖ</b>													
Työntekijöiden lukumäärä <sup>1)</sup>	132	214	123	189	9	69	68	75	74	103	21	220	<b>1 297</b>
TRIF	4,2	3,1	0	12,2	24,6	0	24,4	0	7,7	0	0		<b>5,2</b>
LTA 1 <sup>2)</sup>	4,2	3,1	0	9,2	24,6	0	16,3	0	0	0	0		<b>3,9</b>
Sairauspoissaolot, % <sup>3)</sup>	5	6,3	6,9	5,2	4,8	4,5	6,6	3,9	7,3	6,7	4,6		<b>5,2</b>
<b>TUOTANTO</b>													
Kemiallinen sellu (1 000 tn)	603	583	580	1 169									<b>2 934</b>
Sahatavara (1 000 m <sup>3</sup> )					118	226	209	40	286	540	40 <sup>5)</sup>		<b>1 459</b>
<b>JOHTAMISJÄRJESTELMÄ</b>													
ISO 9001	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x		
ISO 14001	x	x	x	x	x	x	x		x		x		
ISO 50001	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x		
ISO 45001	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x		
ISO 22000	x	x	x	x									
<b>PUUN ALKUPERÄN HALLINTAJÄRJESTELMÄ</b>													
PEFC	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x		
FSC	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x		
<b>PÄÄSTÖT ILMAAN, tn</b>													
Biogeeninen hiili (CO <sub>2</sub> )	1 483 135	1 436 201	1 337 557	3 327 980	5 897	29 167	22 728	0	30 540	87 039	7 323		<b>7 767 567</b>
Fossiilinen hiili (CO <sub>2</sub> )	30 594	68 081	64 441	28 913	187	25	553	0	751	1 332	66		<b>194 943</b>
Rikki (SO <sub>2</sub> )	233	42	23	67	0,0	0	0,040	0	1,0	16	0,03		<b>382</b>
Typen oksidit	1 039	1 104	892	1 960	0	52	19	0	14	41	16		<b>5 137</b>
Partikkelit	119	120	136	37	0	4,9	13	0	5	12	0,8		<b>448</b>
Hajurikkiyhdisteet (TRS)	7,1	21	17	6,9									<b>52</b>
<b>PÄÄSTÖT VETEEN, tn</b>													
Orgaaniseen aineeseen sitoutunut kloori (AOX)	93	54	82	130	0	0	0	0	0	0	0		<b>359</b>
Kemiallinen hapenkulutus (COD)	7 236	7 115	9 141	7 633	0,21	0,03	0,30	0	0	0,66	5,2		<b>31 131</b>
Biologinen hapenkulutus (BOD)	143	106	97	137	0	0,010	0,0100	0	0	0,010	0,71		<b>484</b>
Fosfori, yhteensä	9,2	3,9	3,8	5,9	0	0	0	0	0	0	0		<b>23</b>
Typpi, yhteensä	96	110	57	80	0	0	0	0	0	0	0		<b>343</b>
Kiintoaine, yhteensä	1 017	443	202	168	0	0	0	0	0	0	3		<b>1 833</b>
<b>VEDENKÄYTTÖ, 1 000 m<sup>3</sup></b>													
Veden hankinta	66 413	40 155	18 995	149 468	0	16	10	0	35	84	109		<b>275 283</b>
Jätevesi	15 303	16 788	13 947	20 048	4	1	6	0	0	13	314		<b>66 424</b>
<b>JÄTTEET JA SIVUVIRRAT, tn</b>													
Hyödynnetyt sivutuotteet ja jätteet	82 218	42 427	27 143	59 401	1 603	5 824	905	2 000	708	446	9 551		<b>232 226</b>
Kaatopaikkajäte	10 076	8 977	7	10 254	0	0	18	0	0	0	3		<b>29 334</b>
Vaaralliset jätteet	74	25	38	55	0	3	0	0	16	2	0		<b>214</b>

<sup>1)</sup> Kokoaikaiset työntekijät 31.12.2022

<sup>2)</sup> LTA1 = Tapaturma, jonka seurauksena vahingoittunut henkilö on poissa vähintään yhden täyden työpäivän, lukuun ottamatta tapahtumapäivän sairauslomaa.

<sup>3)</sup> % teoreettisesta työajasta

<sup>4)</sup> Kyrön, Merikarvian ja Lappeenrannan sahojen osalta vesistöön johdettu kuormitus on laskennallinen yhdyskuntavesistä aiheutuva kuormitus.

<sup>5)</sup> Sahan toiminta on ajettu alas keväällä 2022.

## Metsä Board

Tehdas	Joutseno	Kaskinen	Kemi	Kyro	Simpele	Tako	Äänekoski	Husum	Muut <sup>4)</sup>	Yhteensä
MAA	SUOMI	SUOMI	SUOMI	SUOMI	SUOMI	SUOMI	SUOMI	RUOTSI		

<b>HENKILÖSTÖ</b>										
Työntekijöiden lukumäärä <sup>1)</sup>	54	84	128	143	273	193	192	693	488	<b>2 248</b>
TRIF	0	6,7	9,1	7,8	6,3	21	6,1	6		<b>6,7</b>
LTA 1 <sup>2)</sup>	0	6,7	4,5	7,8	4,2	18	6,1	4,3		<b>5,4</b>
Sairauspoissaolot, % <sup>3)</sup>	7	3,1	4,5	5,1	4,6	7,2	6,4	6		<b>4,9</b>

<b>TUOTANTO</b>										
Sellu ja kemihierre (1 000 tn)	357	370						683		<b>1 409</b>
Kartonki (1 000 m <sup>3</sup> )			393	185	288	208	239	577		<b>1 890</b>

<b>JOHTAMISJÄRJESTELMÄ</b>										
ISO 9001	x	x	x	x	x	x	x	x		
ISO 14001	x	x	x	x	x	x	x	x		
ISO 50001	x	x	x	x	x	x	x	x		
ISO 45001	x	x	x	x	x	x	x	x		
ISO 22000 / FSSC 22000	ISO 22000	ISO 22000	ISO 22000 FSSC 22000	ISO 22000 FSSC 22000	ISO 22000 FSSC 22000	ISO 22000 FSSC 22000	ISO 22000 FSSC 22000	ISO 22000 FSSC 22000		

<b>PUUN ALKUPERÄN HALLINTAJÄRJESTELMÄ</b>										
PEFC	x	x	x	x	x	x	x	x		
FSC	x	x	x	x	x	x	x	x		

<b>PÄÄSTÖT ILMAAN, tn</b>										
Biogeeninen hiili (CO <sub>2</sub> )	0	168 978	0	118 611	177 268	1 072	0	1 484 972		<b>1 950 901</b>
Fossiilinen hiili (CO <sub>2</sub> )	26 969	8 307	6 884	16 873	43 301	70 545	0	63 158		<b>236 037</b>
Rikki (SO <sub>2</sub> )	0	29	0	53	81	0,030	0	255		<b>418</b>
Typen oksidit	14	103	3	81	126	48	0	851		<b>1 226</b>
Partikkelit	10	8	0	5	1,6	0	0	260		<b>285</b>
Hajurikkiyhdisteet (TRS)	0	0	0	0	0	0	0	60		<b>60</b>

<b>PÄÄSTÖT VETEEN, tn</b>										
Orgaaniseen aineeseen sitoutunut kloori (AOX)	0	0	0	0	0	0	0	50		<b>50</b>
Kemiallinen hapenkulutus (COD)	679	892	264	154	225	166	512	7 476		<b>10 368</b>
Biologinen hapenkulutus (BOD)	5,4	40,3	29,8	11	26,8	45,4	165	323		<b>647</b>
Fosfori, yhteensä	0,34	1,6	1,3	1,1	1,2	1,2	0,63	15		<b>23</b>
Typpi, yhteensä	3,6	14	31	13	9,1	0,6	10	90		<b>172</b>
Kiintoaine, yhteensä	40	123	124	78	40	29	95	988		<b>1 517</b>

<b>VEDENKÄYTTÖ, 1 000 m<sup>3</sup></b>										
Veden hankinta	6 414	13 821	9 625	4 292	27 372	3 803	0	44 640		<b>109 967</b>
Jätevesi	563	2 999	7 706	3 026	4 514	2 469	2 890	34 573		<b>58 740</b>

<b>JÄTTEET JA SIVUTUOTTEET, tn</b>										
Hyödynnetyt sivutuotteet ja jätteet	21 410	20 493	5 800	23 900	23 110	5 833	11 232	57 749		<b>169 527</b>
Kaatopaikkajäte	0	5	101	4	0	0	54	0		<b>163</b>
Vaarallinen jäte	42	293	4	24	87	58	27	424		<b>960</b>

<sup>1)</sup> Kokoaikaiset työntekijät 31.12.2022

<sup>2)</sup> LTA1 = Tapaturma, jonka seurauksena vahingoittunut henkilö on poissa vähintään yhden täyden työpäivän, lukuun ottamatta tapahtumapäivän sairauslomaa.

<sup>3)</sup> % teoreettisesta työajasta

<sup>4)</sup> Sisältää myynti- ja logistiikkatoimintojen, johdon ja tytäryhtiöiden henkilöstön. Tuotanto, päästöt ja jätteet ovat peräisin Äänevoiman energiantuotannosta, jota myydään myytäväksi ulkoiseen käyttöön. Muiden henkilöstöluvut sisältyvät Metsä Boardin kokonaislukuihin.

LIIKETOIMINTA	KESTÄVYYSRAPORTTI	TALOUDELLINEN KEHITYS	HALLINNOINTI
---------------	-------------------	-----------------------	--------------

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

#### Kestävyysraportti

**12** Vastuullisuuden johtaminen

**14** Edistyminen  
2030-kestävyystavoiteissa

**15** Vastuullisuuden olennaiset teemat

#### E Ympäristö

**18** Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen

**20** Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen

**24** Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

#### S Sosiaalinen vastuu

**28** Töissä on hyvä olla

**33** Turvallisuuden edistäminen

#### G Vastuullisuuden hallinnointi

**34** Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle

**36** Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

#### Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet

**40** Puunhankinta ja metsäpalvelut

**41** Metsä Wood

**42** Metsä Fibre

**43** Metsä Board

**44** Metsä Tissue

**45** Riippumaton varmennusraportti

**46** Raportin soveltamisala

**48** GRI-sisältöindeksi

### Taloudellinen kehitys

### Hallinnointi

## Metsä Tissue

Tehdas MAA	Mänttä <sup>7)</sup> SUOMI	Düren SAKSA	Kreuzau SAKSA	Raubach SAKSA	Krapkowice PUOLA	Zilina SLOVAKIA	Katrinefors RUOTSI	Nyboholm <sup>5)</sup> RUOTSI	Pauliström RUOTSI	Muut <sup>6)</sup>	Yhteensä
---------------	-------------------------------	----------------	------------------	------------------	---------------------	--------------------	-----------------------	----------------------------------	----------------------	--------------------	----------

HENKILÖSTÖ												
Työntekijöiden lukumäärä <sup>1)</sup>	428	141	445	249	309	301	330			169	77	<b>2 449</b>
TRIF	1,3	12,7	1,4	0	9	3,9	1,7			3,5		<b>3,4</b>
LTA1 <sup>2)</sup>	1,3	12,7	1,4	0	7,2	3,9	1,7			3,5		<b>3,1</b>
Sairauspoissaolot, % <sup>3)</sup>	4,9	9,2	8,4	7,3	6,2	5,3	5,1			5,5		<b>6,2</b>

TUOTANTO, 1 000 tn												
Pehmopaperit	92	0	139	60	56	78	78	29	28			<b>559</b>
Tiivispaperit	21	38	0	0	0	0	0	0	0			<b>60</b>

JOHTAMISJÄRJESTELMÄ												
ISO 9001	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
ISO 14001	x	x	x	x	x	x <sup>4)</sup>	x	x	x	x		
ISO 50001	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
ISO 45001	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
ISO 22000 / BRC / IFS	ISO 22000	BRC, IFS	BRC, IFS	BRC, IFS	BRC, IFS	BRC	BRC					

PUUN ALKUPERÄN HALLINTAJÄRJESTELMÄ												
PEFC	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
FSC	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

PÄÄSTÖT ILMAAN, tn												
Biogeeninen hiili (CO <sub>2</sub> )	0	0	9 468	0	0	0	59 796	16 238	12 466			<b>97 968</b>
Fossiilinen hiili (CO <sub>2</sub> )	12 998	20 310	69 833	22 181	22 570	12 295	14 919	6 367	8 290			<b>189 763</b>
Rikki (SO <sub>2</sub> )	0	0	60	0,020	2,0	0,060	2,5	0,70	0,80			<b>66</b>
Typen oksidit	6,5	11	67	1	13	11	36	23	24			<b>193</b>
Partikkelit	0	0	0,30	0	28	0,50	0,5	3,9	5,2			<b>38</b>

PÄÄSTÖT VETEEN, tn												
Kemiallinen hapenkulutus (COD)	144	6	346	135	26	54	101	13	26			<b>850</b>
Biologinen hapenkulutus (BOD)	26	2,4	22	5,5	2,2	7,5	9	1,8	4,2			<b>81</b>
Fosfori, yhteensä	0,55	0,12	1,1	0,28	0,58	0,38	0,17	0,030	0,050			<b>3,2</b>
Typpi, yhteensä	17	0	0	0	7,0	0	11,4	0,9	0,80			<b>37</b>
Kiintoaine, yhteensä	48	2,4	22	5,5	2,3	7,5	19	2,5	4,0			<b>113</b>

VEDENKÄYTTÖ, 1 000 m <sup>3</sup>												
Veden hankinta	3 730	1 002	3 622	708	717	763	2 421	660	272			<b>13 895</b>
Jätevesi	4 213	238	2 198	555	499	751	1 536	551	163			<b>10 704</b>

JÄTTEET JA SIVUVIRRAT												
Hyödynnetyt sivutuotteet ja jätteet	39 394	667	100 193	40 938	31 139	27 245	34 094	1 344	2 094			<b>277 107</b>
Kaatopaikkajäte	0	0	0	0	292	338	1	0	0			<b>631</b>
Vaaralliset jätteet	64	61	19	1	2	32	20	3	17			<b>220</b>

<sup>1)</sup> Kokoaikaiset työntekijät 31.12.2022

<sup>2)</sup> LTA1 = Tapaturma, jonka seurauksena vahingoittunut henkilö on poissa vähintään yhden täyden työpäivän, lukuun ottamatta tapahtumapäivän sairauslomaa.

<sup>3)</sup> % teoreettisesta työajasta

<sup>4)</sup> ISO 14001 -standardi sisältää energiatehokkuusjärjestelmän (ETJ)

<sup>5)</sup> Nyboholmin tehtaan henkilöstömäärä sisältyy Pauliströmin tehtaan lukuihin.

<sup>6)</sup> Sisältää muiden kuin tehtaan sijaintipaikkojen henkilöstön

<sup>7)</sup> Sisältää koko Suomen henkilöstön

Metsä Groupin johdolle ja sidosryhmille

## Riippumaton varmennusraportti

Olemme Metsäliitto Osuuskunta (Metsä Group) (myöhemmin myös ”Yhtiön”) johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet tietyt kestävyystiedot raportointikaudelta 1.1.-31.12.2022 Yhtiön Vuosikertomuksessa ja Kestävyysraportissa 2022 (jäljempänä Raportti).

#### Tietyt kestävyystiedot

Rajoitetun varmuuden antavan toimeksiantomme kohteena olivat tietyt, toimeksiantokirjeessä luetellut taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristötiedot (jäljempänä Tietyt kestävyystiedot):

- Yhtiön Raportissa esitetyt tietyt taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristötiedot. Varmennuksen kohteena olleet kestävyystiedot käyvät ilmi Raportin GRI-sisältöindeksistä, sekä
- Yhtiön raportointikauden 2022 vuosikertomuksen hallituksen toimintakertomuksessa esitetyt EU-taksonomian tunnusluvut.

#### Johdon vastuu

Metsä Groupin johto vastaa Tiettyjen kestävyystietojen laatimisesta Yhtiön Raportissa esitettyjen raportointiohjeiden, Global Reporting Initiativen GRI-standardien ja taksonomia-asetuksen (EU 2020/852) sekä komission delegoidun asetuksen (EU 2021/2178) mukaisesti.

Metsä Groupin johto vastaa myös sellaisen sisäisen valvonnan järjestämisestä, jonka johto katsoo tarpeelliseksi, jotta on mahdollista laatia Tietyt kestävyystiedot, joissa ei ole väärinkäytöksistä tai virheistä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

#### Varmentajan riippumattomuus, muut eettiset vaatimukset ja laadunvalvonta

Olemme noudattaneet IESBAn (the International Ethics Standards Board for Accountants) antamien Eettisten sääntöjen tilintarkastusammattilaisille mukaisia riippumattomuus- ja muita eettisiä vaatimuksia. Näiden sääntöjen pohjana ovat peruseriaatteet ovat rehellisyys, objektiivisuus, ammatillinen pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

PricewaterhouseCoopers Oy soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää. Siihen kuuluu dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja, jotka koskevat eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista.

#### Varmentajan velvollisuudet

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella Tietyistä kestävyystiedoista rajoitetun varmuuden antava johtopäätös. Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE) 3000 (uudistettu) ”Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information” (”Muut

varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus” tai yleisluonteinen tarkastus”) ja ISAE 3410 ”Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements” (”Kasvihuonekaasuraportteja koskevat varmennustoimeksiannot”) mukaisesti. Nämä standardit edellyttävät, että suunnittelemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko Tietyissä kestävyystiedoissa olennaista virheellisyyttä.

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa evidenssin hankkimistoimenpiteet ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa, minkä vuoksi siinä saadaan vähemmän varmuutta kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa. Varmennustoimeksiantoon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi Tiettyihin kestävyystietoihin sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu varmentajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että Tietyissä vastuullisuustiedoissa on olennainen virheellisyys.

- Olemme toteuttaneet muun muassa seuraavat toimenpiteet:
- Haastatelleet Yhtiön ylimmän johdon edustajia.
- Tehneet kolme toimipaikkavierailua Suomessa (yksi etäyhteydellä toteutettua ja kaksi paikan päällä).
- Haastatelleet Tiettyjen kestävyystietojen sisältämien tietojen keruusta ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla.
- Arvioineet yhtiön raportointiohjeiden ja menettelytapojen soveltamista;
- Testanneet tietojen oikeellisuutta ja täydellisyyttä alkuperäisistä dokumenteista ja järjestelmistä otospohjaisesti.
- Testanneet tietojen yhdistelyä ja suorittaneet uudelleenlaskentaa otospohjaisesti.
- Arvioineet Tiettyjen kestävyystietojen esittämistavan oikeellisuutta.

#### Rajoitetun varmuuden antava johtopäätös

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei Metsä Groupin Tiettyjä kestävyystietoja 31.12.2022 päättyneeltä raportointikaudelta ole kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu asianmukaisesti raportointikriteeristön perusteella. Varmennusraporttiamme luettaessa on otettava huomioon Tiettyjen kestävyystietojen tarkkuutta ja täydellisyyttä koskevat luontaiset rajoitteet.

Tämä varmennusraportti on laadittu toimeksiantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, varmennusraportista ja esittämistämme johtopäätöksistä vain Metsä Groupille, emme kolmansille osapuolille.

Helsinki 21. päivänä helmikuuta 2023

#### PricewaterhouseCoopers Oy

Mikael Niskala Partner ESG Reporting & Assurance	Karsten Westerling Partner, KHT
--	------------------------------------



## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

- 12** Vastuullisuuden johtaminen
- 14** Edistyminen 2030-kestävyystavoiteissa
- 15** Vastuullisuuden olennaiset teemat

### E Ympäristö

- 18** Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20** Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24** Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

### S Sosiaalinen vastuu

- 28** Töissä on hyvä olla
- 33** Turvallisuuden edistäminen

### G Vastuullisuuden hallinnointi

- 34** Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36** Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

### Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet

- 40** Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41** Metsä Wood
- 42** Metsä Fibre
- 43** Metsä Board
- 44** Metsä Tissue
- 45** Riippumaton varmennusraportti
- 46** Raportin soveltamisala
- 48** GRI-sisältöindeksi

### Taloudellinen kehitys

### Hallinnointi

## Raportin soveltamisala

Metsä Groupiin kuuluvat puunhankinta ja metsäpalvelut, Metsä Wood, Metsä Fibre, Metsä Board ja Metsä Tissue. Raportointimme kattaa koko konsernin, myös tuotanto-, varasto- ja myyntiyksiköt. Kestävän kehityksen raportoinnissa noudatetaan samoja konsolidointiperiaatteita kuin tilinpäätöksessä.

Metsä Group raportoi kestävää kehitystä edistävän toimintansa tuloksista konserni-, liiketoiminta-alue- ja tuotetasolla. Kestävyysraportti 2022 on laadittu Global Reporting Initiative (GRI) 2021-standardien mukaisesti.

Olemme arvioineet yhtiön ja sen sidosryhmien kannalta merkittävimpiä kestävä kehityksen kysymyksiä ja valinneet niiden perusteella toimintamme, tuotteidemme ja sidosryhmiemme kannalta olennaisimmat mittarit.

Raportissa käsitellään merkittävät luparikkomukset, korvausvaatimukset, korvaukset ja konserniin liittyvät aiheet, jotka ovat saaneet julkista huomiota tai jotka ovat saattaneet aiheuttaa ympäristö- tai henkilöstöhallintoa tai eettisiä liiketoimintakäytäntöjä koskevaa mainehaittaa.

Kestävyysraportissa 2022 esitellään Metsä Groupin tapa hallita kestävyyttä sekä yksityiskohtaiset onnistumista kuvaavat mittarit. Konsernin tytäryhtiöt Metsä Board ja Metsä Fibre julkaisevat erilliset vuosikertomukset, joissa esitellään kestävä kehityksen edistämiseksi tehtävää työtä. Tämän raportin tiedot työn tuloksista ja niihin perustuvat väittämät on ulkoisesti varmistanut riippumaton kolmas osapuoli (s. 45).

### Ympäristötietojen mittaustavat

Ympäristöparametrien laskenta noudattaa taloudellista laskentaa seuraavin eroavaisuuksin:

- Ainoastaan materiaaliwirrat teollisuusalueille ja niiltä pois huomioidaan.
- Ulkopuolisten (yleensä kunnallisten) jätevedenpuhdistamoiden kautta veteen johdettavat päästöt otetaan huomioon olettaen, että kemiallinen hapenkulutus (COD) vähenee 85 %. Biologinen hapenkulutus (BOD) sekä fosfori- ja kiintoainepäästöt lasketaan virtauksen mukaan seuraavilla jäännöspitoisuuksilla: BOD 10 mg/l, kokonaisfosfori 0,5 mg/l ja kiintoaines 10 mg/l. Kokonaistyyppipäästöjen katsotaan olevan nolla, koska yhdyskuntajätevesissä on ylimääräistä tyypeä ja BOD:n

vähentyminen sitoo tyypeä biomassaan, mikä vähentää laitoksen kokonaistyyppipäästöjä.

- Jätevedenpuhdistamoissamme käsiteltyjen ulkopuolisten jätevesien päästöjä ei oteta huomioon. Jaettaessa päästöt sisäisiin ja ulkoisiin tulovirtoihin tehdään teoreettinen oletus kunkin tulovirran COD:lle vähentämisestä, ja ne korjataan vastaamaan koko laitoksen toteutunutta COD:n vähenemistä. Muut päästöt jaetaan virtojen mukaan.
- Energiankulutus ilmaistaan sekä energian kokonaiskulutuksena että energianloppukäytön määränä. Energian kokonaiskulutus kertoo energian tuottamiseen käytetyn primäärienergian määrän. Ostosähkön osalta se lasketaan käyttämällä polttoprosessia hyödyntävässä energian tuotannossa 40 %:n, ydinvoiman tuotannossa 33 %:n ja vesi-, tuuli- ja aurinkoenergian tuotannossa 100 %:n hyötysuhdetta. Ostetun lämmön kokonaisenergia määritetään todellisen polttoaineenkulutuksen mukaan. GRI:n metodologian mukaan laskettuna energian loppukäytön laskennassa ei sähkön ja lämmön hyötysuhteita oteta huomioon. Energian loppukäytössä lasketaan yhteen tehtailla kulutettu polttoaine, itsetuotettu vesivoima sekä ostosähkön ja ostolämmön määrä ja tästä vähennetään myyty lämpö ja sähkö.

Ympäristövaikutukset, happamoituminen ja rehevöityminen lasketaan kertomalla vaikutuksia aiheuttavat päästöt kertoimilla. Happamoituminen ilmaistaan rikkidioksidiekvivalentteina. Rikkidioksidin (SO<sub>2</sub>) kerroin on 1 ja typen oksidien (NOX) 0,7. Rehevöityminen ilmaistaan fosforiekvivalentteina. Kokonaisfosforin kerroin on 1, BOD:n 0,0088, kokonaistypen 0,14 ja NOx:n 0,0041. Kasvihuonevaikutus koostuu ainoastaan hiilidioksidipäästöistä, ja sen kerroin on 1. Puupohjaisten polttoaineiden biogeenisen CO<sub>2</sub>-päästön kerroin on ollut 396 tonnia CO<sub>2</sub>/GWh.

Yksikkökohtaisissa tiedoissa useita tehtaita palvelevien jätevedenpuhdistamoiden päästöt on jaettu eri yksiköille edellä selostettua menetelmää käyttäen. Voimalaitosten päästöt on kohdistettu niiden tuottamaa energiaa käyttäville tehtaille. Tässä jaottelussa 1 MWh:n sähkön käyttö on arvoltaan kaksinkertainen verrattuna 1 MWh:n lämmön käyttöön.

Jätämäärät ilmoitetaan kosteus mukaan luettuna. Jätämäärät sisältävät loppukäsittelyyn menevät jätteet (mukaan lukien

materiaalin/energian hyödyntäminen, kaatopaikalle sijoittaminen ja vaarallisen jätteen käsittely). Osa tästä määrästä on peräisin suoraan tehdasprosessista ja osa välivarastoinnista. Jätteet, jotka syntyvät tehdasprosessissa ja siirretään väliaikaiseen varastointiin, eivät sisälly tähän lukuun.

Konsernin hiilidioksidipäästöt on laskettu Scope 1 - ja Scope 2 -päästöjen osalta. Scope 1 -hiilidioksidipäästöt sisältävät tuotantolaitosten päästöt. Ostetun lämmön ja sähkön tuotannon välittömät päästöt muodostavat yhdessä Scope 2 -päästöt. Vuodesta 2020 lähtien Metsä Groupin Scope 2 -päästöt on laskettu ostosähkön osalta GHG Protocol -standardin mukaan brutto-ostoista. Scope 2 -hiilidioksidipäästöjen laskentaan käytetään kahta menetelmää. Markkinaperusteisessa menetelmässä käytetään tuottajakohtaisia päästökertoimia, joita täydennetään kansallisilla jäännösjakaumasähkön päästökertoimilla jäljittämättömän ostosähkön osalta. Sijaintiperusteisessa menetelmässä käytetään maakohtaisia kaiken kulutetun sähkön keskimääräisiä päästökertoimia. Jäännösjaumakertoimet ja maakohtaiset kertoimet on otettu AIB:n (Association of Issuing Bodies) päästökertoimia koskevasta raportista.

### HR-tietojen mittaustavat

Tietojen kattavuus vastaa rahoituslaskennan kattavuutta seuraavin muutoksin:

- Henkilöstöä koskevien tietojen kattavuus on lähes 100 %, lukuun ottamatta työntekijöiden lukumäärää, turvallisuutta ja hyvinvointia koskevia tunnuslukuja, koulutustunteja ja eettisten toimintaperiaatteiden kattavuutta, joissa Kumpuniemen voima on mukana ja kattavuus on 100 %.
- Työntekijöiden lukumäärä ilmoitetaan kokoaikaisina työntekijöinä (FTE). Sairauspoissaoloprosentti ja työtaturmapoissaoloprosentti on laskettu teoreettisia työtunteja kohti. Työtaturmataajuus (LTA1F) sisältää kaikki työtaturmat, jotka ovat johtaneet vähintään yhteen poissaolopäivään. LTA1 F lasketaan seuraavasti: LTA1 tapaturmat miljoonaa työtuntia kohti. TRIF- ja LTA1F -mittarissa ovat mukana vain Metsä Groupin henkilöstölle sattuneet tapaturmat.
- Naisten osuus johdossa sisältää naiset, joiden johtotaso (management level) on VP/SVP/CEO ja joilla on johdon vaatavuustaso (IPE 58 tai yli).

- Uudet aloittaneet sisältävät vain uudet vakituiset työntekijät. Lähtijät sisältävät vain Metsä Groupista lähteneet vakituiset työntekijät. Henkilöstön vaihtuvuus sisältää kaikki vakituiset lähtijät ja liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä johtuvat irtisanomiset, ja se on laskettu keskimääräistä vakituista henkilöstömäärää kohti. Pysyvyyssasteen laskenta on vakituisen henkilöstön määrä vähennettynä vapaaehtoisten lähtövaihtuvuudella jaettuna vakituisen henkilöstön määrällä.

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

- 12** Vastuullisuuden johtaminen
- 14** Edistyminen  
2030-kestävyysohjelmissa
- 15** Vastuullisuuden olennaiset teemat

**E Ympäristö**

- 18** Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- 20** Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- 24** Resurssien tehokas käyttö ja tuotannon vastuullisuus

**S Sosiaalinen vastuu**

- 28** Töissä on hyvä olla
- 33** Turvallisuuden edistäminen

**G Vastuullisuuden hallinnointi**

- 34** Vastuullisuus on edellytys kannattavalle liiketoiminnalle
- 36** Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

**Liiketoiminta-alueiden taulukot ja raportointiperiaatteet**

- 40** Puunhankinta ja metsäpalvelut
- 41** Metsä Wood
- 42** Metsä Fibre
- 43** Metsä Board
- 44** Metsä Tissue
- 45** Riippumaton varmennusraportti
- 46** Raportin soveltamisala
- 48** GRI-sisältöindeksi

**Taloudellinen kehitys**

**Hallinnointi**

**GRI-sisältöindeksi**

**Metsä Groupin kestävyysraportti 2022 on laadittu Global Reporting Initiative (GRI) 2021-standardin mukaisesti. Olennaiset aiheet on valittu olennaisuusanalyysin perusteella. Tässä taulukossa on eritelty, mistä löydät lisätietoa GRI:n mukaisista tiedoista.**

**PricewaterhouseCoopers Oy on varmentanut taulukkoon merkityt indikaattorit. He ovat vahvistaneet, että raportti on Global Reporting Initiative -standardien kriteerien mukainen.**

KÄYTTÖ	Metsä Group raportoi tässä GRI-sisältöindeksissä mainitut tiedot ajalta 1.1.–31.12.2022 GRI-standardien mukaisesti.			
GRI STANDARDI	SISÄLTÖ	SIJAINTI	POIKKEAMA	VARMENNETTU
GRI 1	GRI 1: FOUNDATION 2021			
GRI 2: Yleinen sisältö 2021	2–1 Organisaation perustiedot	Takakansi		✓
	2–2 Kestävyysraportoinnin kattamat yksiköt	Kestävän kehityksen raportoinnissa noudetaan samoja konsolidointiperiaatteita kuin tilinpäätöksessämme.		✓
	2–3 Raportointikausi, julkaisualue ja yhteystiedot	31.1.1.–31.12.2022, vuosittain, takasisäkansi		✓
	2–4 Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	s. 28, 30		✓
	2–5 Ulkoinen varmennus	s. 48		✓
	2–6 Toiminnot, arvoketju ja muut liiketoimintasuhteet	s. 8–9, 36–38		✓
	2–7 Henkilöstö	s. 28–31		✓
	2–8 Ulkoinen työvoima		Tietoa ei saatavilla	
	2–9 Hallintorakenne, valiokunnat ja niiden kokoonpano	s. 164–167		✓
	2–10 Hallituksen jäsenten nimeäminen ja valinta	s. 165		✓
	2–11 Hallituksen puheenjohtajan asema	s. 165		✓
	2–12 Hallituksen rooli organisaation merkittävien kestävyysvaikutusten valvonnassa	s. 12–13		✓
	2–13 Kestävyysvaikutusten hallinnan vastuunjakko	s. 12–13		✓
	2–14 Hallituksen rooli kestävyysraportoinnissa	s. 12–13		✓
	2–15 Eturistiriitojen välttäminen	Metsä Groupin Code of Conduct ja Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen työjärjestys		✓
	2–16 Merkittävien epäkohtien kommunikointi hallitukselle	s.165		✓
	2–17 Hallituksen kestävä kehityksen osaaminen	s. 166		✓
	2–18 Hallituksen suorituksen arviointi	s. 164–165		✓
	2–19 Palkitsemispolitiikka	Metsä Group Palkitsemisraportti 2022 s. 2–3		✓
	2–20 Palkitsemisprosessi	s. 12–13 ja Metsä Group Palkitsemisraportti 2022 s. 2–3		✓
	2–21 Kokonaisvuosiansion suhde	s. 12–13 ja Metsä Group Palkitsemisraportti 2022 s. 7		✓
	2–22 Kestävän kehityksen strategiaa koskeva lausunto	s.12–13, 61–62		✓
	2–23 Toimintaperiaatteita koskevat sitoumukset	s. 63		✓
	2–24 Toimintaperiaatteiden vieminen käytäntöön	s. 12–13		✓
	2–25 Prosessit negatiivisten vaikutusten välttämiseksi	s. 61–63		✓
	2–26 Neuvonanto eettiseen toimintaan ja palautekanavat väärinkäytösten ilmoittamiseen	s. 34–35		✓
	2–27 Lakien ja säädösten noudattaminen	s. 13, 16, 34		✓
	2–28 Jäsenyydet järjestöissä	s. 39		✓
	2–29 Lähestymistapa sidosryhmävuorovaikutukseen	s. 12, 16, 39		✓
	2–30 Työehtosopimukset	Noudatamme paikallisia työehtosopimuksia ja lainsäädäntöä		✓

GRI STANDARDI	SISÄLTÖ	SIJAINTI	POIKKEAMA	VARMENNETTU
GRI 3: Olennaiset teemat 2021	3–1 Olennaisten aiheiden määrittely	s. 15		
	3–2 Lista olennaisista aiheista	s. 15		
	3–3 Olennaisten aiheiden hallinta	s. 15		✓
GRI 201: Taloudelliset tulokset 2016	201–1 Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen	s. 8–9		✓
	201–2 Ilmastonmuutoksen aiheuttamat taloudelliset vaikutukset sekä muut riskit ja mahdollisuudet	s. 61–63		✓
	201–3 Organisaation eläkesitoumusten kattavuus	s. 87–88, 91		✓
	201–4 Valtiolta saadut avustukset	s. 55		✓
GRI 203: Väilliset taloudelliset vaikutukset	203–1 Investoinnit infrastruktuuriin ja yleishyödyllisten palvelujen tukeminen	s. 4, 7, 8, 56, 64		✓
	203–2 Merkittävät epäsuorat taloudelliset vaikutukset	s. 9		✓
GRI 204: Hankintakäytännöt 2016	204–1 Paikallisten toimittajien osuus ostoista	s. 37		✓
GRI 205: Korruptionvastasuuus 2016	205–1 Korruption liittyvän riskiarvioinnin läpikäyneet liiketoimintayksiköt		Korruptionvastasuuus on huomioitu sekä katta-vuudeltaan että sisällöltään riskiperusteisesti määritetyissä Metsä Groupin politiikoissa. Keskeisiä politiikkoja sekä niitä täydentäviä ohjeita ovat Metsä Groupin eettiset toimintaperiaat-teet. Hankintapolitiikka (sisäinen) ja Toimittaji-en eettiset toimintaperiaatteet. Metsä Groupin politiikat koulutetaan henkilöstölle ja johdolle säännöllisesti. Velvoite osallistua koulutuksiin on määritetty riskiperusteisesti	✓
	205–2 Korruption vastaisiin toimintatapoihin liittyvä tiedonanto ja koulutus	s. 34–35		✓
	205–3 Vahvistetut lahjonta- ja korruptiotapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet	s. 35		✓
GRI 206: Kilpailun vastainen toiminta 2016	206–1 Oikeustoimet kilpailun vastaisesta toiminnasta	s. 35		✓
<b>GRI 3: OLENNAISET TEEMAT 2021 Tuotannon vastuullisuus ja resurssien tehokas käyttö (3–3 olennaisten aiheiden hallinta s. 15–17, 9)</b>				
GRI 207: Materiaalit 2016	301–1 Materiaalien käyttö painon tai määrän mukaan	s. 37		✓
	301–2 Kierrätettyjen materiaalien osuus	s. 27		✓
	301–3 Uudelleenkäyttö- ja kierrätysjärjestelmiin kerätyt tuotteet ja niiden pakkausmateriaalit	Tietoja ei saatavilla.		
<b>GRI 3: OLENNAISET TEEMAT 2021 Tuotannon vastuullisuus ja resurssien tehokas käyttö (3–3 olennaisten aiheiden hallinta s. 15, 26)</b>				
GRI 302: Energia 2016	302–1 Organisaation oma energian kulutus	s. 26		✓
	302–3 Energiaintensiteetti	s.26		✓
	302–4 Energiankulutuksen vähentäminen	Vuonna 2022 toteutetuilla energia-tehokkuustoimilla säästettiin energiaa yhteensä 708 321 GJ.		✓
<b>GRI 3: OLENNAISET TEEMAT 2021 Tuotannon vastuullisuus ja resurssien tehokas käyttö (3–3 olennaisten aiheiden hallinta s. 15–17, 25)</b>				
GRI 303: Vesi ja jätevedet 2018	303–1 Vuorovaikutus veden kanssa yhteisenä resurssina	s. 25		✓
	303–2 Jätevesiin liittyvien vaikutusten hallinta	s. 25		✓
	303–3 Kokonaisvedenotto	s. 8–9, 40–44		✓
	303–4 Jätevedet	s. 8–9, 40–44		✓
	303–5 Veden kulutus	s. 8–9, 40–44	Kaikki tiedot eivät ole saatavilla. Kaikki tuotantokäyttöön otettu vesi on kulu-tettu tuotanto- ja prosessitoiminnassa v. 2022. Kuten aiempinakin vuosina, vettä ei ole varastoitu lukuun ottamatta säiliöiden ja altaiden normaaleja tasoja, mikä on tuotantolaitoksen normaalia toimintaa.	✓
<b>GRI 3: OLENNAISET TEEMAT 2021 Monimuotoisuuden turvaaminen ja metsien käytön ekologinen kestävyys (3–3 olennaisten aiheiden hallinta s. 15–16, 18, 20)</b>				
GRI 304: Luonnon monimuotoisuus 2016	304–1 Omistettu , vuokratut tai hallinnoituidet toimipaikat , jotka sijaitsevat luonnonsuojelualueilla tai luonnon monimuotoisuu-den kannalta rikkailuilla alueilla tai niiden läheisyydessä		Tietoa ei saatavilla	
	304–2 Organisaation toiminnan, tuotteiden ja palvelujen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen	s. 17, 24–25	Kaikki ostamamme puu täyt-tää FSC:n kontrolloidun puun vaatimukset. Yksi vaatimuksista on, että ei vaaranneta korkea suojeluvarvon kohteita. Meillä on PEFC Chain of Custody- ja FSC Chain of Custody -sertifikaattijärjestelmät, jotka riippumaton kolmas osapuoli on vahvistanut.	✓



## Liiketoiminta

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

55 Hallituksen toimintakertomus

### Konsernitilinpäätös

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatumisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne  
ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

### Emoyrityksen tilinpäätös

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen  
liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen  
osoittaman tuloksen  
käyttämistä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n  
täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen  
laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

## Hallinnointi

Metsä Groupin  
liikevaihto oli  
7 miljardia euroa  
ja liiketulos lähes  
1,3 miljardia euroa.  
Investoinnit  
etenivät  
suunnitellusti.

# Taloudellinen kehitys

54 Avainluvut 2022

55 Hallituksen toimintakertomus 2022

## Konsernitilinpäätös

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin  
oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

### Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatumisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

82 2.1 Segmentti-informaatio

86 2.2 Liikevaihto

86 2.3 Liiketoiminnan muut tuotot

87 2.4 Liiketoiminnan kulut

87 3. Palkitseminen

87 3.1 Henkilöstökulut

87 3.2 Johdon palkat, palkkiot ja  
eläkekulut

89 3.3 Osakeperusteiset maksut

90 3.4 Muut pitkän aikavälin palkkiot

91 3.5 Eläkevelvoitteet

94 4. Sijoitettu pääoma

94 4.1 Aineettomat hyödykkeet

97 4.2 Aineelliset käyttöomaisuus-  
hyödykkeet

101 4.3 Biologiset hyödykkeet

102 4.4 Muut sijoitukset

103 4.5 Vaihto-omaisuus

103 4.6 Myyntisaamiset ja  
muut saamiset

104 4.7 Muut velat

104 4.8 Ostovelat ja muut velat

105 4.9 Varaukset

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

106 5.1 Oma pääoma

110 5.2 Rahoitustuotot ja -kulut

110 5.3 Muut rahoitusvarat

111 5.4 Rahavarat

111 5.5 Rahoitusvelat ja nettovelat

113 5.6 Rahoitusriskien hallinta

120 5.7 Rahoitusvarojen ja  
-velkojen käyvät arvot

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

129 7.1 Konserniyhtiöt

133 7.2 Hankitut liiketoiminnot,  
myytävänä olevat omaisuuserät  
sekä myydyt toiminnot

134 7.3 Lähipiiritapahtumat

135 8. Muut liitetiedot

135 8.1 Ehdolliset velat ja varat sekä  
sitoumukset

135 8.2 Tilinpäätöspäivän jälkeiset  
tapahtumat

## Emoyrityksen tilinpäätös

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

### Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

139 1. Laatumisperiaatteet

140 2. Liikevaihto markkina-alueittain

140 3. Poikkeukselliset erät

140 4. Liiketoiminnan muut tuotot

140 5. Liiketoiminnan kulut

142 6. Poistot ja arvonalentumiset

142 7. Rahoitustuotot ja -kulut

143 8. Tuloverot

143 9. Aineettomat ja aineelliset  
hyödykkeet

146 10. Sijoitukset, osakkeet

147 11. Pysyvien vastaavien  
sijoitusten markkina-arvo

147 12. Saamiset

148 13. Oma pääoma

149 14. Pakolliset varaukset

150 15. Laskennalliset verosaamiset ja  
-velat

150 16. Pitkäaikainen vieras pääoma

151 17. Lyhytaikainen vieras pääoma

152 18. Rahoitusinstrumentit

153 19. Riita-asiat ja oikeudenkäynnit  
sekä vastuusitoumukset

153 20. Osakkeet ja osuudet

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman  
tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n  
täsmäytyslaskelma\*

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet\*

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

## Hallinnointi

164 Selvitys hallinto- ja ohjaus-  
järjestelmästä 2022

172 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto

173 Metsäliitto Osuuskunnan  
hallintoneuvosto

174 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus

176 Metsä Groupin johtoryhmä

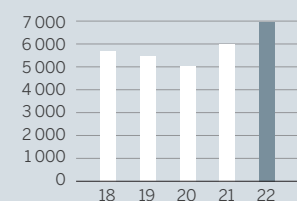
178 Taloudellinen raportointi 2023

\*osa hallituksen toimintakertomusta

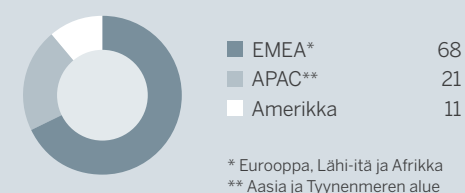
## Avainluvut

### LIKEVAIHTO

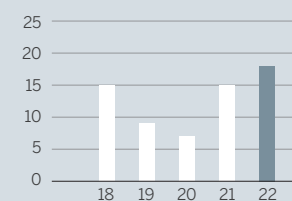
milj. euroa



### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN %

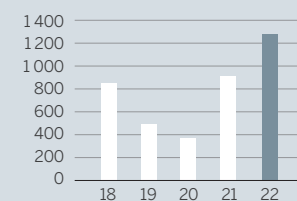


### VERTAILUKELPOINEN LIIKETULOS %

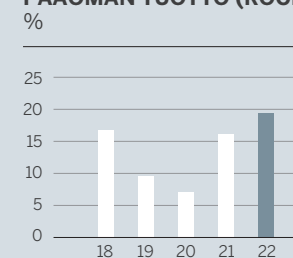


### VERTAILUKELPOINEN LIIKETULOS

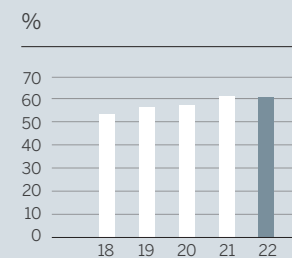
milj. euroa



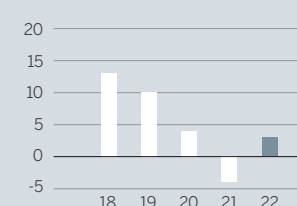
### VERTAILUKELPOINEN SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROCE) %



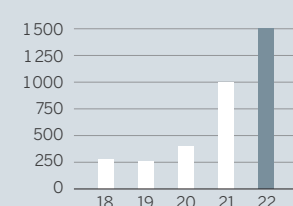
### OMAVARAISUUSASTE %



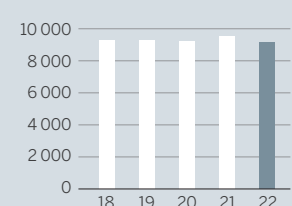
### NETTOVELKAANTUMISASTE %



### KOKONAISINVESTOINNIT



### HENKILÖSTÖ



## METSÄ GROUP

Emoyhtiö Metsäliitto Osuuskunnan muodostaa yli 90 000 suomalaista metsänomistajaa

Liikevaihto  
7 mrd. euroa

### PUUNHANKINTA JA METSÄPALVELUT

OMISTUS  
Metsäliitto Osuuskunta  
100 %

### METSÄ WOOD

Puutuotteet

Metsäliitto Osuuskunta  
100 %

### METSÄ FIBRE

Sellu ja sahatavara

Metsäliitto Osuuskunta 50,1 %  
Metsä Board 24,9 %  
Itochu Corporation 25,0 %

### METSÄ BOARD

Kartonki

Metsäliitto Osuuskunta  
50,2 % (68,2 % äänistä)  
Yhtiö on listattu  
Nasdaq Helsinkiin.

### METSÄ TISSUE

Pehmo- ja tiivispaperit

Metsäliitto Osuuskunta  
100 %

METSÄ SPRING Innovaatioyhtiö

## Hallituksen toimintakertomus 2022

### Liikevaihto ja tulos

Milj. euroa	2022	2021	2020
Liikevaihto	6 980,2	6 017,0	5 054,9
EBITDA	1 636,4	1 213,7	679,3
- vertailukelpoinen EBITDA	1 564,4	1 211,2	670,9
Liiketulos	1 301,9	873,6	375,8
- vertailukelpoinen liike-tulos	1 276,4	913,8	367,7
% liikevaihdosta	18,3	15,2	7,3
Tulos ennen veroja	1 269,8	831,7	330,1
Tilikauden tulos	998,7	657,0	262,2

Metsä Groupin liikevaihto tammi–joulukuussa 2022 oli 6 980,2 miljoonaa euroa (1–12/2021: 6 017,0). Liikevaihto nousi pääasiassa edellisvuotta korkeampien sellun myyntihintojen takia.

Vertailukelpoinen liike-tulos oli 1 276,4 miljoonaa euroa (913,8) eli 18,3 % liikevaihdosta (15,2). Liiketuloksen kasvu selittyy muun muassa sellun myyntihintojen nousulla.

Valuuttakurssivaihteluilla oli suojausten jälkeen noin 142 miljoonan euron positiivinen vaikutus katsauskauden liike-tulokseen edellisvuoteen verrattuna.

Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat tammi–joulukuussa yhteensä 25,6 miljoonaa euroa (-40,2). Merkittävimmistä eristä -79,6 miljoonaa euroa liittyy Venäjän liiketoimintojen lopettamiseen, 79,3 miljoonaa euroa Finsilva Oyj:n omistusosuuden myyntiin, 19,2 miljoonaa euroa Oy Hangö Stevedoring Ab:n osakekannan myyntiin Euroports Finland Oy:lle, 9,2 miljoonaa euroa Suomen Metsäsijoitus Oyj:n omistusosuuden myyntiin, 6,5 miljoonaa euroa liiketoimintaan kuulumattoman maa-alueen myyntiin, -5,9 miljoonaa Kyrön sahan omaisuuseriin tehtyyn arvonalentumiskirjaukseen, -5,5 miljoonaa euroa Metsä Boardin asiakaspalvelun ja toimitusketjun hallinnan uudelleenjärjestelyihin ja 3,3 miljoonaa euroa osakeomistusten myyntiin.

Metsä Groupin liike-tulos (IFRS) oli 1 301,9 miljoonaa euroa (873,6). Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista oli -4,8 miljoonaa euroa (-2,2), rahoitustuotot 7,3 miljoonaa euroa (1,0), rahoituksen kurssierot -4,6 miljoonaa euroa (-3,7) ja rahoituskulut 30,1 miljoonaa euroa (36,9).

Tulos ennen veroja oli 1 269,8 miljoonaa euroa (831,7) ja verot sisältäen laskennallisen verovelan muutoksen olivat 271,1 miljoonaa euroa (174,7). Konsernin efektiivinen veroaste oli 21,4 % (21,0). Katsauskauden tulos oli 998,7 miljoonaa euroa (657,0).

Sijoitetun pääoman tuotto oli 19,9 % (15,5) ja oman pääoman tuotto 19,0 % (15,1). Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto oli 19,5 % (16,2) ja vertailukelpoinen oman pääoman tuotto 18,9 % (16,0).

%	2022	2021	2020
Sijoitetun pääoman tuotto	19,9	15,5	7,2
- vertailukelpoinen ROCE	19,5	16,2	7,1
Oman pääoman tuotto	19,0	15,1	6,8
- vertailukelpoinen ROE	18,9	16,0	6,6

### Tase ja rahoitus

	2022	2021	2020
Omaparaisuusaste, %	60,6	61,1	57,2
Nettovelkaantumisaste, %	3	-4	4
Korolliset nettovelat, milj. euroa	177	-185	168

Metsä Groupin maksuvalmius on pysynyt vahvana. Kokonaislikviditeetti oli joulukuun lopussa 2 555,3 miljoonaa euroa (31.12.2021: 3 126,2). Tästä 1 265,0 miljoonaa euroa (1 334,5) oli likvideinä varoina sekä sijoituksina ja 1 290,3 miljoonaa euroa (1 791,8) taseen ulkopuolisina sitovina luottolupauksina.

Konsernin likviditeettireserviä täydentävät ei-sitovat yritystodistusohjelmat ja luottolimiitit 161,4 miljoonan euron arvosta (31.12.2021: 161,5) ja 392,5 miljoonan euron nostamattomat TyEL-varat (31.12.2021: 371,4). Metsä Fibren Kemian investoinnin 1 000 miljoonan euron lainarahoitus koostuu Finnveran 80 %:n osuudella takaa-astasta 500 miljoonan euron 10 vuoden lainasta, Ruotsin vientitakuulaitoksen 95 %:n osuudella takaa-astasta 200 miljoonan euron 10 vuoden lainasta, EIB:n 200 miljoonan euron 15 vuoden lainasta ja kahdeksan pankin kanssa solmitusta 100 miljoonan euron viiden vuoden vihreästä lainasta. Lainoja on nostettu 309 miljoonaa euroa ja nostamatta on 700 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavirrat olivat 1 226,8 miljoonaa euroa (1 023,0). Käyttöpääomaa sitoutui yhteensä 17,7 miljoonaa euroa (vapautui: 21,6). Käyttöpääomaa kasvattivat myynti- ja muiden saamisten lisäys 70,6 miljoonalla eurolla ja vaihto-omaisuuden lisäys 217,5 miljoonalla eurolla. Käyttö-pääomaa alensi osto- ja muiden velkojen lisäys 270,4 miljoonalla eurolla.

Konsernin omaparaisuusaste oli joulukuun lopussa 60,6 % ja nettovelkaantumisaste 3,1 % (31.12.2021: 61,1 ja -3,8). Korolliset nettovelat olivat 177,0 miljoonaa euroa (31.12.2021: -184,7). Emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan omaparaisuus oli joulukuun lopussa 86,4 % ja nettovelkaantumisaste -27,9 % (31.12.2021: 86,8 ja -20,9).

Metsäliitto Osuuskunta hankki markkinoilta maaliskuussa 2022 hallituksen valtuutuksen nojalla 19,6 miljoonan euron arvosta Metsä Board Oyj:n B-sarjan osakkeita keskihintaan 8,00 euroa/osake ja marras–joulukuussa 2022 hallituksen valtuutuksen nojalla 41,7 miljoonan euron arvosta Metsä Board Oyj:n B-sarjan osakkeita keskihintaan 8,42 euroa/osake. Summasta 5,2 miljoonaa euroa maksettiin tammikuussa 2023. Lisäksi Metsä Board Oyj hankki markkinoilta loka–marraskuussa 2022 omia B-sarjan osakkeita 7,8 miljoonalla eurolla keskihintaan 7,82 euroa/osake.

Tammi–joulukuun aikana Metsäliitto Osuuskunnan osuuspääomat kasvoivat yhteensä 73,9 miljoonaa euroa (126,5). Perusosuudet kasvoivat 4,9 miljoonaa euroa (9,6), ja Metsäliitto-lisäosuudet 828,2 miljoonaa euroa sisältäen myös 1.1.2022 A-lisäosuuksista Metsäliitto-lisäosuusiksi muunnetut lisäosuudet 679,8 miljoonaa euroa. A-lisäosuudet vähenivät 741,1 miljoonaa euroa sisältäen myös edellä mainitut Metsäliitto-lisäosuusiksi muunnetut A-lisäosuudet. B-lisäosuudet vähenivät 18,1 miljoonaa euroa (-6,4).

LIIKETOIMINTA	KESTÄVYYSRAPORTTI	TALOUDellinen KEHITYS	HALLINNOINTI

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

**55**   Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

**75**   Konsernin laaja tuloslaskelma

**76**   Konsernin tase

**77**   Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78**   Konsernin rahavirtalaskelma

**80**   Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80**   1. Laatimisperiaatteet

**82**   2. Tulokellisuus

**87**   3. Palkitseminen

**94**   4. Sijoitettu pääoma

**106**   5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126**   6. Tuloverot

**129**   7. Konsernin rakenne

**135**   8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

**136**   Emoyrityksen tuloslaskelma

**137**   Emoyrityksen tase

**138**   Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139**   Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155**   Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156**   Tilintarkastuskertomus

**160**   Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160**   Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161**   Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162**   Kehitys vuosineljänneksittäin

**163**   Viisi vuotta lukuina

### Hallinointi

#### ■ Henkilöstö

	2022	2021	2020
Henkilöstö, keskimäärin	9 587	9 619	9 392
Henkilöstökulut, milj. euroa	720,6	680,4	615,0
Henkilöstö vuoden lopussa	9 155	9 533	9 213
- josta Suomessa	5 135	5 329	5 055

Metsä Groupin palveluksessa oli tammi–joulukuussa keskimäärin 9 587 henkilöä (9 619). Henkilöstökulut olivat 720,6 miljoonaa euroa (680,4). Joulukuun lopussa henkilöstömäärä oli 9 155 (31.12.2021: 9 533). Suomessa työskenteli 5 135 (5 329) ja ulkomailla 4 020 (4 204) henkilöä. Metsäliitto Osuuskunnan palveluksessa oli joulukuun lopussa 2 106 henkilöä (31.12.2021: 2 074). Henkilöstömäärän lasku edellisvuoden loppuun nähden aiheutui lähinnä Venäjän liiketoiminnan ja Kyrön sahan lakkauttamisesta sekä Hangö Stevedoring -yhtiön myymisestä.

Vakituisten työntekijöiden vaihtuvuus oli 12,2 % (6,8) ja koko henkilöstön keskimääräinen työsuhteen pituus 14,8 vuotta (15,1). Henkilöstökulut olivat yhteensä 720,6 miljoonaa euroa (680,4), josta maksetut palkat ja palkkiot sisältäen osakeperusteiset maksut olivat 491,0 miljoonaa euroa (462,7).

Tuleviin eläkkeelle siirtymisiin ja investointihankkeisiin varaudutaan resurssisuunnitelmilla. Metsä Group käynnistää tarvittaessa oppisopimus-koulutuksia sekä panostaa tehtäväkiertoon ja osaamisen kehittämiseen.

Henkilöstön kehittämistoimenpiteistä ja työturvallisuudesta on kerrottu enemmän ”Selvitys muista kuin taloudellisista tunnusluvuista” -osiossa.

### ■ Muutokset Metsä Groupin johdossa

Metsä Groupin puunhankinnasta ja metsäpalveluista vastaavan Metsä Forestin metsäjohtaja Juha Jumppanen sekä Metsä Woodin toimialajohtaja Jaakko Anttila nimettiin Metsä Groupin johtoryhmän jäseniksi 1.8.2022 alkaen. He raportoivat Metsä Groupin pääjohtaja Ilkka Hämälälle. Metsä Groupin johtoryhmän jäsen Juha Mäntylä jatkoi pääjohtajan määrittelemissä erityistehtävissä vuoden 2022 loppuun asti, jolloin hän jäi eläkkeelle.

### ■ Jäsenet

Metsäliitto Osuuskunnalla oli joulukuun lopussa 91 607 jäsentä (31.12.2021: 92 534). Tammi–joulukuun aikana osuuskuntaan liittyi 2 416 uutta jäsentä, ja siitä erosi 3 343 jäsentä. Joulukuun lopussa jäsenten omistama metsä-pinta-ala oli 5,335 miljoonaa hehtaaria (31.12.2021: 5,229).

### ■ Investoinnit

Milj. euroa	2022	2021	2020
Kokonaisinvestoinnit	1 500,4	994,2	400,5
% liikevaihdosta	21,5	16,5	7,9
Kokonaisinvestoinnit Suomeen	1 249,4	768,4	226,1

Metsä Groupin kokonaisinvestoinnit olivat tammi–joulukuussa 1 500,4 miljoonaa euroa (994,2), josta omistettuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin 1 440,0 miljoonaa euroa (964,6) ja vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin 28,0 miljoonaa euroa (23,3). Kokonaisinvestoinnit sisältävät myös hankittuja liiketoimintoja yhteensä 32,5 miljoonaa euroa (6,2).

Metsä Boardin kokonaisinvestoinnit olivat 304,1 miljoonaa euroa (220,2), josta omistettuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin 278,1 miljoonaa euroa (216,1) ja vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin 26,1 miljoonaa euroa (4,1). Merkittävimmistä investointihankkeista kerrotaan laajemmin osiossa ”Liiketoiminnan kehitys”.

### ■ Liiketoiminnan kehitys

Metsä Woodin uuden Kerto® LVL -tehtaan suunnittelu Äänekoskelle etenee. Henttalanmäen alueen asemakaava sai lainvoiman, ja tehtaan ympäristö- ja rakennuslupia haettiin toisella vuosipuoliskolla.

Metsä Board käynnisti vuonna 2019 Husumin sellutehtaan uudistamisen ensimmäisen vaiheen. Se koostui uudesta soodakattilasta ja turbiinista, jotka käynnistyivät joulukuussa 2022. Tilikauden lopussa hankkeeseen oli investoitu yhteensä noin 370 miljoonaa euroa. Arvio hankkeen kokonais-investointikustannuksesta on 380 miljoonaa euroa. Uuden soodakattilan ja turbiinin käyttöönotto vähentää Husumin tehdasintegraatin energia- ja kunnossapitokustannuksia, parantaa tuotantotehokkuutta ja lyhentää vuosihuoltoseisokkien kestoa. Investoinnin arvioidaan parantavan Metsä Boardin vuosittaista kassavirtaa noin 35 miljoonaa euroa , josta vuodelle 2023 arvioidaan toteutuvan vähintään puolet. Uudistamisen toisessa vaiheessa, myöhemmin 2020-luvun aikana, nykyiset kuitulinjat suunnitellaan korvattavan uudella kuitulinjalla.

Metsä Board käynnisti vuonna 2021 valkopintaista kraftlaineria valmistavan Kemin kartonkitehtaan kehitysohjelman, joka kasvattaa valkoisen kraftlainerin vuotuista tuotantokapasiteettia noin 40 000 tonnia. Kehitysohjelman investoinnin arvon oletetaan olevan alkuperäistä arviota, 67 miljoonaa euroa, suurempi. Investoinnin alkuperäistä arvoa nostaa kohonnut kustannustaso. Investoinnit ajoittuvat vuosille 2021–2023. Ohjelma sisältää sarjan modernisointi- ja pullonkaulainvestointeja kartonkikoneeseen. Osana ohjelmaa Metsä Board ostaa Metsä Fibreltä kartongin valmistuksessa käytettävän modernisoidun valkaisemattoman sellun tuotantolinjan, jonka kapasiteetti on noin 180 000 tonnia vuodessa. Kehitysohjelma vähentää tehtaan vedenkäyttöä 40 % ja energian käyttöä 5 % tuotettua kartonkitonnia kohden.

Metsä Board kasvattaa taivekartongin vuosittaista tuotantokapasiteet-tiaan 200 000 tonnilla Husumin tehdasintegraatissa Ruotsissa. Inves-toinnin jälkeen taivekartonkikone BM1:n tuotantokapasiteetti on 600 000 tonnia vuosittain. Täysi tuotantokapasiteetti arvioidaan saavutettavan vuoden 2025 aikana. Investoinnin arvo on noin 210 miljoonaa euroa ajoit-tuen vuosille 2021–2024 ja painottuen vuosille 2022 ja 2023. Investointi kasvattaa Metsä Boardin vuotuista liikevaihtoa arviolta noin 200 miljoonaa euroa ja parantaa vertailukelpoista käyttökatetta noin 50 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu ja tulosparannus arvioidaan saavutettavan kokonaisuudessaan vuonna 2026. Husumin tehdasintegraatin kasvavien logistiikkavolyymien takia myös satamakonseptia uudistetaan. Osin vielä suunnitteilla olevien investointien arvo on 20–30 miljoonaa euroa. Investoinnit sisältävät pääosin uutta varastokapasiteettia ja niiden arvioitu valmistuminen on vuoden 2023 aikana.

Metsä Board käynnisti esisuunnittelun uuden, vuosikapasiteetiltaan noin 800 000 tonnin taivekartonkitehtaan rakentamisesta Kaskisten tehdas-alueelle. Esisuunnittelu sisältää teknisen suunnittelun, infrastruktuuri- ja logistiikkaratkaisujen suunnittelun sekä päälaitehankintojen kilpailutuksen.

Osana esisuunnittelua käynnistettiin ympäristövaikutusten arviointi tam-mikuussa 2023. Mahdollinen investointipäätös voitaisiin tehdä aikaisintaan vuonna 2024.

Metsä Fibren Rauman uuden mäntysahan rakentaminen käynnistyi toukokuussa 2020 ja saha siirtyi tuotannollisesta koekäytöstä jatkuvaan sahatavaratuotantoon kolmannen vuosineljänneksen lopussa. Investoinnin arvo oli 260 miljoonaa euroa. Yksikön vuosituotantokapasiteetti on 750 000 kuutiota mäntysahatavaraa. Raumalla tuotettu sahatavara myydään pääasiassa Eurooppaan ja Aasiaan. Saha saavuttaa täyden tuotantokapasiteettinsa vuoden 2023 aikana.

Metsä Fibre teki 11.2.2021 investointipäätöksen Kemin biotuotetehtaan rakentamisesta. Investoinnin arvo on 2,02 miljardia euroa. Rakennusvaihe kestää noin kaksi ja puoli vuotta. Kemin biotuotetehdasprojektin rakentamisvaiheessa on jäljellä lähinnä viimeistelyitä. Asennustyöt ovat kiivaimmillaan ja niiden rinnalla tehdään myös uuden tehtaan koekäyttöä ja testausta. Biotuotetehdas käynnistetään vuoden 2023 kolmannella neljänneksellä. Tehdas valmistaa vuosittain 1,5 miljoonaa tonnia havu- ja lehtipuuosellua sekä lukuisia muita biotuotteita. Uusi tehdas tulee korvaa-maan Kemin nykyisen, elinkaarensa päässä olevan sellutehtaan.

Metsä Tissue päätti helmikuussa 2023 kasvattaa ensikuituun perustu-vaa pehmpaperituotantoa Mariestadin tehtaallaan Ruotsissa. Vuosien 2023–2025 aikana toteutettavan investoinnin arvo on noin 370 miljoonaa euroa. Investoinnista on kerrottu lisää tämän raportin Kauden jälkeiset tapahtumat -kappaleessa.

Metsä Tissue uudisti Mäntän tehtaan pehmpopaperikoneen, minkä myötä koneen energia- ja tuotantotehokkuus paranivat olennaisesti ja tehtaan tuotantokapasiteetti kasvoi.

### ■ Liiketoiminta-alueet

#### Puunhankinta ja metsäpalvelut

Puunhankinnan ja metsäpalveluiden eli Metsä Forestin liikevaihto tammi–joulukuussa oli 2 133,3 miljoonaa euroa (1–12/2021: 2 022,9) ja vertailukelpoinen liiketulos 23,7 miljoonaa euroa (36,4).

<b>Puunhankinta ja metsäpalvelut</b>	2022	2021
Liikevaihto, milj. euroa	2 133,3	2 022,9
EBITDA, milj. euroa	28,2	46,9
- vertailukelpoinen EBITDA	31,5	46,9
Liiketulos, milj. euroa	-10,9	36,4
- vertailukelpoinen liiketulos	23,7	36,4
% liikevaihdosta	1,1	1,8
Vertailukelpoinen ROCE, %	13,8	20,2
Kokonaisinvestoinnit, milj. euroa	17,1	7,2
Henkilöstö kauden lopussa	745	852

Liikevaihtoa nostivat hieman korkeammat puun hinnat. Liiketulosta heikensi Venäjän puunhankintaorganisaation alasajo vuoden 2022 aikana. Suomessa yksityismetsien puukauppa vuonna 2022 oli alkuvuonna verikkaista mutta piristyi loppuvuodesta lähes edellisvuoden tasolle. Tukkien hinnat kääntyivät alkuvuoden nousun jälkeen laskuun.

Kuitupuiden hinnat nousivat poikkeuksellisen paljon vuoden 2022 aikana. Korjuukelit olivat koko vuoden erinomaiset. Itämeren alueella erityisesti kuitupuun kysyntä kasvoi Venäjän tuonnin päättymisen sekä Baltian ja Keski-Euroopan energiakriisin vuoksi. Metsä Forest korvasi venäläisen tuontipuun erityisesti suomalaisella ja ruotsalaisella puulla ja vähensi ostoja Baltiasta.

Metsä Forest osti kaikkia puutavaralajeja koko Suomessa sekä pysty-että hankintakaupalla. Ostomäärä säilyi lähes edellisen vuoden tasolla ja kysyntä kohdistui ennen kaikkea sulan maan aikana korjattaviin leimikoihin sekä hankintapuuhun. Energiapuun ostossa painotettiin latvusmassaa. Suomessa pääosa puusta ostettiin Metsäliitto Osuuskunnan jäseniltä. Järeysrunkohinnoiteltujen leimikoiden osuus harvennuskaupoissa kasvoi tavoiteltua nopeammin. Metsäpalveluiden myynti sujui erinomaisesti. Metsänomistajien antama asiakaspalaute nousi ennätykseen.

Metsä Forest maksoi 1.5.–31.8.2022 omistajajäseniltä ostettujen harvennusleimikoiden ainespuulle tuplabonuksen. Omistajajäsenten 15.9–15.12.2022 toimittamille hankintapuulle maksettiin aikaisuuslisä ja 1.11.2022–31.1.2023 ostetuille omistajajäsenten hankintapuukaupoille maksettiin tuplabonus.

Metsä Forestin toimitukset asiakkaiden tuotantolaitoksille sekä valmis-tautuminen Rauman sahan ja Kemin biotuotetehtaan puunhankintaan sujuivat suunnitellusti. Metsä Forest tuomitti tammi–joulukuussa asiakkail-leen puuta yhteensä 33,9 miljoonaa kuutiometriä (35,3), joista noin 87 % Suomessa sijaitsevalle teollisuudelle.

Metsä Forestin yksityismetsistä hankkimasta puusta yhteensä 52 % ostettiin sähköisesti. Metsänhoitopalvelujen myynnissä osuus oli 59 %. Tarkastelujakson aikana Metsä Forest perusti uuden Kajaanin hankinta-piirin, otti käyttöön tekoälyyn ja koneoppimiseen perustuvan sovelluksen puustotietojen arvioinnissa sekä kertoi kehittävänsä henkilöstönsä ja omistajajäsenten käyttöön myrsky- ja hyönteistuhot tunnistavan tekoälysovelluksen.

Lisäksi ekologisen kestävyymän ohjelmaa täydennettiin päätöksellä ostaa Suomessa ainoastaan mäntyä, kuusta, koivua ja läpimitaltaan alle 40-senttistä haapaa.

#### Puutuoteteollisuus

Puutuoteteollisuuden eli Metsä Woodin liikevaihto tammi–joulukuussa oli 662,3 miljoonaa euroa (1–12/2021: 580,1) ja vertailukelpoinen liiketulos 54,8 miljoonaa euroa (18,6).

<b>Puutuoteteollisuus</b>	2022	2021
Liikevaihto, milj. euroa	662,3	580,1
EBITDA, milj. euroa	76,3	38,9
- vertailukelpoinen EBITDA	76,3	38,9
Liiketulos, milj. euroa	54,8	18,6
- vertailukelpoinen liiketulos	54,8	18,6
% liikevaihdosta	8,3	3,2
Vertailukelpoinen ROCE, %	15,8	5,7
Kokonaisinvestoinnit, milj. euroa	19,2	28,9
Henkilöstö kauden lopussa	1 590	1 658

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

- 75** Konsernin laaja tuloslaskelma
- 76** Konsernin tase
- 77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 78** Konsernin rahavirtalaskelma
- 80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 80** 1. Laatimisperiaatteet
- 82** 2. Tulokellisuus
- 87** 3. Palkitseminen
- 94** 4. Sijoitettu pääoma
- 106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit
- 126** 6. Tuloverot
- 129** 7. Konsernin rakenne
- 135** 8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

- 136** Emoyrityksen tuloslaskelma
- 137** Emoyrityksen tase
- 138** Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 156** Tilintarkastuskertomus
- 160** Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 162** Kehitys vuosineljänneksittäin
- 163** Viisi vuotta lukuina

### Hallinointi

Metsä Woodin liikevaihto parani 14 % vertailukaudesta vuonna 2022. Puuvuilotuotteiden liikevaihto nousi 26 % ja Ison-Britannian liiketoiminnan euromääräinen liikevaihto nousi 5 %. Toimitusmäärät laskivat kaikissa tuoteryhmissä ja Ison-Britannian liiketoiminnassa. Myyntihinnat nousivat merkittävästi kaikissa tuoteryhmissä.

Liiketoiminnan kannattavuus parani selkeästi edellisvuoteen verrattuna kaikkien tuoteryhmien ja niiden päämarkkinoiden vahvan kysynnän ansiosta. Raaka-aineiden, energian ja logistiikan hintojen nousu sekä haasteet koivutukin saatavuudessa kuitenkin heikensivät kannattavuutta. Koivutukin saatavuuteen vaikutti muun muassa toimitusten päättyminen Venäjältä, minkä takia koivuvanerin tuotantoa jouduttiin rajoittamaan huhtikuussa Punkaharjun ja Suolahden tehtailla. Loppuvuonna alkaneen markkinatilanteen hiljentymisen vuoksi havuvanerin valmistusta rajoitettiin joulukuussa. Myös koronaviruspandemia aiheutti häiriöitä tuotantoon ja toimitusketjuun alkuvuoden aikana.

Ison-Britannian jalostusliiketoiminnan tuotteiden heikko markkinatilanne jatkui myös vuoden viimeisellä neljänneksellä, ja koko vuoden liiketulos laski merkittävästi edellisestä vuodesta.

Metsä Wood ja Quant Finland uudistivat sopimuksen kunnossapidon kumppanuudesta helmikuussa. Sopimus koskee tuotantolaitoksia Pärnussa, Lohjalla, Punkaharjulla, Suolahdessa ja Äänekoskella. Ison-Britannian liiketoiminnassa vähennettiin henkilöstöä toisen vuosipuoliskon aikana vastaamaan heikentynyttä kysyntätilannetta. Lisäksi Ilossa-Britanniassa aloitettiin joulukuussa yhteistoimintaneuvottelut Grangemouthin toimipisteen sulkemiseksi.

#### Sellu- ja sahateollisuus

Sellu- ja sahateollisuuden eli Metsä Fibren liikevaihto tammi–joulukuussa oli 3 070,7 miljoonaa euroa (1–12/2021: 2 628,1) ja vertailukelpoinen liiketulos 894,1 miljoonaa euroa (648,2).

Sellu- ja sahateollisuus	2022	2021
Liikevaihto, milj. euroa	3 <span> </span> 070,7	2 <span> </span> 628,1
EBITDA, milj. euroa	978,9	772,5
- vertailukelpoinen EBITDA	1 <span> </span> 013,3	772,5
Liiketulos, milj. euroa	845,5	613,7
- vertailukelpoinen liiketulos	894,1	648,2
% liikevaihdosta	29,1	24,7
Vertailukelpoinen ROCE, %	35,0	32,6
Kokonaisinvestoinnit, milj. euroa	1 <span> </span> 065,0	650,7
Henkilöstö kauden lopussa	1 <span> </span> 297	1 <span> </span> 384

Liikevaihto ja -tulos kasvoivat edellisestä vuodesta pääasiassa sellun myyntihintojen vuoksi, lisäksi Yhdysvaltain dollarin kurssin vahvistuminen euroon nähden kasvatti liikevaihtoa ja -tulosta.

Metsä Fibren sellun toimitusmäärä oli 2 880 000 tonnia (3 058 000). Metsä Groupin pitkäkuituisen sellun keskimääräiset myyntihinnat nousivat vuoden kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana ja kääntyivät laskuun viimeisellä vuosineljänneksellä. Pitkäkuituisen sellun myyntihinnat nousivat edelliseen vuoteen verrattuna 27 % ja lyhytkuituisen sellun myyntihinnat 39 %.

Markkinasellujen toimitukset kasvoivat edellisvuoteen verrattuna. Kasvu keskittyi lehtipuuselluun sekä valkaisemattomaan selluun. Havusellujen

globaalit toimitukset laskivat logististen rajoitteiden ja eri sellunvalmistajien suunnittelemattomien tuotannonmenetysten takia. Sellun toimitukset Eurooppaan kasvoivat, mutta Kiinan-toimitukset laskivat. Kiinassa paperin ja kartongin kotimaiseen kysyntään vaikutti talouskasvun heikentyminen koronarajoituksista johtuen.

Metsä Fibren sahojen toimitusmäärä oli kokonaisuudessaan 1 476 000 kuutiometriä (1 677 000). Sahatavaratuotannon määrään vaikuttivat Venäjällä sijaitsevan Svirin kuusisahan toiminnan alasajo maaliskuussa 2022 sekä Kyrön mäntysahan sulkeminen kolmannella vuosineljänneksellä. Metsä Groupin mäntysahatavaran keskimääräiset myyntihinnat nousivat 5 % edellisvuoteen verrattuna ja kuusisahatavaran hinnat laskivat 8 %.

Sahatavaran toimitukset olivat alkuvuoden ajan hyvällä tasolla kaikille päämarkkinoille, mutta heikkenivät syksyn aikana korjaus- ja omatoimirakentamisen hiljentymisen johdosta.

Metsä Fibre liitti tuotantolaitosten kunnossapidon osaksi omaa organisaatiotaan Caverionin kanssa toukokuussa tehdyn liikkeenluovutus-sopimuksen mukaisesti. Aiemmin yhtiön sellutehtaiden ja Rauman sahan kunnossapito oli ulkoistettu kunnossapito-yhtiö Oy Botnia Mill Service Ab:lle. Samassa yhteydessä Metsä Fibre myi omistamansa Botnia Mill Servicen osakkeet Caverionille.

Kyrön sahan maaliskuussa 2022 käynnistyneet muutosneuvottelut päättyivät toisen vuosineljänneksen aikana, ja sahatavaran tuotanto sahallä loppui elokuussa. Venäjällä sijaitsevan Svirin sahan toiminta ajettiin alas maaliskuun 2022 alussa johtuen Venäjän hyökkäyksestä Ukrainaan.

#### Kartonkiteollisuus

Kartonkiliiketoiminnan eli Metsä Boardin liikevaihto tammi–joulukuussa oli 2 479,6 miljoonaa euroa (1–12/2021: 2 084,1). Vertailukelpoinen liiketulos oli 520,7 miljoonaa euroa (386,6). Liikevaihdosta 57 % (57) tuli taivekartongista, 25 % (25) valkoisista kraftlainereista, 15 % (13) markkinasellusta ja 3 % (5) muista toiminnoista.

Kartonkiteollisuus	2022	2021
Liikevaihto, milj. euroa	2 <span> </span> 479,6	2 <span> </span> 084,1
EBITDA, milj. euroa	614,6	466,0
- vertailukelpoinen EBITDA	602,8	472,2
Liiketulos, milj. euroa	531,5	375,9
- vertailukelpoinen liiketulos	520,7	386,6
% liikevaihdosta	21,0	18,6
Vertailukelpoinen ROCE, %	20,9	18,7
Kokonaisinvestoinnit, milj. euroa	304,1	220,2
Henkilöstö kauden lopussa	2 <span> </span> 248	2 <span> </span> 389

Kartonkien kokonaistoimitukset olivat yhteensä 1 817 000 (1 922 000) tonnia, josta 68 % EMEA-alueelle, 28 % Americas-alueelle ja 4 % APAC-alueelle. Muutokset toimitusmäärissä johtuivat ennätyskorkeista myyntimääristä vertailuvuonna, varastotasojen suunnitellusta kasvattamisesta alkuvuonna sekä kuluttajatuotteiden kysynnän laskusta toisella vuosipuoliskolla. Metsä Boardin markkinasellutoimitukset olivat 503 000 (496 000) tonnia, josta 70 % EMEA-alueelle ja 30 % APAC-alueelle.

Vertailukelpoista liiketulosta paransi erityisesti kartonkien keskiahintojen nousu. Myös markkinasellujen kohonneet hinnat sekä selluntuotannon sivutuotteiden myynti paransivat liiketulosta. Vastaavasti liiketulosta

heikensivät kartonkien laskeneet toimitusmäärät. Valuuttakurssivaihteluillla sisältäen suojaukset oli 57 miljoonan euron positiivinen liiketulosvaikeutus vertailuvuoteen nähden.

Kustannusten nousu oli voimakasta kemikaaleissa, energiassa ja logistiikkassa. Lisäksi puukustannukset kasvoivat puunhintojen sekä korkeampien korjuu- ja kuljetuskustannusten takia. Kartonkiliiketoiminnan kannattavuutta heikensi sellun kohonnut hinta, mutta sellujen kokonaisvaikutus Metsä Boardin tulokseen oli selvästi positiivinen. Myös kiinteät kustannukset kasvoivat. Metsä Boardin kokonaiskustannukset nousivat vuonna 2022 noin 20 % edellisvuodesta. Käyttämättä jääneitä päästöoikeuksia myytiin vuoden aikana noin 29 miljoonalla eurolla (1–12/2021: 21 miljoonaa euroa). Osakkuusyhtiö Metsä Fibren tuloksen osuus Metsä Boardin tammi–joulukuun vertailukelpoisesta tuloksesta oli 174,7 miljoonaa euroa (123,0). Osakekohtainen tulos oli 1,15 euroa (0,82) ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos 1,13 euroa (0,85). Oman pääoman tuotto oli 22,5 % (19,4) ja vertailukelpoinen oman pääoman tuotto 22,0 % (20,2). Sijoitetun pääoman tuotto oli 21,4 % (18,2) ja vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto 20,9 % (18,7).

#### Pehmo- ja tiivispaperit

Pehmo- ja tiivispapereiden eli Metsä Tissuen liikevaihto tammi–joulukuussa oli 1 197,0 miljoonaa euroa (1–12/2021: 946,7). Vertailukelpoinen liiketulos oli -3,4 miljoonaa euroa (-9,7).

Pehmo- ja tiivispaperit	2022	2021
Liikevaihto, milj. euroa	1 <span> </span> 197,0	946,7
EBITDA, milj. euroa	41,7	35,9
- vertailukelpoinen EBITDA	41,2	35,9
Liiketulos, milj. euroa	-3,0	-9,7
- vertailukelpoinen liiketulos	-3,4	-9,7
% liikevaihdosta	-0,3	-1,0
Vertailukelpoinen ROCE, %	-0,4	-1,6
Kokonaisinvestoinnit, milj. euroa	50,6	63,3
Henkilöstö kauden lopussa	2 <span> </span> 449	2 <span> </span> 480

Tammi–joulukuun alhainen liiketulos aiheutui pääosin korkeista raaka-aine- ja energiakustannuksista, jotka nousivat vuoden kuluessa merkittävästi.

Pehmopaperituotteiden koko vuoden myyntimäärät olivat hieman edellisvuotta korkeammat ammattikäyttöön tarkoitettujen tuotteiden määrien kasvaessa. Tiivispaperien myynti jatkui vahvana. Viimeisellä vuosineljänneksellä liiketulos kääntyi positiiviseksi, mutta vuositasolla hinnankorotukset eivät olleet riittäviä kattamaan kiivaasti jatkunutta kustannusnousua.

Pehmopaperiliiketoiminta on energiaintensiivistä, ja erittäin korkeat energian hinnat tekivät toimintaympäristöstä haastavan. Vuoden 2022 aikana yhtiö ilmoitti väliaikaisista tuotantoseisokeista Keski-Euroopan tehtaillaan johtuen energian hintapiikeistä. Yhtiö toteutti vuoden aikana useita toimenpiteitä vahvistaakseen kilpailukykyään ja turvatakseen hygieniatuotteiden toimitukset markkinoilleen.

## Tutkimus ja kehitys

Metsä Groupin tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta keskittyi kehittämään korkean arvon tuotteita pohjoisesta puusta ja edistämään kiertotalouden mukaista teollista tehokkuutta.

Tutkimus- ja kehitysmenot olivat vuonna 2022 yhteensä 31,1 miljoonaa euroa (30,0) eli 0,4 % (0,5) liikevaihdosta. Tutkimus- ja kehitysmenot sisältävät suorat kustannukset ilman poistoja sekä toiminnan investoinnit. Metsä Springin ja Itochun yhteisyritys MI Demo Oy:n tutkimus- ja kehitysmenot olivat yhteensä 3,8 miljoonaa euroa (2,9).

Milj. euroa	2022	2021
T&K-menot	31,1	30,0
% liikevaihdosta	0,4	0,5

Tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on luoda uusia tuotteita ja palveluita, hyödyntää uusia teknologioita ja varmistaa Metsä Groupin nykyisten liiketoimintojen kilpailukyky. Esimerkkejä vuoden 2022 aikana julkaistuista tuloksista ovat Metsä Groupin Puunhankinnassa ja metsäpalveluissa kehitetty tekoälyä hyödyntävä ratkaisu puustotiedon arviointiin, Metsä Fibren yhteistyösopimus biometanolin jalostuksesta Äänekoskella, lukuisat Metsä Boardin kartonkia hyödyntävät uudet pakkausratkaisut ja Metsä Woodin panostukset betonia ja puuelementtejä hyödyntävään hybridirakentamiseen.

Tutkimus- ja kehitystoiminnalla on myös merkittävä rooli Metsä Groupin kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamisessa. Vuonna 2022 Metsä Groupissa perustettiin viisi strategista T&K-ohjelmaa, joissa tehdään laajasti yhteistyötä yli liiketoiminta-aluearajojen ja kumppanien kanssa. Ohjelmien teemat liittyvät fossiilittomiin raaka-aineisiin, pinnoitteisiin ja päällysteisiin, sivuvirtoihin, kuitutuotteisiin sekä pohjoisen puun optimaaliseen hyödyntämiseen.

Metsä Group tekee aktiivista yhteistyötä yliopistojen, tutkimuslaitosten, teknisten ratkaisujen toimittajien ja kasvuyritysten kanssa. Metsä Group teki 160 000 euron suuruiset lahjoitukset Aalto yliopistolle, Itä-Suomen yliopistolle, Jyväskylän yliopistolle, LUT-yliopistolle, Tampereen yliopistolle sekä Åbo Akademiille. Lahjoitukset kohdennetaan näiden yliopistojen luonnontieteellisille, maatalous-metsätieteelliselle sekä tekniikan koulutusaloille. Metsä Group toimii myös EU:n ja kansallisissa tutkimus- ja kehitysverkostoissa. Näiden verkostojen ja kumppanien innovaatioilla ja kehitysohjelmilla on keskeinen osa uusien prosessien ja tuotteiden kehityksessä.

Metsä Group jatkaa tutkimusta ja innovaatioekosysteemin rakentamista toisena veturiyhtiönä noin 50 miljoonan euron biokiertotaloutta edistävässä ExpandFibre-yhteistyöhankkeessa yhdessä Fortumin kanssa. Yhteistyön tarkoituksena on kehittää teknologioita ja liiketoimintakonsepteja, joiden avulla oljesta ja puusta tuotetusta sellusta saadaan valmistettua tekstiilikuituja ja muita uusia biotuotteita. Vuoden lopussa ExpandFibre-innovaatioekosysteemiin kuului yli kahdeksankymmentä organisaatiota.

Metsä Groupin innovaatioyhtiö Metsä Spring Oy:n tehtävänä on etsiä ja kehittää uusia metsään perustuvan biotalouden ja kiertotalouden liiketoimintakonsepteja yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Metsä Spring investoi osaamista ja varoja konsernin ekosysteemiä pitkällä aikavälillä









**METSÄ GROUP**  
 Vuosikertomus ja  
 kestävyysraportti  
 2022

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

**Taloudellinen kehitys**

55 Hallituksen toimintakertomus

**Konsernitilinpäätös**

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatimisperiaatteet

82 2. Tulokellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

**Emoyrityksen tilinpäätös**

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

**Hallinnointi**

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista ja palveluista saatu osuus pääomamenoista

Taloudelliset toiminnot	Koodi	Pääomamenot yhteensä	Osuus pääomamenoista	Merkittävän edistämisen kriteerit			Ei merkittävää haittaa kriteerit							Mahdollistava / siirtymä toiminta		
				Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenoista vuosi 2022		M/S	
		milj. euroa	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M/S		
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																
<b>A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																
Sähkön siirto ja jakelu		4.9.	0	0 %	100 %				K	-	K	K	K	K	0 %	M
Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön yhteistuotanto bioenergialla		4.20.	119.3	8 %	100 %				K	K	-	K	K	K	8 %	
Vedenotto-, vedenpuhdistus- ja vedenjakelujärjestelmien rakentaminen, laajentaminen ja käyttö		5.1.	0	0 %	100 %				K	K	-	-	K	K	0 %	
Jäteveden keräys- ja käsittelyjärjestelmien rakentaminen, laajentaminen ja toiminta		5.3.	0.2	0 %	100 %				K	K	-	K	K	K	0 %	
Puhdistamolietteen anaerobinen mädätys		5.6.	3.1	0 %	100 %				K	K	-	K	K	K	0 %	
<b>Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)</b>			122.6	8 %	8 %	0 %									8 %	
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																
Metsänhoito		1.3.	0.0	0 %												
Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön yhteistuotanto bioenergialla		4.20.	245.5	16 %												
Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto bioenergialla		4.24.	2.6	0 %												
<b>Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)</b>			248.1	17 %												
<b>Yhteensä (A.1+A.2)</b>			370.7	25 %											8 %	
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																
<b>Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (B)</b>			1 129,7	75 %												
<b>Yhteensä (A+B)</b>			1 500,4	100 %												

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista ja palveluista saatu osuus toimintamenoista

Taloudelliset toiminnot	Koodi	Toimintamenoit yhteensä	Osuus toimintamenoista	Merkittävän edistämisen kriteerit			Ei merkittävää haittaa kriteerit							Mahdollistava / siirtymä toiminta		
				Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista vuosi 2022		M/S	
		milj. euroa	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M/S		
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																
<b>A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																
Sähkön siirto ja jakelu		4.9.	0	0 %	100 %				K	-	K	K	K	K	0 %	M
Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön yhteistuotanto bioenergialla		4.20.	17.9	5 %	100 %				K	K	-	K	K	K	5 %	
Vedenotto-, vedenpuhdistus- ja vedenjakelujärjestelmien rakentaminen, laajentaminen ja käyttö		5.1.	0.7	0 %	100 %				K	K	-	-	K	K	0 %	
Jäteveden keräys- ja käsittelyjärjestelmien rakentaminen, laajentaminen ja toiminta		5.3.	1.5	0 %	100 %				K	K	-	K	K	K	0 %	
Puhdistamolietteen anaerobinen mädätys		5.6.	3.0	1 %	100 %				K	K	-	K	K	K	1 %	
<b>Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)</b>			23.1	7 %	7 %	0 %									7 %	
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																
Metsänhoito		1.3.	0.2	0 %												
Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön yhteistuotanto bioenergialla		4.20.	38.5	11 %												
Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto bioenergialla		4.24.	7.7	2 %												
<b>Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)</b>			46.3	13 %												
<b>Yhteensä (A.1+A.2)</b>			69.5	20 %											7 %	
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																
<b>Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (B)</b>			278,1	80 %												
<b>Yhteensä (A+B)</b>			347,6	100 %												

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

**55**   Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

**75**   Konsernin laaja tuloslaskelma

**76**   Konsernin tase

**77**   Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78**   Konsernin rahavirtalaskelma

**80**   Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80**   1. Laatimisperiaatteet

**82**   2. Tulokellisuus

**87**   3. Palkitseminen

**94**   4. Sijoitettu pääoma

**106**   5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126**   6. Tuloverot

**129**   7. Konsernin rakenne

**135**   8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

**136**   Emoyrityksen tuloslaskelma

**137**   Emoyrityksen tase

**138**   Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139**   Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155**   Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156**   Tilintarkastuskertomus

**160**   Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160**   Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161**   Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162**   Kehitys vuosineljänneksittäin

**163**   Viisi vuotta lukuina

### Hallinointi

#### Sosiaalinen vastuu, henkilöstöasiat, ihmisoikeudet

Politiikat ja johtamisjärjestelmät:

- Metsä Groupin eettiset toimintaperiaatteet

- Metsä Groupin toimittajien eettiset toimintaperiaatteet

- Yhdenvertaisuuspolitiikka

- Henkilöstöpolitiikka

- Työhyvinvoinnin ja -turvallisuuden toimintaohje

- ISO 45001

- Metsä Group Modern Slavery Act Transparency Statement

- UN Global Compact

Metsä Groupin logo

Metsä Group kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen ja Kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän peruseriaatteiden ja -oikeuksien mukaisesti.

Olemme sitoutuneet toimimaan YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti, ja odotamme samaa liikekumppaneiltamme. Olemme myös sitoutuneet varmistamaan, että liiketoiminnassamme ja toimitusketjussamme ei esiinny lapsityövoiman käyttöä, pakkotyötä, ihmiskauppaa tai muunlaista nykyajan orjuutta. Vuonna 2017 toteutimme kartoituksen toimintaamme liittyvistä ihmisoikeusriskeistä. Olemme jatkaneet tulosten pohjalta toimintamme kehittämistä, jotta pystymme tehokkaammin ehkäisemään toimitusketjuumme ja omaan toimintaamme kytkettyviä negatiivisia ihmisoikeusvaikutuksia sekä edistämään ihmisoikeuksien toteutumista omassa vaikutuspiirissämme. Vuonna 2021 julkistettiin riippumattoman tahon toteuttama tutkimus 78 suomalaisyrityksen ihmisoikeussuoriutumisesta suhteessa YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin (UNGP). Metsä Groupin tulokset ihmisoikeusvastuun toteutumisessa olivat keskitasoa suhteessa muihin arvioinnin kohteena olleisiin yhtiöihin. Kehityskohteita löytyi sekä käytännön toimenpiteistä että siinä, miten toimenpiteistä viestitään julkisesti. Siksi jatkamme pohdintaa ihmisoikeusvaikutuksistamme ja tavoista, joilla voimme edistää ihmisoikeuksien toteutumista ja ehkäistä ihmisoikeusliitännäisiä riskejä toiminnassamme.

Vastuullisena työnantajana Metsä Group edistää arvoihin perustuvia johtamiskäytäntöjä ja kasvua tukevaa johtamista. Avainasemassa on henkilöstön hyvinvoinnista, terveydestä ja työkyvystä huolehtiminen läpi koko työuran, ja työssä suoriutumista tuetaan laaja-alaisesti. Metsä Groupissa jokaisella on mahdollisuus kehittää omaa osaamistaan ja osallistua kehitystyöhön. Vuonna 2022 vakituisen henkilöstön vapaaehtoinen lähtövaihtuvuus oli 5,7 % (3,5).

Metsä Group kiinnittää erityisesti huomiota vaatimustenmukaisuuteen, eettisyyteen ja oikein toimimisen kulttuuriin edistämiseen. Vuoden 2022 lopussa 55 % henkilöstöstämme oli suorittanut marraskuussa 2022 julkaistun uudistetun eettisten toimintaperiaatteiden (Code of Conduct) verkkokoulutuksen ja 97 % (98) edellisen version vastaavasta verkkokoulutuksesta. Uudistettu koulutus kattaa kaikki 15 eettistä toimintaperiaatetamme, ohjeet epäkohdista ilmoittamiseen sekä keskeiset ihmisoikeuksiin ja sosiaalisen vastuuseen liittyvät näkökulmat. Koulutus on osaltaan varmistamassa sitä, että kaikilla on yhteinen käsitys liiketoiminnan vastuullisuuteen liittyvistä vaatimuksista, kyky tunnistaa eettisesti haastavat tilanteet ja toimia niissä oikein. Lisäksi esihenkilöille ja HR-henkilöstölle on järjestetty syventävä koulutusta eettisistä toimintaperiaatteista vuonna 2021, jolloin koulutuksiin osallistui yli 1 000 henkilöä.

Yksi Metsä Groupin strategisista kestävän kehityksen tavoitteista on vastuullinen yrityskulttuuri. Toteutimme joka toinen vuosi toteutettavan vastuullista yrityskulttuuria mittaavan eettisyysbarometrin toista kertaa vuonna 2022. Asetettu tavoite barometrin tuloksena syntyvälle eettisyysindeksille on 100 % vuoteen 2030 mennessä.

Yrityskulttuurin vastuullisuutta mittaava eettisyysindeksi oli edelleen hyvällä tasolla 85,2 % (84,4). Eettisyysindeksi muodostuu tutkimuksen viiden osa-alueen keskeisten kysymysten vastauksista. Eettisyysbarometriin vastasi yli 5 500 henkilöä eli yli 58 % (66) henkilöstöstämme.

Eettisyysbarometrin tulokset osoittavat, että lähes jokainen tutkimuksen osa-alue on kehittynyt positiivisesti. Tietoisuus vastuullisuuteen liittyvistä vaatimuksista on parantunut, henkilöstö kokee aiheen tärkeäksi, ja yhteössä toimitaan eettisesti oikein. Eniten kehitettävää löytyy henkilöstön yhdenvertaisessa kohtelussa ja kulttuurissa, jossa epäeettisestä toiminnasta uskalletaan ilmoittaa ja epäkohtiin puututaan.

Tunnistimme merkittävän määrän kehitystoimenpiteitä eettisyysbarometrissä esiin nousseiden asioiden korjaamiseksi. Kehitystoimenpiteitä oli kaikkiaan 144, joista osa käynnistettiin jo vuoden 2022 aikana ja loput vuonna 2023. Eettisyysbarometrin ja henkilöstötutkimuksen lisäksi aloitimme kvartaaleittain toteutettavat Pulssi-tutkimukset. Niiden tarkoituksena on seurata sitoutuneisuuden ja eettisyyden kehittymistä vuoden aikana ja viestiä tuloskehitystä myös henkilöstöllemme.

Panostaakseen henkilöstön pitkäjänteiseen ydinosaamisten kehittämiseen Metsä Group käynnisti koulutusohjelmien arviointi- ja uudistamistyön. Tavoitteena on rakentaa valituille ydinprosessialueille koulutusohjelmat, Metsä Group Akatemiat. Koulutusten lisäksi henkilöstön kehittymisen tueksi tarjotaan erilaisia menetelmiä, kuten tehtäväkiertoa ja mentorointia. Käynnistimme kaksi mentorointiohjelmaa, joista toisessa keskitytään ammatilliseen kehittymiseen ja toisessa tulevaisuuden johtamisosaamiseen. Metsä Groupissa panostetaan laadukkaaseen rekryointiprosessiin, jolla halutaan varmistaa, että alan parhaat osaajat hakeutuvat konserniin. Työnantajakuvan, työnhakijoiden yhdenvertaisuutta edistävän rekryointiprosessin ja oppilaitosyhteistyön systemaattinen kehittäminen jatkuu. Vuonna 2022 Metsä Group otti käyttöön anonyymin rekrytointiin yhtiön päärekryointitapana. Tähän liittyen henkilöstöä koulutettiin uuteen rekryointitapaan sekä rekrytointien suunnitteluun.

Kummiluokka- ja kouluysteistyön lisäksi nuorille tarjotaan 4H-yhteistyöllä mahdollisuuksia päästä tutustumaan konsernin tuotantolaitoksille tai hakkuukohteisiin sekä tuetaan nuorten yrittäjyyskasvatusta. Metsä Group teki yhteistyötä korkeakoulujen ja ammattioppilaitosten kanssa mm. tarjoamalla harjoittelu- ja opinnäytetyöpaikkoja ja jatkoi aktiivista osallistumistaan muun muassa Mahdollisuuksien metsä -koulukampanjaan.

Koronapandemia huomioitiin konsernissa monin tavoin. Etätöihin siirryttiin niissä tehtävissä, missä työn luonne sen salli. Tehtailla ja toimistoilla noudatettiin terveysturvallisuutta varmistavia ohjeita, joihin Metsän ja palvelutoimittajien henkilöstö sitoutuivat erinomaisesti. Sekä omaa henkilöstöä että palvelutoimittajien henkilöstöä koronatestattiin laajasti. Toimintaohjeet ja rajoitukset otettiin Metsässä käyttöön etupainotteisesti. Erityistilanteeseen liittyviä toimintaohjeita purettiin harkiten siten, että toukokuussa 2022 valtaosa Metsän koronarajoituksista purettiin. Elokuun alussa palattiin toimistolle etätöistä ja työtehtävien salliessa osan työstä voi edelleen tehdä etänä. Metsä Groupin koronatoimintamallit ovat toimineet tuloksekkaasti ja osoittautuneet onnistuneiksi.

Metsä Groupissa noudatetaan yhdenvertaisuuspolitiikkaa, jonka periaatteet koskevat muun muassa rekrytointia, uramahdollisuuksia, koulutusta ja palkitsemista. Haluamme varmistaa, etteivät henkilökohtaiset ominaisuudet, kuten sukupuoli, ikä, etninen tausta, seksuaalinen suuntautuminen tai vammaisuus, vaikuta henkilön mahdollisuuksiin menestyä työelämässä. Vuonna 2021 julkaistu Metsä meille kaikille -visio vahvistaa yhtiön tahtotilan monimuotoisuudesta, yhdenvertaisuudesta ja mukaan ottamisesta. Yhdenvertaisuutta edistäväistä toimenpiteistämme merkittävimmät ovat vuoden 2022 osalta anonyymin rekrytointiin käyttöönotto päärekryointitapana sekä Metsä meille kaikille -vision jalkauttaminen paikallisjohdon työpajojen ja viestinnän avulla. Vuosina 2022–2023 toteutettaviin työpajoihin sisältyy paikkakunta kohtaisten haasteiden ja kehitystoimenpiteiden määrittely. Mittaamme edistystämme yhdenvertaisuustavoitteiden avulla.

Yhdenvertaisuustavoitteemme ovat:

- Naisten osuus Metsä Groupin johtajista (Vice President tai sitä ylempi taso) on 30 % vuoteen 2030 mennessä, vuonna 2022 toteuma oli 21 % (20)
- Naisten ja miesten välillä ei ole selittämätöntä palkkaeroa
- Edistämme yhdenvertaisuutta koko henkilöstön kattavalla koulutusohjelmalla

Metsä Groupin logo

Systemaattinen turvallisuustyö tukee toiminnan jatkuvaa kehittämistä ja konsernin tavoitteiden saavuttamista. Avainasemassa ovat laadukas ja ennakoiva turvallisuustyö, riskien tunnistaminen, ei-turvalliseen työskentelyyn puuttuminen ja henkilökohtaisen riskien arvioinnin merkityksen korostaminen. Pitkän aikavälin tavoitteena vuoteen 2030 mennessä on nolla tapaturmaa. Vuonna 2022 työtapaturmien taajuus oli 6,7 (8,1) sekä poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus laski 3,7 % edellisestä vuodesta ja oli 5,2 (5,4). Sairauspoissaolot konsernissa olivat 5,0 % (4,2) teoreettisesta säännöllisestä työajasta. Sairauspoissaolojen tavoite on alle 3 %.

Kaikki tuotteemme valmistetaan hyvien ja turvallisten tuotantotapojen mukaisesti. Kaikilla Metsä Fibren sellutehtailla ja Metsä Boardin tehtailla sekä lähes kaikilla Metsä Tissuen tehtailla on joko ISO 22000, FSSC 22000, BRC tai IFS elintarviketurvallisuuden sertifioituna johtamisjärjestelmänä.

#### Korruption ja lahjonnan torjunta

Politiikat ja johtamisjärjestelmät:

- Metsä Groupin eettiset toimintaperiaatteet

- Metsä Groupin toimittajien eettiset toimintaperiaatteet

- UN Global Compact

Metsä Groupin logo

Metsä Groupin toimintaa ohjaaviin eettisiin toimintaperiaatteisiin sisältyy korruption ja lahjonnan kieltö. Metsä Group on sitoutunut korruption ja lahjonnan vastaiseen toimintaan niin omassa toiminnassaan kuin suhteessa yhteistyökumppaneihinsa. Vastaava kieltö sisältyy myös Metsä Groupin toimittajien eettisiin toimintaperiaatteisiin (Supplier Code of Conduct). Korruption ja lahjonnan vastainen työ tukee Metsä Groupin 2030 kestävän kehityksen tavoitteita vastuullisesta yrityskulttuurista ja toimitusketjusta. Yhtiön eettisten toimintaperiaatteiden vuonna 2022 uudistettua

koulutukseen kuuluu keskeisenä osana korruption ja lahjonnan vastaisten periaatteiden läpikäynti. Koulutus on koko henkilöstölle pakollinen. Vuonna 2022 toteutettu eettisyysbarometri mittaa henkilöstömme kokemusta eettisyyden toteutumisesta eri näkökulmista, mukaan lukien liiketoimintakäytäntöjen vastuullisuus. Eettisyysbarometri on työkalu, joka auttaa meitä havaitsemaan kehityskohteita, jotka liittyvät esimerkiksi korruption ja lahjonnan torjuntaan sekä väärinkäytösten ehkäisyyn. Yhtenä eettisyysbarometrin tulosten pohjalta määriteltynä kehitystoimenpiteenä painotamme esihenkilökoulutuksissa entistä enemmän eettisiin epäkohtiin puuttumista ja rohkaisemme ilmoittamaan epäkohdista. Eettisyysbarometrin perusteella taloudelliset väärinkäytökset, korruptio, eturistiriidat, yhteistyökumppaneiden päätöksentekoon vaikuttaminen epäasiallisesti tai tietosuojarikkomukset eivät nousseet esiin olennaisina riskeinä.

Olemme jatkaneet vuonna 2022 toimittajien, asiakkaiden ja muiden yhteistyökumppaneiden tunnistamiseen ja kaupankäynnin vaatimuksiin liittyvien prosessin kehittämistä (Know Your Business Partner), jonka avulla toimitusketjun vastuullisuuteen sekä kauppapoliittisiin muutoksiin liittyviä riskejä voidaan tunnistaa ja hallita tehokkaammin. Yhteistyökumppaneiden taustojen selvitys toteutetaan keskitetyllä palvelumallilla, jossa kaupankäynnin vaatimuksiin liittyvät riskit, kuten kauppapakotteet, rahanpesu ja ihmisoikeusloukkauksiin liittyvät tiedot pyritään tunnistamaan etukäteen ja toisaalta reagoimaan mahdollisiin muutoksiin ja negatiivisiin löydöksiin tehokkaasti. Venäjän Ukrainaan kohdistuvien sotatoimien takia olemme lopettaneet kaiken Venäjään ja Valko-Venäjään liittyvän liiketoiminnan. Toimintaamme ovat ohjanneet soveltuvan sääntelyn noudattaminen sekä liiketoiminnan eettisyyteen liittyvä kokonaiharkinta.

#### Eettinen ilmoituskanava

Henkilöstömme ja sidosryhmiemme edustajat voivat ilmoittaa havaitsemistaan epäkohdista yhtiön eettisessä ilmoituskanavassa (Compliance and Ethics Channel), joka on saatavilla kymmenellä eri kielellä Metsä Groupin verkkosivuilla. Ilmoituksen voi halutessaan tehdä anonyymisti. Kaikki yhtiön tietoon tulleet rikkomukset ja niiden epäilyt tutkitaan. Tutkinnan ohjauksesta vastaa vaatimusten noudattamista valvova Compliance-komitea, johon kuuluvat Metsä Groupin lakiasioista, compliancesta ja sisäisestä tarkastuksesta vastaavat johtajat. Komitea valvoo, että tutkintojen seuraamukset ovat yhdenmukaisia vakavuudeltaan samanlaisissa tapauksissa, ja että korjaavat toimenpiteet ovat riittävät. Havaitusta laittomasta toiminnasta ilmoitetaan viranomaisille. EU:n ilmoittajansuojeludirektiivin edellyttämät muutokset on huomioitu toimintamaissamme eettisen ilmoituskanavan osalta, tietoomme tulevien ilmoitusten tutkinnassa ja ilmoittajien suojelussa. Vuonna 2022 Compliance-komitean tietoon tuli kaiken kaikkiaan 32 (54) tapausta, jotka liittyivät muun muassa epäilyihin väärinkäyttöksiin tietosuojaan ja -turvaan, puutteisiin yhdenvertaisessa kohtelussa sekä erinäisiin muihin henkilöstöliitännäisiin tapahtumiin.

#### Riskien kuvaus

Edellä läpikäytyihin ympäristö-, henkilöstö- ja sosiaalisiin asioihin, ihmisoikeuksien kunnioittamiseen sekä korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyviä riskejä kuvataan tarkemmin tämän toimintakertomuksen kappaleessa Riskienhallinta ja riskit.

<div><span></span></div> <div><b>LIIKETOIMINTA</b></div>	<div><span></span></div> <div><b>KESTÄVYYSRAPORTTI</b></div>	<div><span></span></div> <div><b>TALOUDELLINEN KEHITYS</b></div>	<div><span></span></div> <div><b>HALLINNOINTI</b></div>
--	--	--	---

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

#### Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

##### Konsernitilinpäätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatumisperiaatteet

**82** 2. Tuloksellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

##### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

### Hallinnointi

##### ■ Riskienhallinta ja riskit

Metsä Groupin riskienhallinta on systemaattista ja ennakoivaa toimintaa, jonka avulla arvioidaan ja hallitaan liiketoimintaan liittyviä mahdollisuuksia, riskejä ja uhkatekijöitä. Riskienhallintaa säätelee Metsä Groupin emoyrityk-sen Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen vahvistama riskienhallintapoli-tiikka ja Metsä Groupin hallinto- ja ohjausjärjestelmä.

Metsä Groupin liiketoiminnoissa arvioidaan systemaattisesti strategisia, operatiivisia ja rahoitusriskejä. Keskeiset riskit huomioidaan liiketoimin-tojen suunnitteluprosesseissa ja niihin varaudutaan määrittämällä hallin-tatoimenpiteet. Lisäksi konsernin johtoryhmä tarkastelee merkittävimpiä riskejä osana johtoryhmätäyöksentelyä.

Konsernin riskinkantokyvyn ylittävät riskit on siirretty vakuutus-, johdannais- ja muilla sopimuksilla vakuutusyhtiöille, pankeille ja muille vas-tapuolille. Merkittävät vahinkoriskit on katettu konsernin omaisuus- ja kes-keytysvahinko-, vastuuvahinko-, kuljetusvahinko- ja luottovakuutuksilla. Riskienhallintaprosessin tuloksista raportoidaan säännöllisesti hallituk-selle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Vuonna 2022 toteutetuissa ris-kienarvioinneissa tunnistettiin seuraavat Metsä Groupin liiketoimintoihin ja kannattavuuteen mahdollisesti vaikuttavat riskit ja epävarmuustekijät:

#### Maailmantalouden kehittyminen

Maailmantalouden tilannetta leimaa epävarmuus ja kasvunäkymät ovat heikentyneet korkeasta inflaatiosta, rahapolitiikan kiristymisestä ja globaalien tuotanto- ja toimitusketjujen kapasiteettiongelmista johtuen. Näiden taustalla ovat useat tekijät, keskeisimpänä Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa ja sen seuraukset. Myös koronapandemian vaikutukset näkyvät edelleen maailmantaloudessa.

Venäjän hyökkäyssota on lisännyt merkittävästi maailmanlaajuisia jännitteitä geopolitiikassa, heikentänyt kuluttajien ja yritysten luottamusta talouden kehittymiseen ja kiihdyttänyt inflaatiota. Erityisesti Euroopassa sota ja irrottautuminen Venäjän energiasta on kärjistänyt energiakriisiä, heikentyneenä saatavuutena ja erittäin korkeina hintoina. Venäjälle asetet-tujen pakotteiden ja vastapakotteiden vaikutukset ja kriisistä johtuvat riskit kohdistuvat mm. kansainvälisiin tuotanto- ja toimitusketjuihin, tuotannon-tekijöiden kustannuksiin ja saatavuuteen, energiainfrastruktuuriin sekä kyberturvallisuuteen.

Ukrainan sodan ei arvioida päättyvän lyhyellä aikavälillä. Lisäksi keskus-pankit pyrkivät hillitsemään inflaatiota koronnostoilla. Näillä tekijöillä voi olla negatiivisia vaikutuksia talouteen, joista merkittävimpiä ovat aiempaa korkeamman korkotason heikentämät kasvunäkymät ja pahentunut taan-tumariski, jatkuvan nopean inflaation vaikutus reaalitylöihin, kotitalouksien ostovoiman edelleen pienentyminen ja Euroopan energiakriisin jatku-minen. Seurauksena voi olla myös Metsä Groupin tuotteiden kysynnän pienentyminen.

#### Kiinan markkinan merkitys

Kiina on tärkeä markkina-alue Metsä Groupille ja erityisesti Metsä Fibrelle. Kiinan talouskasvu on hidastunut viime vuosina tiukan koronarajoitus-politiikan, kiinteistömarkkinoiden ongelmien ja teollisuuden energiapulan johdosta. Myös geopoliittisten jännitteiden lisääntyminen voi vaikuttaa Kiinan talouskasvun kehitykseen. Kiinan teollisuuden ongelmat voivat myös lisätä globaalien toimitusketjujen ongelmia ja niiden kustannuksia. Euroopan Unionin ja Kiinan välisiä suhteita rasittavat molemminpuoliset pakotteet ja eriävät näkemykset monissa asioissa. Mikäli Kiinan talouden

kasvu hidastuu entisestään tai EU:n ja Kiinan väliset suhteet kehittyvät huonompaan suuntaan, tällä voi olla vaikutusta konsernin tuotteiden kysyntään Kiinan markkinoilla ja siten liiketoimintojen ja koko Metsä Groupin kannattavuuteen.

#### Kansainväliset kaupan rajoitukset ja geopoliittiset riskit

Mahdolliset muutokset johtavien teollisuusmaiden teollisuus- ja kauppapolitiikassa, geopoliittisten riskien toteutuminen tai geopoliittisten kriisien eskaloituminen voivat johtaa laajempiin kaupankäyntiä rajoittaviin toimiin tai kansainvälisten pakotteiden käyttöön. Näiden mahdollisena seurauksena voi olla maailmantalouden elpymisen ja kasvun hidastuminen edelleen ja jopa globaalien kauppavirtojen supistuminen. Mahdollisilla kansainvälisen kaupan uusilla rajoituksilla ja pakotteilla voi olla vaikutuksia Metsä Groupin tuotteiden kysyntään ja konsernin tulokseen.

#### Kilpailu- ja toimintaympäristön muutokset

Metsäteollisuustuotteiden maailmanmarkkinoilla kysynnän ja tarjonnan tasapaino vaikuttaa merkittävästi tuotteiden markkinahintoihin. Muutokset suhdannetilanteessa, kilpailijoiden kapasiteetin lisäys tai kilpailu markkinaosuuksista voivat alentaa tuotteiden markkinahintoja. Tuotehintoja voivat nostaa kapasiteetin leikkaukset tai teollisuuden konsoli-doituminen. Lisäksi merkittävät valuuttakurssimuutokset vaikuttavat met-säteollisuustuotteiden markkinatasapainoon ja yritysten kilpailukykyyn. Muutokset sääntelyssä, esimerkiksi EU:n ilmasto- ja ympäristöpolitiikka sekä lisääntyvät uudet vaatimukset hiilidioksiidi- tai muiden päästöjen rajoittamiseksi, voivat heikentää konsernin toimintaedellytyksiä ja vaikut-taa kannattavuuteen. Myös kertakäyttöisten ruoka- ja tarjoilupakkausten hyväksyttävyyteen liittyy sääntelyriskejä.

#### Kestävä kehitys

Kestävä kehitys on keskeinen osa Metsä Groupin liiketoimintaa ja tavoit-teenamme on olla vastuullisuuden ja ekologisen kestävyuden edelläkävijä. Kestävän kehityksen osa-alueisiin, erityisesti ilmastomuutokseen ja luonnon monimuotoisuuden heikkenemiseen liittyy myös riskejä. Ilmasto-riskit voidaan jakaa transiitoriskeihin ja fysikaalisiin riskeihin. Transiitoriskit syntyvät matalahiiliseen talouteen siirtymisestä ja fysikaaliset riskit liitty-vät muutoksiin esimerkiksi lämpötiloissa ja sademäärissä. Metsä Groupin liiketoiminnoissa nämä ilmastoriskit koskevat erityisesti puunhankintaa sekä energian ja veden käyttöä.

Ilmastonmuutoksen hillitseminen ja vähähiiliseen talouteen siirtyminen näkyvät vahvasti Metsä Groupin kestävän kehityksen tavoitteissa. Tavoitteiden ytimessä ovat siirtyminen täysin fossiilittoman energian käyttöön tuotannossa, fossiilisten raaka-aineiden käytöstä luopuminen sekä energian ja veden käytön tehostaminen sekä metsien vahvan kasvun ja hiilensidonnann turvaaminen. Tavoitteisiin liittyvät toimenpiteet auttavat Metsä Groupia hallitsemaan ilmastoriskejä. Samalla ne avaavat Metsä Groupille uusia mahdollisuuksia muuttuneessa toimintaympäristössä.

Metsien monimuotoisuuden suojelu ja mahdollisuus hyödyntää metsiä kestävästi erilaisiksi puutuotteiksi ovat konsernin puunhankinnalle ja liiketoiminnolle strategisesti erittäin tärkeitä. Metsäluonnon monimuotoisuuden turvaaminen edellyttää lisää metsien suojelua, mikä aiheuttaa riskejä puunhankinnalle. Vastuullisena toimijana Metsä Group haluaa parantaa metsäluonnon monimuotoisuuden suojelua myös

talousmetsissä, esimerkiksi lisäämällä ja säästämällä uhanalaisille lajeille tärkeää lahopuuta ja harvinaisempia lehtipuuta sekä vahvistamalla useisiin luontaisiin puulajeihin perustuvien sekametsien osuutta. Kaikki Metsä Groupin hankkima puu on peräisin kestävästi hoidetuista metsistä, mikä on todennettu sertifioinnilla tai muuten kontrolloitu. Metsä Group toteuttaa myös ekologisen kestävyymen ohjelmaansa yhteistyössä metsänomista-jien kanssa talousmetsissä. Lisäksi Metsä Groupilla on oma luonto-ohjelma talousmetsien ulkopuolelle. Sen tavoitteena on turvata luonnon monimuo-toisuutta ja parantaa vesien tilaa Suomessa Metsä Groupin rahoittamilla ennallistamishankkeilla.

Lisääntyvä EU-sääntely aiheuttaa metsien talouskäytön riskejä Metsä Groupille ja sen puunhankinnalle. EU-alue koostuu erilaisista kasvillisuusvyöhykkeistä, joissa kullakin on sille tunnusomaiset metsät. Metsät eri kasvillisuusvyöhykkeissä, kuten myös hyvä metsänhoito näissä metsissä, eroavat toisistaan. EU-lähtöisesti säädetään aiempaa selvästi yksityiskohtaisempia, sekä EU-alueen erilaisia metsiä ja niiden käyttöä yhdenmukaisemmalla tavalla kohtelevia, säädöksiä. Tämä kehityssuunta lisää riskiä heikosti soveltuviin säädöksiin myös metsissä, joista Metsä Group hankkii puuraaka-ainetta.

#### Rahoitusriskit

Metsä Groupissa liiketoiminnan rahoitusriskit liittyvät pääasiassa valuut-toihin, korkoihin, likviditeettiin, vastapuoliriskeihin ja johdannaisinstru-menttien käyttöön. Rahoitusriskejä hallitaan Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Tarkoituksena on varmistaa myynnin katteet, vähentää epävarmuutta, parantaa ennustettavuutta, tasapainottaa kassavirtaa ja antaa liiketoiminnolle aikaa mukauttaa toimintaansa vastaamaan muuttuneita olosuhteita.

Pääoman saatavuus ja hinta ovat pitkälti riippuvaisia rahoitusmarkki-noilla vallitsevista olosuhteista, ja konsernin omasta taloudellisesta tilan-teesta. Metsä Groupin hyvä taloudellinen tilanne ja rahoitusmarkkinoiden hyvä toimivuus ovat pitäneet rahoituksen saatavuuden ja hinnan hyvänä. Mikäli rahoituksen saatavuus heikkenisi tai sen hinta nousisi merkittävästi, voi sillä olla negatiivisia vaikutuksia myös konsernin tarvitseman vieraan pääoman kustannukseen ja saatavuuteen.

Jälleenrahoitusriskiin Metsä Group varautuu käyttämällä eri rahoi-tuslähteitä monipuolisesti hyväksi, ajoittamalla lainojen erääntymiset tasapainoisesti sekä käynnistämällä jälleenrahoitusprosessit hyvissä ajoin ennen lainojen erääntymistä. Konsernin likviditeetti on vahva. Vuoden 2022 lopussa Metsä Groupilla oli käytettävissä nostettavia sitovia luotto-limittejä noin 1 300 miljoonaa euroa.

#### Muutokset osuus- ja lisäosuuspääomassa

Metsäliitto Osuuskunnan jäsenellä on erotessaan oikeus saada suorit-tamansa perusosuusmaksu ja lisäosuusmaksu takaisin. Lisäosuudet palautetaan jäsenelle myös kirjallisen vaatimuksen perusteella. Osuus-kunnan sääntöjen mukaan perusosuuksien ja lisäosuuksien palauttami-seen voidaan käyttää rahamäärä, joka vastaa 1/3 viimeksi vahvistetun taseen mukaisesta jakokelpoisesta ylijäämästä. Tavallista suuremmilla osuuspääoman palautuksilla voi olla haitallinen vaikutus Metsä Groupin taloudelliseen asemaan.

#### Sellun markkinatilanne

Selluliiketoiminnan tuloksella on keskeinen merkitys koko Metsä Groupin kannattavuudelle. Metsä Fibren sellun tuotantokapasiteetti on yli 3 miljoonaa tonnia valkaistua havu- ja lehtipuuosellua vuodessa. Lisäksi Metsä Board tuottaa sellua Husumissa omaa kartonkituotantoa varten ja markkinoille. Globaaleilla sellumarkkinoilla rakenteelliset muutokset asiakkaiden sellun käytössä, lisääntyvä kilpailu ja uusi tuotantokapasiteetti voivat vaikuttaa negatiivisesti sellun markkinahintoihin ja konsernin toimi-tusmääriin ja siten selluliiketoiminnan ja koko Metsä Groupin tulokseen.

#### Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit

Kaupalliseen toimintaan liittyvien luottoriskien hallinta on liiketoimin-ta-alueiden ja Metsä Groupin keskitetyn luotonvalvonnan vastuulla. Luotonvalvonta määrittää yhdessä liiketoimintojen johdon kanssa sisäiset, asiakkaille myönnetyt luottorajat sekä maksuehdot. Metsä Groupin asiakasluottoriski vuonna 2022 oli pandemiasta huolimatta tavanomaisella tasolla.

Luotonvalvonnan pääperiaatteet on määritelty konsernin johtoryhmän vahvistamassa luotto-ohjeessa. Konsernin ja liiketoimintojen operatiivinen johto osallistuu tarvittaessa luottoriskien arviointiin ja lopullisten luotto-päätösten tekemiseen.

Rahamarkkinasijoituksissa, johdannaisissa ja lainoissa vastapuoliksi hyväksytään vain konsernin rahoituspolitiikassa määritellyt, luottokelpoi-suuden täyttävät tai hallituksen päätöksellä erikseen nimetyt vastapuolet.

#### Liiketoiminnan kehittäminen

Metsä Groupin liiketoimintoja kehitetään esimerkiksi tuotantoteknologiaa uudistamalla, tehokkuusohjelmilla, tuotekehityksellä ja tuoteportfolioita uudistamalla, asiakassegmentoinnilla, lisäarvopalveluilla sekä liiketoimin-taprosesseja ja niitä ohjaavia tietojärjestelmiä yhtenäistämällä.

Liiketoiminnan kehityshankkeiden ja -investointien tavoitteena on mm. liiketoiminnan kasvattaminen, tuoteportfolion laajentaminen ja markkina-aseman vahvistaminen sekä kestävän kehityksen tavoitteiden edistäminen. Mikäli kehityshankkeiden ja -investointien kustannukset ylittyvät merkittävästi, valmistuminen viivästyy, tai tuotannolliset tai kaupalliset tavoitteet eivät toteudu, vaikutukset voivat olla haitallisia liiketoiminnan sekä konsernin tulokseen.

Konsernin innovaatioyhtiö Metsä Spring etsii ja kehittää uusia liiketoi-mintaideoita, jotka voisivat tulevaisuudessa toimia osana Metsä Groupin liiketoimintaekosysteemiä. Metsä Spring tekee sijoituksia konsernin omien ideoiden jatkokehittämiseksi ja ulkopuolisiin startup-yrityksiin, joiden tavoitteena on uusien tuotteiden tuominen markkinoille. Sijoituskohteet ovat korkean riskin hankkeita, joista esimerkkinä ovat Äänekoskella sijaitsevat tekstiilikuitukoetehdas 3D-kuitutuotteen koetehdas. Mikäli sijoituskohteiden hankkeet eivät onnistu teknisesti tai kaupallisesti, riskinä voi olla sijoituksen alaskirjaus.

Tuotannontekijöiden kustannus- ja saatavuusriskit Metsä Groupin tärkeimpien tuotannontekijöiden kuten puun, energian ja kemikaalien merkittävät tai ennakoimattomat kustannusmuutokset ja mahdolliset saatavuusongelmat voivat heikentää kannattavuutta, uhata

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

**55**   Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitiinpäätös

**75**   Konsernin laaja tuloslaskelma

**76**   Konsernin tase

**77**   Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78**   Konsernin rahavirtalaskelma

**80**   Konsernitiinpäätöksen liitetiedot

**80**   1. Laatomisperiaatteet

**82**   2. Tuloksellisuus

**87**   3. Palkitseminen

**94**   4. Sijoitettu pääoma

**106**   5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126**   6. Tuloverot

**129**   7. Konsernin rakenne

**135**   8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

**136**   Emoyrityksen tuloslaskelma

**137**   Emoyrityksen tase

**138**   Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139**   Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155**   Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156**   Tilintarkastuskertomus

**160**   Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160**   Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161**   Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162**   Kehitys vuosineljänneksittäin

**163**   Viisi vuotta lukuina

### Hallinto

Metsä Groupin toimintakertomuksen sisällys 2022

Metsä Groupin hallituksen toimintakertomuksen sisällys 2022

<p>LIIKETOIMINTA</p>	<p>KESTÄVYYSRAPORTTI</p>
----------------------	--------------------------

<p>YRITYSTURVALLISUUSRISKIT</p>	<p>YRITYSTURVALLISUUSRISKIEN KEHITYS</p>
---------------------------------	--

toiminnan jatkuvuutta ja aiheuttaa riskin suunniteltujen kehitysinvestointien toteuttamiselle ja elinkaaren kannattavuudelle.

Metsä Groupin Venäjän puunhankinnan loppuminen voi aiheuttaa etenkin koivupuun saatavuudesta johtuvia tuotannonrajoituksia tehtailla ja vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja tulokseen. Energiakriisin jatkuminen ja esimerkiksi maakaasun saatavuusongelmat, sähkömarkkinan hintojen volatiliiteetti tai päästöoikeuksien hintojen muutokset voivat vaikuttaa konsernin tulokseen. Myös kuljetuskapasiteetin saatavuus tai markkinahintojen voimakas nousu voi vaikuttaa negatiivisesti Metsä Groupin kannattavuuteen. Myös valuuttakurssien muutokset voivat vaikuttaa joidenkin tuotannontekijöiden kustannuksiin. Näiltä riskeiltä pyritään suojautumaan pitkäaikaisilla toimitussopimuksilla ja niihin liittyvillä johdannaissopimuksilla.

#### Jatkuvuusriskit

Tehtaiden tuotannon jatkuvuuteen voivat vaikuttaa esimerkiksi suuret tulipalot, merkittävät konerikot, vakavat onnettomuudet, sään ääri-ilmiöt ja ympäristövahingot. Lisäksi esimerkiksi tartuntatautien aiheuttama työntekijöiden sairastuminen, tietojärjestelmiin kohdistuvat hyökkäykset ja haittaohjelmat tai niiden pitkäkestoiset häiriöt, työmarkkinariidat, tärkeimpien raaka-aineiden saatavuusongelmat ja häiriöt logistiikkaketjussa voivat keskeyttää koko liiketoiminnan tai osia siitä.

Tuotannon tai toimitusketjun keskeytykset voivat vaikuttaa asiakaspalvelun jatkuvuuteen ja toimitusvarmuuteen. Keskeytysten ollessa pitkäaikaisia taloudelliset menetykset voivat olla erittäin merkittäviä ja aiheuttaa pysyviä asiakasmenetyksiä. Vakuutusyhtiöiden kanssa tehdään säännöllistä riskienhallintatyötä tuotannon keskeytysriskien pienentämiseksi, ja liiketoiminta-alueet, tehtaat ja konsernipalvelutoiminnot ovat laatineet suunnitelmia jatkuvuusriskien toteutumisen varalle. Metsä Groupin kriisinhallintasuunnitelma ohjaa konsernissa, liiketoiminta-alueilla ja tehtailla tapahtuvaa johtamista kriisitilanteissa.

### Henkilöstöriskit

Metsä Group kiinnittää huomiota ammattitaitoisen henkilöstön saatavuuden ja pysyvyyden varmistamiseen. Johtamisvalmennusten, henkilöstön kehitysohjelmien, seuraajasuunnitelmien ja työnantajakuvan kehittämisellä konserni varautuu sukupolvenvaihdoksiin liittyviin riskeihin ja muihin henkilöstöriskeihin. Työkyvyn ylläpitäminen, seuraajasuunnittelu ja monitaitoisuus kuuluvat myös henkilöstöriskien hallintaan. Metsä Groupissa valmistaudutaan myös mahdollisten uusien yksiköiden resurssitarpeisiin käynnistämällä henkilöstösuunnittelu ja rekrytointiprosessit riittävän ajoissa. Henkilöstön terveysturvallisuutta uhkaavia tekijöitä seurataan konsernissa säännöllisesti ja tarvittavia toimenpiteitä toteutetaan henkilöstön suojaamiseksi ja liiketoiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi.

#### Yritysturvallisuusriskit

Yritysturvallisuutta uhkaavia riskejä ovat esimerkiksi puutteet ja laiminlyönnit henkilö- ja työturvallisuudessa ja taloudellisten väärinkäytösten hallinnassa sekä negatiivinen informaatiovaikuttaminen ja kyberhyökkäysriskit, toimitusketjuihin kohdistuvat uhat ja sisäisen valvonnan riittävyys. Yritysturvallisuuden toimintaprosesseja ja uhkatekijöiden hallintaan

<p>TALOUDellinen KEHITYS</p>	<p>HALLINNOINTI</p>
------------------------------	---------------------

<p>YMPÄRISTÖ</p>	<p>YMPÄRISTÖ</p>
------------------	------------------

liittyvää ohjeistusta, koulutusta, ja sisäistä valvontaa kehitetään jatkuvasti sekä kriisitilanteiden hallintaa harjoitellaan säännöllisesti.

#### Vastuuriskit

Liiketoimintaan liittyy vastuuriskejä, kuten sopimus-, ympäristö- ja tuotevastuuriskit. Vastuuriskejä hallitaan yhtenäisillä liiketoimintaprosesseilla, sopimuskoulutuksella, johtamiskäytännöillä, laadunhallinnalla ja toiminnan läpinäkyvyydellä.

### Hallinto

Metsäliitto Osuuskunta on suomalainen osuuskunta ja Metsä Groupin emoyritys, jonka omistavat 91 607 metsänomistajajäsentä. Jäsenten yhteenlaskettu metsäpinta-ala 31.12.2022 oli 5 335 000 hehtaaria.

Metsäliitto Osuuskunnan hallintoelimet ovat edustajisto, hallintoneuvosto, hallitus sekä Metsä Groupin pääjohtajana toimiva toimitusjohtaja. Metsäliitto Osuuskunnan jäsenet valitsevat edustajiston jäsenet joka neljäs vuosi järjestettävässä vaalissa. Hallintoneuvoston jäsenet valitsee edustajisto. Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen jäsenet valitsee hallintoneuvosto ja Metsäliitto Osuuskunnan toimitusjohtajan ja Metsä Groupin pääjohtajan valitsee hallitus.

Edustajisto käyttää Metsäliitto Osuuskunnassa jäsenille kuuluvaa ylintä päätäntävaltaa niissä asioissa, jotka sille lain ja Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen mukaan on määrätty. Hallintoneuvoston tehtävät on määritelty Metsäliitto Osuuskunnan säännöissä. Perustehtävänä on valvoa, että osuuskuntaa hoidetaan sääntöjen sekä edustajiston ja hallintoneuvoston päätösten mukaisesti.

Hallituksen tehtävänä on Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen ja lainsäädännön mukaisesti huolehtia Metsäliitto Osuuskunnan ja Metsä Groupin toiminnan ja hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen toimivaltaan kuuluvat strategiset ja muut laajakantoiset päätökset. Tilikaudella 2022 Metsäliitto Osuuskunnan hallitukseen kuului kahdeksan jäsentä. Hallituksen suorittaman kokonaisarvion mukaan kaikki hallituksen jäsenet olivat Metsäliitto Osuuskunnasta riippumattomia. Hallitus kokoontui 17 kertaa vuonna 2022 ja hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 99 %. Metsäliitto Osuuskunnalla on toimitusjohtaja, joka toimii samalla Metsä Groupin pääjohtajana, ellei hallintoneuvosto toisin päätä. Pääjohtajan tehtävänä on johtaa Metsä Groupin operatiivista toimintaa lain ja osuuskunnan sääntöjen sekä hallintoelinten päätösten ja ohjeiden mukaisesti. Pääjohtajaa avustaa konsernin johtoryhmä. Metsäliitto Osuuskunnan hallitus on määrittänyt hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet. Periaatteiden mukaan hallituksen tehtävien menestyksekas hoitaminen edellyttää monimuotoista kokoonpanoa, osaamista ja kokemusta. Metsäliitto Osuuskunnan tavoitteena on, että hallituksessa on edustettuna molempia sukupuolia. Hallintoneuvoston nimitystoimikunta huomioi monimuotoisuutta koskevat periaatteet valmistellessaan hallintoneuvostolle päätösesitykset hallituksen kokoonpanosta. Periaatteiden toteutumisesta raportoidaan vuosittain selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement). Hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillinen selvitys, joka on julkaistu samanaikaisesti tilinpäätöksen ja tämän toimintakertomuksen kanssa.

Venäjän sotatoimien vaikutukset Metsä Groupin liiketoimintaan

Venäjän sotatoimien vaikutukset Metsä Groupin liiketoimintaan

Venäjän hyökkäyksellä Ukrainaan on ollut vaikutuksia Metsä Groupin liike-toimintaan. Ainoan Venäjällä sijaitsevan tuotantolaitoksen eli Metsä Svirin sahan toiminta sekä puunhankinta Venäjältä on lopetettu. Myös tuotteiden toimitukset Venäjälle ja Valko-Venäjälle on lopetettu. Venäjän liiketoiminnan lopettamisen seurauksena konserni on kirjannut vuonna 2022 liiketulokseen arvonalentumisia ja kuluja yhteensä 79,6 miljoonaa euroa.

Venäläisen puun korvaaminen on sujunut suunnitelmien mukaisesti. Hankintaa on vahvistettu erityisesti Suomessa mutta myös Ruotsissa. Suurimmat haasteet ovat liittyneet koivutukkien korvaamiseen vanerituotannossa. Havuvanerituotannon osuuden lisääminen on ollut osa ratkaisua. Havukuituun perustuvan tuotannon lisäys myös kuiduttavassa teollisuudessa on ollut yksi keino sopeutua muuttuneeseen tilanteeseen tuontikoivun määrien laskiessa.

Venäjän sotatoimet ja niihin kytkeytyvät pakotteet heijastuvat energiakysymyksiin. Metsä Group on panostanut jo pitkään uusiutuvan energian tuotantoon, mikä pehmentää kriisin vaikutuksia. Haasteellisinta on tuotannossa tarvittavan maakaasun saatavuus ja sen kustannusten hallinta. Maakaasun korvaamiseen tähtäävät toimet etenevät suunnitelman mukaisesti.

Sodan aiheuttaman sähkön hinnan nousun johdosta Suomen hallitus julkaisi 29.12.2022 lakiesityksensä sähköalan väliaikaisesta voittoverosta. Laki koskisi verovuotta 2023 ja sen mukainen lisävero olisi 30 % suomalaisten yritysten sähköliiketoiminnan tuloksesta siltä osin, kun tulos ylittää 10 % vuosituoton laskettuna sähköliiketoimintaan sitoutuneelle omalle pääomalle. Lakiehdotus on edelleen Suomen eduskunnan käsittelyssä ja lopullista hyväksyntää odotetaan aikaisintaan helmikuun 2023 loppuun mennessä.

### Koronaviruspandemia

Metsä Groupissa seurataan ja noudatetaan viranomaisten ohjeistuksia koronavirukseen liittyen. Yhtiö luopui toukokuussa koronarajoituksista parantuneen pandemiatilanteen takia. Metsä Group siirtyi elokuun alussa etä- ja länätyön yhdistävään malliin niissä työtehtävissä, joissa etätyöskentely on mahdollista. Resurssitilanne on ollut koronaviruspandemian aikana normaali, ja tuotanto ja toimitukset ovat olleet normaalisti käynnissä muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta.

### EU-Taksonomia

Taksonomia on Euroopan unionin asetuksella 2020/852 rahoitusmarkkinoille vuoden 2022 alusta luotu kestävän taloudellisen toiminnan luokitusjärjestelmä. Sen tavoitteena on lisätä kestäväksi katsottua sijoittamista ja ohjata pääomia kasvavasti näihin investointeihin ja toimintoihin.

Metsä Group raportoi tilikaudelta 2022 taksonomiakelpoiset (taxonomy eligibility) ja taksonomian mukaiset (taxonomy alignment) liiketoiminnot ilmastonmuutoksen hillinnän ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen osalta. Liiketoiminnoista raportoidaan osuudet liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintakuluista.

Metsä Groupin tärkeimmät tuotteet ja niitä koskeva liiketoiminta, kuten esimerkiksi sellun ja kartongin valmistus, eivät ole taksonomian luokittelukriteereissä mukana. Tästä johtuen Metsä Groupin taksonomiakelpoisen liiketoiminnan osuus on vähäinen. Metsä Groupin tiedossa ei ole, millä aikataululla ja laajuudella sen keskeiset päätuotteet ja

liiketoiminnat tulevat mahdollisesti taksonomian soveltamisalan piiriin. Metsä Groupin tavoitteiden ytimessä on ilmastonmuutoksen hillitseminen ja liiketoiminnan sopeuttaminen vähähiiliseen tulevaisuuteen. Tavoitteena on täysin fossiiliton tuotanto ja tuotteet vuoden 2030 loppuun mennessä. Metsä Group panostaa kiertotalouden periaatteiden mukaisesti metsien kestävään käyttöön, prosessien resurssitehokkuuteen sekä siihen, että jätteitä ja päästöjä syntyy mahdollisimman vähän ja materiaalit pysyvät kierrossa pitkään.

### Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Metsä Groupin innovaatioyhtiö Metsä Spring sijoitti Fiberwood-startupiin, joka kehittää uudenlaisia lämpöeristysmateriaaleja metsäteollisuuden sivuvirroista. Fiberwoodin tuotteet tarjoavat kestävän ja luonnonmukaisen vaihtoehdon muun muassa mineraalivilla- ja styroksipohjaisille eristysratkaisuille. Fiberwood aloittaa koetuoantolinjan rakentamisen Järvenpään toimitiloihinsa. Metsä Groupin tehtaiden sivuvirtoja voidaan käyttää eristysmateriaalin valmistukseen. Vihreän rakentamisen lisäksi Fiberwoodin fossiilittomasta materiaalista kehitetään pehmustetuotteita erilaisiin pakkauksiin.

Metsä Tissue kertoi helmikuussa 2023 kasvattavansa ensikuituun perustuvaa pehmapaperituotantoa Mariestadin tehtaalla Ruotsissa. Vuosien 2023–2025 aikana toteutettavan investoinnin arvo on noin 370 miljoonaa euroa ollen Metsä Tissuen ja koko pehmapaperiteollisuuden suurimpia investointeja Euroopassa.

Investoinnin myötä Metsä Tissue vahvistaa edelläkävijyyttään pehmapaperiteollisuuden investoinneissa Ruotsissa ja Skandinaviassa ja auttaa osaltaan turvaamaan keskeisten hygieniapehmapaperituotteiden huoltovarmuutta paikallista tuotantoa laajentamalla. Pehmapaperituotannon määrä kasvaa nykyisestä noin 75 000 tonnista noin 145 000 tonniin vuositasolla.

Tehtaan laajennukseen kuuluu uuden pehmapaperikoneen, uusien jalostuslinjojen, automatisoidun varaston ja uuden toimistotilan rakentaminen. Uudistetussa tehtaassa käytetään parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, joka parantaa merkittävästi ympäristötehokkuutta vesi-, melu- ja ilmanpäästöjen osalta. Ympäristötehokkuustavoitteita tukee myös ensikuitutuotannon kasvattaminen. Investointi tuo noin 100 uutta työpaikkaa tehtaalle ja välillisesti noin 2 000 henkilötyövuotta rakentamisen aikana.

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

55 Hallituksen toimintakertomus

### Konsernitilinpäätös

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatimisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

### Emoyrityksen tilinpäätös

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

### Hallinointi

### ■ Lähiajan näkymät

Puun kysyntä kohdistuu erityisesti sulan maan aikana korjattaviin harven-nushakkuuleimikoihin ja hankintapuuhun. Talvileimikkojen ostoa ohjataan tarpeen ja keliolosuhteiden mukaan. Energiapuussa kysyntä kohdistuu latvusmassaan ja energiarankaan. Metsänhoitopalveluiden kysynnän ennustetaan jatkuvan hyvänä.

Metsä Woodilla yleinen taloudellinen taantuma sekä rakentamisen aktiviteetin hiljentyminen näkyy puuvilutuotteiden heikentyneenä kysyntänä ja korvaavien materiaalien parantuneena saatavuutena Euroopassa. USA:n ja Australian markkinoiden rakentamisen kysyntä jatkuu toistaiseksi hyvänä. Venäläisen tuonnin puuttuessa Euroopan markkinalta koivuvanerin kysyntä ylittää selvästi tarjonnan, vaikka talouden taantuma heijastuu jo valumuotti- sekä kevyen kuljetusväline-segmentin näkymissä. Isossa-Britanniassa Metsä Woodin jatkojalostusliiketoiminnan kysynnän odotetaan tulevina kuukausina jatkuvan pandemiaa edeltänyttä ajanjaksoa selvästi heikompana.

Metsä Fibrellä markkinaselujen kysyntään luo epävarmuutta globaalien talouden kehittyminen. Pitkäkuituisen sellun tarjontaa vähentävät raaka-aineen saatavuusongelmat Pohjois-Amerikassa. Sahatavaran kysynnän odotetaan piristyvän vuoden 2023 toisen neljänneksen aikana. Markkinaselun keskihinnat ovat vuoden 2023 ensimmäisellä neljännek-sellä hieman edellistä neljännestä alhaisemmat.

Metsä Boardilla globaalien talouskasvun hidastuminen ja kuluttajien ostovoiman heikentyminen aiheuttavat epävarmuutta markkinaympäristössä. Näkyvyys kartonkimyyntiin lähiajan kehityksen suunnasta on heikko. Kartonkien toimitusmäärien arvioidaan tammi–maaliskuussa olevan suun-nilleen samalla tasolla kuin loka–joulukuussa. Taivekartongin keskihintojen odotetaan nousevan. Kustannuspaineiden odotetaan jatkuvan. Viime vuonna tapahtuneen puun hintojen sekä korjuu- ja kuljetuskustannusten nousun myötä alkuvuoden puukustannuksen arvioidaan kohoavan edelliseen neljännekseen verrattuna.

Pehmopaperiliiketoiminnan toimintaympäristö tulee jatkumaan epäva-kaana. Kustannukset ovat edelleen korkeat ja raaka-aineiden saatavuu-nessa on haasteita. Metsä Tissue jatkaa kohdennettuja hinnankorotuksia ja valikoimansa kehittämistä kannattavuutensa parantamiseksi.

### ■ Tulosohjeistus tammi–maaliskuu 2023

Metsä Groupin vertailukelpoisen liiketuloksen arvioidaan tammi–maalis-kuussa 2023 heikkenevän vuoden loka–joulukuusta 2022.

### ■ Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus on päättänyt ehdottaa, että jäsenten sijoittamalle sääntömääräiselle perusosuuspääomalle maksetaan vuodelta 2022 korkoa 7,0 % (6,0 % vuodelta 2021), Metsä1-lisäosuuksille 6,5%, lisäosuuspääoma A:lle 4,0 % (5,0) ja lisäosuus-pääoma B:lle 1,0 % (1,0). Lisäksi hallitus ehdottaa, että ylijäämänpalautuksena jaetaan 0,30 euroa per jäseneltä vastaanotettu teollisen ainespuun kuutiometri edellisen neljän päättyneen tilikauden aikana. Ylijäämänpalautus maksetaan pääosin osuuskunnan Metsä1-lisäosuuksina, mutta kunkin jäsenen osalta toimi-tettavaa ennakonpidätystä vastaavalta osin rahana. Jos oikeus osuuksiin on osuuskunnan sääntöjen mukaisesti siirretty toiselle, osuuskorko maksetaan sille, joka on kirjattu niiden omistajaksi täsmäytyspäivänä 31.3.2023. Ylijäämänpalautuksen esitetty maksupäivä on 12.5.2023. Jos ylijäämänpalautukseen oikeutettu jäsen eroaa osuuskunnasta ennen ylijäämänpalautuksen maksupäivää, tämä osuus ylijäämänpalautuksesta jää jakamatta. Kokonaisuudessaan ehdotettu voitonjako olisi noin 101 miljoonaa euroa (80), josta ylijäämänpalautuksena maksettavan puukaup-papohjaisen voitonjaon osuus olisi noin 15 %.

## Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	1–12/2022	1–12/2021
<b>Liikevaihto</b>	2.1, 2.2	6 980,2	6 017,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		141,2	-8,0
Liiketoiminnan muut tuotot	2.1, 2.3	204,7	85,3
Materiaalit ja palvelut	2.1, 2.4	-4 559,6	-3 866,4
Henkilöstökulut	2.1, 3.	-720,6	-680,4
Poistot ja arvonalentumiset	2.1, 4.1, 4.2	-334,5	-340,1
Liiketoiminnan muut kulut	2.1, 2.4	-409,4	-333,8
<b>Liiketulos</b>		1 301,9	873,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	7.1	-4,8	-2,2
Kurssierot	5.2	-4,6	-3,7
Muut rahoitustuotot	5.2	7,3	1,0
Muut rahoituskulut	5.2	-30,1	-36,9
<b>Tiilikauden tulos ennen veroja</b>		1 269,8	831,7
Tuloverot	6.	-271,1	-174,7
<b>Tiilikauden tulos</b>		998,7	657,0
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>	5.1, 6.		
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Etuusperusteisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		-1,4	4,2
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat		193,6	-7,7
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		-36,6	-0,9
Yhteensä		155,7	-4,4
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Rahavirran suojaukset		105,7	-15,6
Muuntoerot		-46,6	-0,8
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		-21,1	3,1
Yhteensä		38,0	-13,4
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		193,7	-17,8
<b>Tiilikauden laaja tulos yhteensä</b>		1 192,3	639,3
<b>Tiilikauden tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyrityksen omistajille		573,2	373,8
Määräysvallattomille omistajille		425,5	283,2
		998,7	657,0
<b>Tiilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyrityksen omistajille		684,0	371,6
Määräysvallattomille omistajille		508,4	267,7
		1 192,3	639,3

Liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

**METSÄ GROUP**  
Vuosikertomus ja  
kestävyysraportti  
2022

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

**Taloudellinen kehitys**

55 Hallituksen toimintakertomus

**Konsernitilinpäätös**

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatumisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

**Emoyrityksen tilinpäätös**

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

**Hallinnointi**

**Konsernin tase**

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2022	31.12.2021
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	4.1	418,9	431,6
Muut aineettomat hyödykkeet	4.1	271,8	229,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.2	4 625,9	3 557,8
Biologiset hyödykkeet	4.3	3,2	3,5
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	7.1	3,6	63,6
Muut sijoitukset	4.4	376,8	197,9
Muut rahoitusvarat	5.3	15,9	34,4
Laskennalliset verosaamiset	6.	47,0	37,7
Johdannaiset	5.7	71,5	5,5
		5 834,6	4 561,0
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	4.5	1 237,1	1 038,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.6	941,3	882,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		48,9	15,1
Johdannaiset	5.7	87,9	49,0
Rahavarat	5.4	1 265,0	1 334,5
		3 580,2	3 319,4
<b>Myytäväinä olevat omaisuserät</b>			
Varat yhteensä	7.2	0,0	11,0
		9 414,7	7 891,4
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osuuspääoma	5.1	1 438,6	1 447,1
Muuntoerot	5.1	-54,0	-34,2
Arvonmuutos- ja muut rahastot	5.1	835,0	706,2
Kertyneet voittovarot		1 915,8	1 455,3
		4 135,4	3 574,4
<b>Määräysvallattomien omistajien osuudet</b>			
Oma pääoma yhteensä	7.1	1 565,8	1 240,3
		5 701,2	4 814,6
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	6.	390,9	302,5
Eläkevelvoitteet	3.5	59,6	86,2
Varaukset	4.9	12,2	11,9
Rahoitusvelat	5.5	1 128,7	861,1
Muut velat	4.7	4,7	9,1
Johdannaiset	5.7	0,0	10,0
		1 596,1	1 280,8
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Varaukset	4.9	6,6	3,4
Rahoitusvelat	5.5	328,2	301,0
Ostovelat ja muut velat	4.8	1 662,5	1 404,9
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		68,6	35,9
Johdannaiset	5.7	51,6	44,1
		2 117,4	1 789,2
<b>Myytäväinä oleviin omaisuseriin liittyvät velat</b>			
Velat yhteensä	7.2	0,0	6,8
Oma pääoma ja velat yhteensä		9 414,7	7 891,4

Liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

**Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista**

Milj. euroa	Liite-tieto	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Oma pääoma yhteensä
		Osuus-pääoma	Muuntoerot	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot			
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>								
		1 322,4	-35,9	711,3	1 093,7	3 091,5	822,7	3 914,2
<b>Tilikauden tulos</b>								
					373,8	373,8	283,2	657,0
	5.1.6		1,7	-5,2	1,3	-2,2	-15,5	-17,8
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>								
			1,7	-5,2	375,1	371,6	267,7	639,3
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
					-59,0	-59,0	-18,5	-77,5
	5.1	124,7			-16,0	108,7		108,7
	5.1			0,0	0,0	0,0		0,0
	5.1			0,1		0,1	-29,6	-29,5
	3.3				-1,0	-1,0	0,6	-0,5
	7.1				-1,7	-1,7		-1,7
	7.1			0,0	64,3	64,3	197,4	261,6
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>								
		1 447,1	-34,2	706,2	1 455,3	3 574,4	1 240,3	4 814,6
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>								
		1 447,1	-34,2	706,2	1 455,3	3 574,4	1 240,3	4 814,6
<b>Tilikauden tulos</b>								
					573,2	573,2	425,5	998,7
	5.1.6		-19,8	128,4	2,2	110,8	82,8	193,7
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>								
			-19,8	128,4	575,4	684,0	508,4	1 192,3
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
	5.1				-60,7	-60,7	-145,0	-205,6
	5.1	6,8			-7,8	-1,0		-1,0
	5.1	-15,3		0,2	-13,0	-28,1		-28,1
	5.1			0,0	0,0	0,0		0,0
	3.3				-3,2	-3,2	0,1	-3,2
	7.1				-28,7	-28,7	-40,5	-69,3
	7.1			0,1	-1,4	-1,2	2,6	1,4
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>								
		1 438,6	-54,0	835,0	1 915,8	4 135,4	1 565,8	5 701,2

Liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.



**METSÄ GROUP**  
Vuosikertomus ja  
kestävyysraportti  
2022

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

**Taloudellinen kehitys**

55 Hallituksen toimintakertomus

**Konsernitilinpäätös**

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatumisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

**Emoyrityksen tilinpäätös**

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

**Hallinointi**

# Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	1-12/2022	1-12/2021
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden tulos		998,6	657,1
Oikaisut tilikauden tulokseen <sup>1)</sup>		492,4	529,0
Saadut korot		4,2	0,8
Maksetut korot		-9,1	-28,9
Saadut osingot		0,6	3,0
Muut rahoituserät, netto		-16,7	-6,0
Maksetut tuloverot		-225,6	-153,7
Käyttöpääoman muutos <sup>2)</sup>		-17,7	21,6
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		1 226,8	1 023,0
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	71	-18,7	0,4
Osakkuus- ja yhteisyritysten hankinnat		-2,4	-1,3
Muiden osakkeiden hankinnat		0,0	-0,4
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-1 449,7	-962,2
Tytäryritysten myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	71	24,5	24,7
Osakkuus- ja yhteisyritysten myynnit		145,6	
Muiden osakkeiden myynnit		18,2	0,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		51,0	35,9
Pitkäaikaisten saamisten muutokset		-4,1	-1,6
<b>Investointien nettorahavirta</b>		-1 235,5	-904,2
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Osuuspääoman muutos		54,3	110,5
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat	7,2	-65,9	
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit	7,2		261,2
Pitkäaikaisten velkojen nostot	5,5	370,3	2,9
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	5,5	-200,6	-259,0
Lyhytaikaisten velkojen muutos	5,5	1,9	0,6
Lyhytaikaisten korollisten saamisten muutos	5,5	0,8	-0,7
Pääoman palautukset			-29,6
Maksetut osuuspääoman korot ja osingot		-217,1	-84,7
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		-56,3	1,2
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat tilikauden alussa		1 334,5	1 212,9
Rahavarojen muuntoero		1,5	0,9
Rahavarojen muutos		-65,1	120,0
Rahavaroihin sisältyvien rahastosijoitusten arvomuutokset		-5,9	0,7
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		5,4	1 265,0

Liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Milj. euroa	1-12/2022	1-12/2021
<b>KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT</b>		
<b><sup>1)</sup> Oikaisut tilikauden tulokseen</b>		
Verot	271,1	174,6
Poistot ja arvonalentumiset	334,5	340,1
Biologiset hyödykkeet	0,1	-0,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	4,8	2,2
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	-148,5	-32,1
Rahoituskulut, netto	27,3	39,6
Eläkevelvoitteet ja varaukset	-2,6	-5,3
Muut oikaisut	5,7	10,1
<b>Yhteensä</b>	492,4	529,0
<b><sup>2)</sup> Käyttöpääoman muutos</b>		
Vaihto-omaisuuden muutos	-217,5	-65,4
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-70,6	-170,6
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	270,4	257,7
<b>Yhteensä</b>	-17,7	21,6

Liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

**METSÄ GROUP**  
 Vuosikertomus ja  
 kestävyysraportti  
 2022

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

**Taloudellinen kehitys**

**55** Hallituksen toimintakertomus

**Konsernitilinpäätös**

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatimisperiaatteet

**82** 2. Tuloksellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

**Emoyrityksen tilinpäätös**

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

**Hallinnointi**

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Laatimisperiaatteet

### Konsernin perustiedot

Metsäliitto Osuuskunta tytäryrityksineen muodostavat konsernin ("Metsä Group" tai "konserni"), jonka viisi liiketoiminta-aluetta ovat puunhankinta ja metsäpalvelut, puutuoteteollisuus, sellu- ja sahateollisuus, kartonkiteollisuus sekä pehmo- ja tiivispaperit.

Konsernin emoyritys on Metsäliitto Osuuskunta. Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Revontulenpuisto 2, 02100 Espoo. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta [www.metsagroup.com/fi](http://www.metsagroup.com/fi) tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Revontulenpuisto 2, 02100 Espoo.

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 9.2.2023 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osuuskuntalain mukaan edustajistolla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkistamisen jälkeen pidettävässä varsinaisessa edustajiston kokouksessa.

### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytytyn kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2022 voimassaolleita standardeja ja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölain-säädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon kirjattavia rahoitusvaroja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa, biologisia hyödykkeitä, etuusperusteisiin järjestelyihin kuuluvia varoja ja velvoitteita sekä osake-perusteisia maksuja, jotka on arvostettu käypään arvoon.

### Venäjän sotatoimien vaikutukset

Venäjän sotatoimien vaikutuksista liiketoimintaan on kerrottu hallituksen toimintakertomuksessa. Venäjän liiketoiminnan lopettamisen seurauksena konserni kirjasi vuonna 2022 liiketulokseen arvonalentumisia ja kuluja yhteensä 79,6 miljoonaa euroa.

Milj. euroa	
Arvonalentumiset omistetuista ja vuokratuista käyttöomaisuushyödykkeistä	40,6
Arvonalentumiset vaihto-omaisuudesta ja saamisista	14,7
Kulut kertyneistä Venäjän ruplamääräisistä muuntoeroista	29,4
Henkilöstökulut	1,5
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja tuotot irtisanotuista vuokratuista käyttöomaisuushyödykkeistä	-6,6
<b>Yhteensä</b>	<b>79,6</b>

Kesäkuun 2022 jälkeen kertyneet Venäjän ruplamääräiset muuntoerot 4,0 miljoonaa euroa tuottoa on raportoitu rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Lisätietoja liitetiedoissa: 2.1 Segmentti-informaatio, 2.4 Liiketoiminnan kulut, 4.1. Aineettomat hyödykkeet, 4.2. Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet, 4.5 Vaihto-omaisuus, 5.1 Oma pääoma, muuntoerot ja 5.2 Rahoitustuotot ja -kulut.

### Tilikaudella 2022 sovellettavat standardimuutokset

Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet – aiottua käyttöä edeltävät tulot. Muutosten mukaan keskeneräisen aineellisen hyödykkeen käytöstä syntyneiden tuotteiden myyntituotot ja niihin liittyvät valmistusmenot tulee kirjata tulosvaikutteisesti. Muutoksilla on vaikutusta konsernin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintameno määrittelyyn. Vuosina 2022 ja 2021 ei ollut olennaisia keskeneräisten aineellisten hyödykkeiden käytöstä syntyneitä tuotteiden myyntituottoja. Muilla standardimuutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

### Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit

Muutokset IAS 12:aan Tuloverot – laskennallisen veron kirjaaminen yhdestä tapahtumasta syntyvästä omaisuuserästä ja velasta (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset kaventavat alkuperäistä kirjaamista koskevaa poikkeussääntöä ja selventävät, ettei poikkeussääntö sovellu yksittäisiin tapahtumiin, kuten vuokrasopimukset ja purkuvelvoitteet, joista syntyy yhtä suuret ja vastakkaiset väliaikaiset erot. Muutoksilla on vaikutusta esitettäviin liitetietoihin.

Muilla standardimuutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

### Ulkomaanvaluutan määräisten erien muuntaminen

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutta. Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittäm valuutta.

Ulkomaanvaluutan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutassa käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanvaluutan määräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Venäjän ruplan arvostuskurssina on käytetty maaliskuusta 2022 lähtien Refinitiviin julkaisemaa EUR/RUB päätöskurssia, joka johdon harkinnan mukaan edustaa parhaiten ajankohdan markkinakurssia. Ulkomaanvaluutan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Valuuttasuojauksesta kerrotaan liitetiedossa 5.6 Rahoitusriskien

hallinta.

Konserniyritysten, joiden toimintavaluutta on muu kuin euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskikursseja ja taseet käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Konserniyritysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta eri kurssilla sekä ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten muuntamisesta syntyvät muuntoerojen muutokset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Konserniyrityksestä luovuttaessa joko myymällä tai purkamalla luopumishetken mennessä kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana luopumisesta syntyvää voittoa tai tappiota.

### Muut tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Muut tilinpäätöksen laatimisperiaatteet esitetään osana liitetietoja, joihin ne liittyvät.

### Keskeiset arviot ja harkinta

Tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka vaikuttavat varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tuotteiden ja kulujen määrään. Vaikka arviot ja oletukset perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista. Tilinpäätöksen kannalta keskeisimmät osa-alueet, joihin liittyy johdon arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, esitetään seuraavissa liitetiedoissa:

Keskeiset arviot ja harkinta	Liitetieto
Eläkeveloitteet	3.5 Eläkeveloitteet
Aineettomat hyödykkeet ja arvonalentumistestaus	4.1 Aineettomat hyödykkeet
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja vuokrasopimukset	4.2 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
Kasvavan puuston arvonmääritys	4.3 Biologiset hyödykkeet
Käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit	4.4 Muut sijoitukset
Vaihto-omaisuuden arvostus	4.5 Vaihto-omaisuus
Myyntisaamisten arvostus	4.6 Myyntisaamiset ja muut saamiset
Varaukset	4.9 Varaukset
Tuloverot	6. Tuloverot
Oikeudelliset vastuut	8.1 Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatomisperiaatteet

**82** 2. Tuloksellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**140** Emoyrityksen tuloslaskelma

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

### Hallinnointi

LIIKETOIMINTA

KESTÄVYYSRAPORTTI

TALOUDELLINEN KEHITYS

HALLINNOINTI

## 2. Tuloksellisuus

### 2.1 Segmentti-informaatio

<p><b>Laatimisperiaatteet</b></p>
<p><b>Segmentit</b></p> <p>Metsä Groupin segmentit muodostuvat konsernin liiketoiminta-alueista. Segmenttien raportointi on yhdenmukaista pääjohtajalle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Pääjohtaja vastaa resurssien kohdistamisesta segmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista.</p> <p>Segmenttiraportoinnissa noudatetaan samoja tilinpäätösperiaatteita kuin konsernissa. Segmenttien väliset liiketapahtumat perustuvat markkinahintoihin ja eliminoidaan konsernitilin-päätöstä laadittaessa.</p>
<p><b>Vertailukelpoisuuden vaikuttavat erät</b></p> <p>Vertailukelpoisesta liiketuloksesta on eliminoitu poikkeukselliset ja olennaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat merkittävät myyntivoitot ja -tappiot, IAS 36 Omaisuuserien arvonalentuminen -standardin mukaiset arvonalentumiset ja niiden palautukset, yritysmyynneistä ja -hankinnoista, sopeuttamistoimista ja muista rakennejärjestelyistä aiheutuneet kustannukset ja niiden oikaisut, laajoista ja ennalta-arvaamattomista tuotannon katkoista aiheutuneet kustannukset ja niistä saadut korvaukset sekä oikeudenkäynteihin liittyvät erät.</p>

#### Puunhankinta ja metsäpalvelut

Metsä Forest toimittaa korkealaatuista puuta ja energiapuuta Metsä Groupin tuotantolaitoksille sekä muille teollisille asiakkailleen. Se tarjoaa emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan omistajajäsenille kattavat puukaupan sekä metsän- ja luonnonhoidon palvelut. Metsä Forest panostaa kestävän metsänhoidon menetelmien ja metsänomistajille suunnattujen digitaalisten palvelujen kehittämiseen.

#### Puutuoteteollisuus

Metsä Wood on yksi Euroopan johtavista puuviilutuotteiden valmistajista. Yhtiö jalostaa uusiutuvasta pohjoisesta puusta korkealaatuisia, vastuullisia ja materiaalitehokkaita puutuotteita, jotka varastoivat uusiutuvaa hiiltä pitkäksi aikaa. Yhtiön päätuotteet ovat Kerto LVL, koivu- ja havuvanerit sekä sahatavaran jatkojalosteet, joita toimitamme rakennus- ja kuljetusvälineteollisuuden tarpeisiin.

#### Sellu- ja sahateollisuus

Metsä Fibre on johtava biotuotteiden valmistaja sekä vastuullisen biotalouden suunnannäyttäjä. Yhtiö jalostaa pohjoisesta puusta tuotteita, joilla se edistää bio- ja kiertotaloutta. Metsä Fibre on maailman johtava markkina-havusellun tuottaja ja merkittävä toimija sahatavaran tuotannossa. Yhtiön valkaistut havu- ja koivusellut on kehitetty kartongin, pehmo-, paino- ja erikoispaperin valmistukseen. Kuusi- ja mäntysahatavaraa käytetään pääasiassa rakennusteollisuudessa. Lisäksi Metsä Fibre kehittää ja laajentaa jatkuvasti selluntuotannon sivuvirroista tuotettujen biotuotteiden valikoimaa.

#### Kartonkiteollisuus

Metsä Board on johtava eurooppalainen korkealaatuisten ja kevyiden ensikuitukartonkien valmistaja. Yhtiön taive- ja tarjoilupakkaukartongit sekä valkoiset kraftlainerit tarjoavat kestäviä, kierrätettäviä ja turvallisia ratkaisuja kuluttaja-, myymälä- ja tarjoilupakkauksiin. Tuotteiden puhdas ensikuitu on uusiutuva, turvallinen ja kierrätettävä raaka-aine kestävästi hoidetuista pohjoisista metsistä. Metsä Board on edelläkävijä vastuullisuu- dessa, ja sen tavoitteena ovat täysin fossiilittomat tehtaat ja raaka-aineet vuoden 2030 loppuun mennessä. Maailmanlaajuinen myyntiverkosto pal-velee merkkituotevalmistajia, pakkausjalostajia ja tukkureita. Yhtiö kehittää yhdessä asiakkaidensa kanssa innovatiivisia pakkausratkaisuja luomaan parempia kuluttajakokemuksia pienemmillä ympäristövaikutuksilla.

#### Pehmo- ja tiivispaperit

Metsä Tissue on yksi Euroopan johtavista koti- ja suurtalouksien pehmo-paperituotteiden valmistajista sekä yksi maailman johtavista tiivispaperi- tuotteiden valmistajista. Yhtiö innovoi tuotteita ja palveluita, jotka tekevät arjesta hygieenisempää, helpompaa ja puhtaampaa, ympäristön kannalta kestävällä tavalla. Metsä Tissuen tuotemerkit ovat Lambi, Serla, Tento, Mola, Katrin ja SAGA. Omien tuotemerkkien lisäksi yhtiö kehittää ja valmistaa asiakkaiden omia tuotemerkkejä johtaville eurooppalaisille jälleenmyyjille.

#### Muu toiminta

Muu toiminta sisältää muun muassa Metsä Groupin konsernipalvelutoimin- not. Metsäliitto Osuuskunnan holding-toiminnan, Metsä Group Treasury Oy:n, Metsä Spring Oy:n sekä Kemi Shipping Oy:n.

#### Segmentit 2022

Milj. euroa	Puunhankinta ja metsäpalvelut	Puutuote- teollisuus	Sellu- ja saha- teollisuus	Kartonki- teollisuus	Pehmo- ja tiivispaperit	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen myynti	546,9	643,6	2 307,3	2 281,9	1 196,2	4,4		6 980,2
Sisäinen myynti	1 586,4	18,7	763,4	197,7	0,9	15,3	-2 582,5	0,0
Liikevaihto yhteensä	2 133,3	662,3	3 070,7	2 479,6	1 197,0	19,8	-2 582,5	6 980,2
Liiketulos	-10,9	54,8	845,5	531,5	-3,0	111,5	-227,6	1 301,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-34,6		-48,6	10,8	0,5	137,0	-39,5	25,6
Vertailukelpoinen liiketulos	23,7	54,8	894,1	520,7	-3,4	-25,4	-188,1	1 276,4
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista								-4,8
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä								-27,3
Tuloverot								-271,1
Tilikauden tulos								998,7
Segmentin varat	330,1	397,9	3 720,4	2 993,3	902,7	390,5	-441,1	8 293,9
Kohdistamattomat varat								1 120,9
Varat yhteensä								9 414,7
Segmentin velat	292,4	90,7	661,2	529,8	330,3	307,9	-441,1	1 771,2
Kohdistamattomat velat								1 942,4
Velat yhteensä								3 713,6
Kokonaisinvestoinnit	17,1	19,2	1 065,0	304,1	50,6	45,2	-0,9	1 500,4
Poistot	7,8	20,7	119,2	82,1	44,7	7,8	5,0	287,3
Arvonalentumiset	31,3	0,7	14,2	0,9				47,2
Henkilöstö keskimäärin	838	1 647	1 422	2 352	2 512	815		9 587

Segmentin varat sisältävät aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä, vaihto-omaisuuden ja myyntisaamiset sekä muut korottomat saamiset (pois lukien korot ja verot). Segmentin velat sisältävät ostovelat, saadut ennakot ja muut korottomat velat (pois lukien korot ja verot).

#### Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liiketuloksessa

Milj. euroa	Puunhankinta ja metsäpalvelut	Puutuote- teollisuus	Sellu- ja saha- teollisuus	Kartonki- teollisuus	Pehmo- ja tiivispaperit	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liiketoiminnan muut tuotot	6,6			28,6	0,5	138,4	-49,8	124,2
Varastojen muutos	-0,9		-11,0					-11,9
Henkilöstökulut	-0,7		-1,4	-4,6		-1,4		-8,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista				-11,6			11,6	0,0
Arvonalentumiset	-31,3		-14,2	-0,9				-46,5
Liiketoiminnan muut kulut	-8,3		-22,0	-0,6			-1,3	-32,1
Yhteensä	-34,6	0,0	-48,6	10,8	0,5	137,0	-39,5	25,6

**Puunhankinta ja metsäpalvelut** -segmentin liiketulos sisältää yhteensä -34,6 miljoonaa euroa Venäjän liiketoiminnan lopettamiseen liittyviä eriä.

**Sellu- ja sahateollisuus** -segmentin liiketulos sisältää -42,7 miljoonaa euroa Venäjän liiketoiminnan lopettamiseen liittyviä kuluja. Lisäksi liike- tulos sisältää -0,7 miljoonan euron henkilöstökulun ja -5,2 miljoonan euron arvonalentumisen liittyen Kyrön sahan sahaustoiminnan päättymiseen.

**Kartonkiteollisuus**-segmentin liiketoiminnan muut tuotot sisältävät Oy Hangö Stevedoring Ab:n osakkeiden myyntivoiton 19,2 miljoonaa euroa, liiketoimintaan kuulumattoman maa-alueen myyntivoiton 6,5 miljoonaa euroa sekä osakeomistuksen myyntiin liittyvän 2,8 miljoonan euron

arvostustuoton. Henkilöstökulut sisältävät asiakaspalvelun ja toimitus- ketjun hallinnan uudelleenjärjestelyyn liittyvän kulun 4,6 miljoonaa euroa. Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista sisältää -10,5 miljoonaa euroa Metsä Fibren Venäjän toimintojen lopettamiseen liittyviä kuluja sekä -1,2 miljoonaa euroa kuluja liittyen Metsä Fibren Kyrön sahan sahaustoimin- nan päättymiseen.

**Muu toiminta** -segmentin liiketoiminnan muut tuotot sisältävät Finsilva Oy:n osakkeiden myyntivoiton 125,3 miljoonaa euroa ja Suomen Metsä- sijoitus Oy:n osakkeiden myyntivoiton 13,1 miljoonaa euroa. Henkilöstö- kulut sisältävät Kemi Shipping Oy:n toiminnan sopeuttamiseen liittyviä kuluja -1,4 miljoonaa euroa.

LIIKETOIMINTA	KESTÄVYYSRAPORTTI	TALOUDELLINEN KEHITYS	HALLINNOINTI
---------------	-------------------	-----------------------	--------------

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

#### Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatumisperiaatteet

**82** 2. Tulokellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

### Hallinointi

**Eliminoinnit** sisältävät Finsilva Oy:n osakkeiden myyntivoiton eliminoinnin -46,0 miljoonaa euroa, Suomen Metsäsijoitus Oy:n osakkeiden myyntivoiton eliminoinnin -3,8 miljoonaa euroa, Kartonkiteollisuus-segmentin liiketulokseen sisältyvän osuuden osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista eliminoinnin 11,6 miljoonaa euroa sekä Venäjän liiketoiminnan lopettamiseen liittyviä liiketoiminnan muita kuluja -1,3 miljoonaa euroa.

#### Segmentit 2021

Milj. euroa	Puunhankinta ja metsäpalvelut	Puutuote-teollisuus	Sellu- ja saha-teollisuus	Kartonkiteollisuus	Pehmo- ja tiivispaperit	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen myynti	522.1	560.2	2 014.3	1 973.8	946.0	0.5		6 017.0
Sisäinen myynti	1 500.7	19.8	613.8	110.3	0.8	9.5	-2 254.8	0.0
Liikevaihto yhteensä	2 022.9	580.1	2 628.1	2 084.1	946.7	10.0	-2 254.8	6 017.0

Liiketulos	36,4	18,6	613,7	375,9	-9,7	-18,8	-142,5	873,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			-34,5	-10,8		4,1	0,9	-40,2
Vertailukelpoinen liiketulos	36,4	18,6	648,2	386,6	-9,7	-22,8	-143,4	913,8

Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista								-2,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä								-39,6
Tuloverot								-174,7
Tilikauden tulos								657,0

Segmentin varat	335,4	441,7	2 610,7	2 384,6	819,1	239,5	-290,4	6 540,6
Myytävänä olevat omaisuuserät				11,0				11,0
Kohdistamattomat varat								1 339,8
Varat yhteensä								7 891,4

Segmentin velat	239,1	98,1	525,6	508,0	311,1	155,3	-290,4	1 546,7
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat				6,8				6,8
Kohdistamattomat velat								1 523,3
Velat yhteensä								3 076,8

Kokonaisinvestoinnit	7,2	28,9	650,7	220,2	63,3	42,0	-18,2	994,2
Poistot	10,5	20,3	124,3	85,6	45,6	6,2	4,9	297,4
Arvonalentumiset			34,5	4,6			3,7	42,7

Henkilöstö keskimäärin	857	1 666	1 428	2 461	2 541	666		9 619
------------------------	-----	-------	-------	-------	-------	-----	--	-------

Segmentin varat sisältävät aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä, vaihto-omaisuuden ja myyntisaamiset sekä muut korottomat saamiset (pois lukien korot ja verot). Segmentin velat sisältävät ostovelat, saadut ennakot ja muut korottomat velat (pois lukien korot ja verot).

#### Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liiketuloksessa

2021	Milj. euroa	Puunhankinta ja metsäpalvelut	Puutuote-teollisuus	Sellu- ja saha-teollisuus	Kartonkiteollisuus	Pehmo- ja tiivispaperit	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liiketoiminnan muut tuotot				12,2			4,1	-4,1	12,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista				-8,7				8,7	0,0
Arvonalentumiset			-34,5	-4,6				-3,7	-42,7
Liiketoiminnan muut kulut				-9,7					-9,7
Yhteensä	0,0	0,0	-34,5	-10,8	0,0	4,1	0,9	-40,2	

Venäjän liiketoiminnan lopettamisen kokonaisvaikutus liiketulokseen on esitetty liitetiedossa 1. Laatumisperiaatteet.

**Sellu- ja sahateollisuus** -segmentin liiketulos sisältää -34,5 miljoonan euron arvonalentumisen liittyen Metsä Fibren Kemin nykyisen sellutehtaan aineellisiin omaisuuseriin.

**Kartonkiteollisuus**-segmentin liiketoiminnan muut tuotot sisältävät Metsä Boardin liiketoimintaan kuulumattoman maa-alueen myyntivoiton 7,0 miljoonaa euroa sekä Metsä Boardin Husumin tulipalon aiheuttamista tuotannonmenetyksistä saatuja vakuutuskorvauksia 5,2 miljoonaa euroa. Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista sisältää -6,9 miljoonan euron arvonalentumisen liittyen Metsä Fibren Kemin nykyisen sellutehtaan aineellisiin omaisuuseriin sekä -1,8 miljoonaa euroa Metsä Fibren italialaisen tytäryhtiön verotarkastuksen perusteella kirjattuja veroja. Arvonalentumiset sisältävät Metsä Board Husumin nykyisiin kartonkituotannon

#### Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Pitkäaikaiset varat ja kokonaisinvestoinnit esitetään varojen sijainnin mukaan.

Milj. euroa	Liikevaihto		Pitkäaikaiset varat		Kokonaisinvestoinnit	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Suomi	854,0	987,9	4 621,9	3 512,7	1 249,4	768,4
Saksa	598,7	535,5	159,6	161,7	19,3	27,1
Italia	232,7	186,9	0,4	0,5	0,0	0,1
Ruotsi	244,7	231,2	757,5	628,6	212,2	176,9
Ranska	264,0	195,3	0,4	0,2	0,3	0,2
Puola	198,3	142,8	54,6	58,2	4,3	2,8
Muu EU	964,3	712,8	89,7	94,1	6,6	5,2
EU yhteensä	3 356,8	2 992,4	5 684,0	4 456,0	1 492,1	980,7
Iso-Britannia	479,0	449,1	29,3	49,4	6,2	10,6
Turkki	242,1	166,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Norja	287,0	165,0	0,6	0,4	0,5	0,2
Muu Eurooppa	126,3	203,5	0,1	15,7	0,3	2,2
Eurooppa yhteensä	4 491,2	3 976,7	5 714,0	4 521,5	1 499,1	993,7
Kiina	1 123,8	1 013,6	1,4	0,8	1,3	0,3
Yhdysvallat	631,5	479,8	0,6	1,0	0,0	0,1
Muut maat	733,7	546,9	0,0	0,1	0,0	0,0
Yhteensä	6 980,2	6 017,0	5 716,1	4 523,4	1 500,4	994,2

#### Henkilöstö vuoden lopussa

	2022	2021
Suomi	5 135	5 329
Ruotsi	1 243	1 235
Saksa	922	949
Puola	570	433
Iso-Britannia	390	483
Slovakia	301	305
Venäjä	80	305
Baltian maat	254	230
Muu Eurooppa	144	151
Eurooppa yhteensä	9 040	9 421
Muut maat	115	112
Yhteensä	9 155	9 533

omaisuuseriin liittyvän arvonalentumisen -4,6 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan muut kulut sisältävät Metsä Boardin Husumin sellutehtaan hakekuljettimen tulipalon kustannuksia -9,7 miljoonaa euroa.

**Muu toiminta** -segmentin liiketulos sisältää Metsä Groupin Espoon Tapiolassa sijaitsevan pääkonttoriinteistön myyntivoiton 4,1 miljoonaa euroa.

**Eliminoinnit** sisältävät pääkonttoriinteistön myyntivoiton eliminoinnin -4,1 miljoonaa euroa, Metsä Boardin liiketulokseen sisältyvien arvonalentumisen 6,9 miljoonaa euroa ja verojen 1,8 miljoonaa euroa eliminoinnit sekä -3,7 miljoonan euron arvonalentumisen liittyen Metsä Fibren Kemin nykyisen sellutehtaan aineellisiin omaisuuseriin.

#### Tiedot tärkeimmistä asiakkaista

Liikevaihdesta 1 119,4 miljoonaa euroa, joka on 16 % koko liikevaihdesta (951,5 ja 16 %), on kertynyt yhdeltä ulkopuoliselta asiakkaalta. Tämä liikevaihto kuuluu Sellu- ja sahateollisuus - ja Kartonkiteollisuus -segmenteille.

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

55 Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatumisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

### Hallinnointi

## 2.2 Liikevaihto

### Laatumisperiaatteet

Konsernin myyntisopimusten suoriteveloitteet ovat pääosin metsäteollisuuden tavaramyyntiin liittyviä, tilausperusteisia asiakastoimituksia. Palveluilla on konsernin liiketoiminnassa lähinnä avustava tai tavaratoimituksia täydentävä rooli.

Transaktiohinta muodostuu määrästä, jonka konserni odottaa saavansa vastikkeena luovuttamistaan suoritteista. Tämä määrä vähennettynä myyntiin perustuvilla arvonlisä- ja liikevaihtoveroilla esitetään konsernin liikevaihtona. Konsernin saamat hinnat jaetaan kiinteään ja muuttuvaan osaan. Muuttuvan osan muodostavat erilaiset, mm. maksutapaan ja ostomääriin perustuvat alennukset, jotka konserni kohdistaa myyntituotteiden vähennykseksi sitä mukaa, kun se arvioi asiakkaalle muodostuvan niihin oikeuden. Konsernin myyntisopimukset sisältävät pääosin tavaratoimituksiin liittyviä veloituksia, joiden osalta transaktiohinnan kohdistaminen on yksiselitteistä. Konsernin myyntilaskutuksessa soveltamat maksuehdot vaihtelevat jonkin verran maantieteellisesti ja eri liiketoiminta-alueilla, mutta annettu maksuaika on kuitenkin aina selvästi alle vuoden, jolloin rahoituskomponenttia ei tarvitse erottaa.

Konserni kirjaa tavaramyynnit tuotot kaudella, jolla asiakas saa toimitetut tuotteet määräysvaltaansa, eli kaudella jolla myyjiin tavaroihin liittyvät riskit ja edut siirtyvät asiakkaalle. Palvelut tuloutetaan ajan kuluessa.

Määräysvalta tuotteisiin siirtyy hetkellä, jona tuotteet on sovitun toimituslausekkeen mukaisesti toimitettu. Yleisimmät konsernin käyttämät Incoterms 2010 -toimituslausekkeet ja niiden mukaiset myynnin tulouttamishetket ovat:

D-lausekkeet: Tavarantoimitus ostajalle sovitussa määräpaikassa sovittuna aikana

C-lausekkeet: Tavarantoimitus myyjän järjestämälle rahdinkuljettajalle sovitun määräpaikkaan kuljettamista varten

F-lausekkeet: Tavarantoimitus ostajan rahdinkuljettajalle

Johdon näkemyksen mukaan segmenttien ja maantieteellisen jaon mukaiset ryhmittelyt kuvaavat parhaiten myyntituotteiden luonnetta, määrää, ajoittumista sekä tuottoihin liittyvää epävarmuutta. Segmenttien sekä maantieteellisten alueiden liikevaihto asiakkaiden sijainnin mukaan on esitetty liitetiedossa 2.1 Segmentti-informaatio.

## Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. euroa	2022	2021
EMEA		
Suomi	854,0	987,9
Muut EU-maat	2 502,7	2 004,5
Muu Eurooppa	1 134,5	984,2
Lähi-Itä ja Afrikka	235,9	184,3
EMEA yhteensä	4 727,1	4 161,0
APAC	1 482,9	1 289,5
Americas	770,2	566,5
Liikevaihto yhteensä	6 980,2	6 017,0

## 2.3 Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2022	2021
Myyntivoitot	157,3	33,8
Vuokratuotot	1,4	1,6
Palveluiden myynti	5,2	2,8
Julkiset avustukset ja korvaukset	12,0	29,5
Romun ja jätteen myynti	1,4	1,7
Muut	27,3	15,8
Yhteensä	204,7	85,3

#### Myyntivoitot

Milj. euroa	2022	2021
Finsilva Oyj:n osakkeet	79,3	
Oy Hangö Stevedoring Ab:n osakkeet	19,2	
Suomen Metsäsijoitus Oy:n osakkeet	9,2	
Encore Ympäristöpalvelut Oy:n osakkeiden arvostus	3,3	
Päästöoikeudet (liitetieto 4.1)	36,5	25,7
Liiketoimintaan kuulumaton maa-alue	6,5	7,0
Muut	3,2	1,1
Yhteensä	157,3	33,8

Julkiset avustukset ja korvaukset liittyvät koulutus-, terveydenhoito- ja tutkimuskulujen korvauksiin, vakuutuskorvauksiin sekä energiatukeen.

Vuonna 2022 julkiset avustukset ja korvaukset sisältävät päästökauppa-kompensaatioita 3,7 miljoonaa euroa (3,2) sekä sähköistämistukea 4,4 miljoonaa euroa. Vuonna 2021 julkiset avustukset ja korvaukset sisälsivät lisäksi Metsä Boardin Husumin tulipalon aiheuttamista omaisuusvahingoista ja tuotannonmenetyksistä saatuja vakuutuskorvauksia 16,8 miljoonaa euroa.

## 2.4 Liiketoiminnan kulut

Milj. euroa	2022	2021
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	3 144,8	2 665,9
Varastojen muutos	-70,8	-64,4
Ulkopuoliset palvelut		
Jakelukustannukset	971,6	784,5
Muut ulkopuoliset palvelut	514,0	480,4
Materiaalit ja palvelut yhteensä	4 559,6	3 866,4
Henkilöstökulut	720,6	680,4
Poistot ja arvonalentumiset	334,5	340,1
Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokra- ja muut kiinteistökulut	38,2	35,9
Palvelujen ostot	206,2	175,8
Pitkäaikaisten varojen luovutustappiot	0,7	1,0
Muut liiketoiminnan kulut	164,3	121,1
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	409,4	333,8

Tiedot henkilöstökuluista esitetään liitetiedossa 3.1 ja tiedot poistoista ja arvonalentumisista liitetiedoissa 4.1 ja 4.2.

Muut liiketoiminnan kulut sisältävät mm. energiakuluja, markkinoinnin ja mainonnan kuluja sekä hallintoon liittyviä kuluja.

Vuonna 2022 muut liiketoiminnan kulut sisältävät 32,2 miljoonaa euroa kuluja Venäjän liiketoiminnan lopettamiseen liittyen. Summaan sisältyy 29,4 miljoonaa euroa kuluja tulokseen kirjatuista kertyneistä ruplamääräisistä muuntoeroista.

Konsernin kuluksi kirjatut tutkimus- ja tuotekehityksen menot vuonna 2022 olivat 24,9 miljoonaa euroa (19,8).

### Tilintarkastuspalkkiot

#### Konsernin tilintarkastajan KPMG:n palkkiot

Milj. euroa	2022	2021
Tilintarkastus	1,4	1,3
Tilintarkastajien lausunnot	0,1	0,0
Veropalvelut	0,0	
Muut palvelut	0,4	0,3
Yhteensä	1,9	1,6

Vuonna 2022 palkkiot muille tilintarkastusyhteisöille kuin KPMG:lle olivat 1,8 miljoonaa euroa (1,4).

## 3. Palkitseminen

### 3.1 Henkilöstökulut

Milj. euroa	2022	2021
Palkat ja palkkiot	465,5	446,9
Osakeperusteiset maksut	5,7	10,1
Muut pitkän aikavälin palkkiot	19,8	5,7
Eläkekulut		
Etuusperusteiset järjestelyt	2,6	2,5
Maksuperusteiset järjestelyt	71,7	59,5
Muut henkilösivukulut	155,3	155,7
Henkilöstökulut yhteensä	720,6	680,4

Vuonna 2022 henkilöstökulut sisältävät Metsä Boardin asiakaspalvelun ja toimitusketjun hallinnan uudelleenjärjestelyyn liittyviä kuluja 4,6 miljoonaa euroa. Venäjän liiketoiminnan lopettamiseen liittyviä kuluja 1,5 miljoonaa euroa, Kemi Shipping Oy:n toiminnan sopeuttamiseen liittyviä kuluja 1,4 miljoonaa euroa sekä 0,7 miljoonaa euroa kuluja liittyen Kyrön sahan sahaustoiminnan päättämiseen.

### 3.2 Johdon palkat, palkkiot ja eläkekulut

Konsernin johtoon kuuluu hallintoneuvoston, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien pääjohtaja.

#### Johdolle maksetut palkat, palkkiot ja eläkekulut yhteensä

Milj. euroa	2022	2021
Palkat ja palkkiot	6,5	4,9
Osakeperusteiset maksut (pitkän aikavälin palkkio)	3,8	4,7
Eläkekulut		
Etuusperusteiset järjestelyt	5,7	3,6
Maksuperusteiset järjestelyt	0,5	0,7
Yhteensä	16,5	14,0

#### Hallintoneuvoston jäsenille maksetut palkkiot ja eläkekulut

Euroa	Palkkiot		Eläkekulut, maksuperusteiset järjestelyt	
	2022	2021	2022	2021
Paajanen Juha, puheenjohtaja	71 600	77 600	11 563	12 113
Siponen Ahti, varapuheenjohtaja	33 200	33 600	5 362	5 245
Muut jäsenet yhteensä	152 800	191 600		
Yhteensä	257 600	302 800	16 925	17 358

<p><b>LIIKETOIMINTA</b></p>	<p><b>KESTÄVYYSRAPORTTI</b></p>	<p><b>TALOUDELLINEN KEHITYS</b></p>	<p><b>HALLINNOINTI</b></p>
<p><b>LIIKETOIMINTA</b></p>	<p><b>KESTÄVYYSRAPORTTI</b></p>	<p><b>TALOUDELLINEN KEHITYS</b></p>	<p><b>HALLINNOINTI</b></p>

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatimisperiaatteet

**82** 2. Tuloksellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

### Hallinnointi

Euroa	Palkkiot		Eläkekulut, maksu-perusteiset järjestelyt	
	2022	2021	2022	2021
Linnaranta Jussi, puheenjohtaja	166 554	170 840	29 397	29 231
Saukkonen Timo, varapuheenjohtaja	82 400	83 200	13 308	12 988
Heikkilä Taavi	82 800	65 600	13 372	10 240
Mäkimattila Mikko	72 800	72 400	12 849	12 388
Parpala Juha	67 200	66 800	10 853	10 427
Pärssinen Nina	71 200	48 200	11 499	7 524
Salonen Ilkka	85 200	84 000	13 760	13 112
Vanhanen Jussi	68 400		12 073	
<b>Yhteensä</b>	<b>696 554</b>	<b>591 040</b>	<b>117 110</b>	<b>95 910</b>
Entiset hallituksen jäsenet				
Hiitunen Arto, 31.12.2021 saakka	1 600	82 800	282	14 035
Björkenheim Johan, 31.12.2020 saakka		1 600		250
<b>Yhteensä</b>	<b>698 154</b>	<b>675 440</b>	<b>117 392</b>	<b>110 195</b>

### Pääjohtajalle ja muulle johtoryhmälle maksetut palkat, palkkiot ja eläkekulut

Euroa	2022	2021	2022	2021
	Pääjohtaja Ilkka Hämälä	Pääjohtaja Ilkka Hämälä	Muu johtoryhmä	Muu johtoryhmä
Palkat ja palkkiot				
Peruspalkka ml. luontoisedut <sup>1)</sup>	869 405	860 671	2 623 925	2 254 601
Muiden konserniyhtiöiden maksamat palkkiot	136 992	132 160		
Lyhyen aikavälin palkkio <sup>2)</sup>	723 305	208 627	1 174 515	434 776
Erytyspalkkio <sup>3)</sup>				60 000
Pitkän aikavälin palkkio <sup>4)</sup>	1 246 855	1 493 780	2 525 779	2 668 919
Viivästetty pitkän aikavälin palkkio <sup>5)</sup>			27 195	495 693
<b>Yhteensä</b>	<b>2 976 557</b>	<b>2 695 238</b>	<b>6 351 414</b>	<b>5 913 990</b>
Eläkekulut				
Etuusperusteiset järjestelyt	4 079 072	2 683 020	1 614 868	955 598
Maksuperusteiset järjestelyt	274 308	181 068	98 178	431 704
<b>Yhteensä</b>	<b>4 353 380</b>	<b>2 864 088</b>	<b>1 713 046</b>	<b>1 387 302</b>
Palkat ja palkkiot sekä eläkekulut yhteensä	7 329 937	5 559 326	8 064 460	7 301 291

<sup>[1]</sup> Peruspalkka, johon voi sisältyä asunto-, auto- ja puhelinetu, laajennettu terveys-, matka- ja tapaturmavakuutusturva sekä vähäisiä muita luontoisetuja.

<sup>[2]</sup> 2022 maksu koskee suoriutumista vuonna 2021; 2021 maksu koskee suoriutumista vuonna 2020.

<sup>[3]</sup> Maksetut erityispalkkiot projektista, joka liittyi Metsä Boardin Husumin sellutehtaan 30 % osuuden myyntiin Norra Skogille.

<sup>[4]</sup> 2022: ansaintajakso 2019–2021; 2021: ansaintajakso 2018–2020.

<sup>[5]</sup> Muu johtoryhmä: viivästettyjä pitkän aikavälin palkkioita aiemmilta vuosilta maksettiin ehtojen ja hallituksen päätöksen mukaisesti vuonna 2022 yhteensä 27 195 euroa ja vuonna 2021 yhteensä 495 693 euroa.

Hallituksen päätöksellä pääjohtajalle voidaan maksaa määriteltyihin taloudellisiin kriteereihin ja strategiaan tavoitteisiin perustuva lyhyen aikavälin palkkio, jonka ansaintajakso on 12 kuukautta. Vuosina 2022 ja 2021 pääjohtajan lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmän palkkiomahdollisuus oli tavoitetasolla 37,5 % ja maksimitasolla 93,75 % kiinteästä vuosipalkasta.

Hallituksen päätöksellä Metsä Groupin johtoryhmän jäsenille voidaan maksaa määriteltyihin taloudellisiin kriteereihin ja strategiaan tavoitteisiin perustuva lyhyen aikavälin palkkio, jonka ansaintajakso on 12 kuukautta. Vuosina 2022 ja 2021 Metsä Groupin johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmän palkkiomahdollisuus oli tavoitetasolla 30 % ja maksimitasolla 75 % kiinteästä vuosipalkasta.

Pääjohtaja Ilkka Hämälän irtisanomisaika on 12 kuukautta. Hallituksen irtisanossa pääjohtajan, on hänellä oikeus 12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan erokorvaukseen. Erokorvausta ei makseta, jos pääjohtaja irtisanoutuu itse tehtävästä. Muiden johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Muusta kuin johtajasta riippuvasta syystä tapahtuvassa irtisanomisessa muilla johtoryhmän jäsenillä on oikeus kuudesta kahteentoista kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Hämälän eläkeikä on työntekijäin eläkelain mukainen. Hämälä kuuluu myös Metsä Groupin johdon etuusperusteisen lisäeläkejärjestelyn piiriin. Lisäeläkejärjestelyn perusteella pääjohtajan eläkkeen taso on enintään 60 % työeläkelain mukaisesta kokonaispalkasta, joka lasketaan eläkkeelle siirtymishetkeä edeltävän viisivuotisjakson perusteella. Mikäli pääjohtajan toimisuhde konsernissa päättyy ennen eläkeikää, hän on oikeutettu vapaakirjaan.

Joillakin Metsä Groupin johtoryhmän jäsenillä on toimisuhteen aloitusajankohdasta riippuen erillinen etuusperusteinen lisäeläkevakuutus, jonka mukainen eläkeikä on 62 vuotta. Eläkkeen taso on enintään 60 % työeläkelain mukaisesta kokonaispalkasta, joka lasketaan eläkkeelle siirtymähetkeä edeltävän viisivuotisjakson perusteella. Mikäli työsuhde Metsä Groupissa päättyy ennen eläkeikää, johtoryhmän jäsen on oikeutettu vapaakirjaan. Vuoden 2022 lopussa lisäeläke oli neljällä johtoryhmän jäsenellä.

Johdolle ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

### 3.3 Osakeperusteiset maksut

<p><b>Laatimisperiaatteet</b></p>
<p>Ylimmälle johdolle on perustettu osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina ja käteisvaroina. Konsernin osakepalkkiojärjestelmät käsitellään kokonaisuudessaan osakkeina selvitettävänä järjestelminä. Myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson aikana.</p>
<p>Järjestelmien tulosvaikutus esitetään tuloslaskelman henkilöstökuuluissa.</p>

Yrityksellä oli katsauskauden aikana voimassa neljä osakepalkkiojärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä 2014, jonka yrityksen hallitus päätti ottaa käyttöön 6.2.2014, Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2017–2021 jonka yrityksen hallitus päätti ottaa käyttöön 10.1.2017, Sitouttava sekä Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024, jotka yrityksen hallitus päätti ottaa käyttöön 12.12.2019, osana yrityksen avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmien vaikutus tilikauden 2022 tulokseen oli 5,7 miljoonaa euroa (10,1).

#### Osakepalkkiojärjestelmä 2014, Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2017–2021 ja Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024

Järjestelmät tarjoavat kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona Metsä Board Oyj:n B-sarjan osakkeita kolmelta kolmen kalenterivuoden mittaisilta ansaintajakoilta niiden ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Ansaintajakoja ovat kalenterivuodet 2014-2016, 2015–2017, 2016–2018, 2017–2019, 2018–2020, 2019–2021,

2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Osakepalkkiojärjestelmän 2014 ja Suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2017–2021 osalta ansaintajaksolta ansaitun palkkion määrä maksetaan ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella ansaintajakson päättymisen jälkeen arviolta maaliskuussa. Osakkeiden lisäksi palkkioon kuuluu rahaosuus, jolla katetaan avainhenkilöille palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2020–2024 allokoitu osakemäärä sisältää sekä osake- että rahaosuuden. Palkkio maksetaan vastaavasti osin osakkeina ja osin rahana ja rahaosuudella pyritään kattamaan maksuhetken verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen ansaintajakson päättymistä. Lisäksi järjestelmään kuuluu kahden vuoden sitouttamisjakso. Mikäli avainhenkilön työsuhde päättyy sitouttamisjakson aikana, avainhenkilön tulee pääsääntöisesti palauttaa toimitetut osakkeet vastikeetta yritykselle. Tietyissä maissa palkkio saatetaan maksaa vasta sitouttamisjakson päättymisen jälkeen.

Ansaintajaksolta 2019–2021 maksettiin 674 590 Metsä Board Oyj:n B-osaketta sekä rahaosuus palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluontoisten maksujen kattamiseksi osakkeiden siirtohetkellä. Kauden aikana osakkeita palautui 11 157 kappaletta.

Yritys muutti järjestelmän ehtoja vuonna 2016 siten, että maksettavalle palkkiolle ansaintajakoilta 2014–2016 ja 2015–2017 asetettiin henkilöiden palkkaan suhteutettu katto ja katon ylittävä osa ansaitusta palkkioista viivästytetään ja maksetaan kokonaan rahana, kun katto tulevina vuosina antaa siihen mahdollisuuden. Ansaintajaksosta 2016–2018 alkaen käytössä on palkkaan suhteutettu katto ja sen ylittävä osa leikataan eikä makseta lainkaan. Vuoden 2022 aikana maksettiin viimeiset viivästetyt palkkiot palkkioon oikeutetuille.

#### Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024

Järjestelmä tarjoaa kohderyhmään kuuluville avainhenkilöille mahdollisuuden saada palkkiona Metsä Board Oyj:n B-sarjan osakkeita edellyttäen, että avainhenkilön työ- tai toimisuhde on voimassa ja työssäolo jatkuu sitouttamisjakson loppuun saakka. Järjestelmässä on 12–36 kuukauden mittaisia sitouttamisjaksoja. Palkkioita ei pääsääntöisesti makseta, mikäli avainhenkilön työsuhde päättyy sitouttamisjakson aikana.

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatimisperiaatteen

**82** 2. Tuloksellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteen

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

### Hallinnointi

<b>2022</b>	<b>Osakepalkkiojärjestelmät 2017–2021</b>	<b>Osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024</b>
Osakepalkkioita enintään, kpl	2 821 773	1 502 821
Kriteerit	Omavaraisuusaste, ROCE ja EBIT	Omavaraisuusaste, ROCE ja EBIT
Henkilöitä (31.12.2022)	80	29
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, euroa <sup>1)</sup>	5,20	8,10
Käypä arvo tilinpäätöshetkellä, milj. euroa	7,3	9,6
Tilikauden 2022 kulu osakeperusteisista maksuista, omana pääomana käsitelty, milj. euroa	3,7	2,0
Osakeperusteisista maksuista rahana selvitettävä maksamaton osuus, milj. euroa	0,3	6,2
Määrät 1.1.2022 <sup>2)</sup>		
Kauden alussa ulkona olleet	1 931 547	1 017 847
Tilikauden muutokset		
Kaudella myönnetyt	2 361	495 239
Kaudella menetetyt	15 107	93 115
Kaudella toteutetut	643 157	0
Kaudella rauenneet	639 366	0
Määrät 31.12.2022		
Kauden lopussa ulkona olevat	636 278	1 419 971

- Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Metsä Board Oyj:n B-sarjan osakkeen markkinahinta vähennettynä ennen palkkion maksua jaettavien konsensusestimaattien mukaisten osinkojen määrällä. Osakeperusteisen maksun käypä arvo kirjataan lukumäärään, joka perustuu parhaaseen mahdolliseen arvioon palkkion määrästä, johon odotetaan syntyvän oikeus.
- Taulukossa esitetyt osakepalkkioiden määrät ovat Osakepalkkiojärjestelmän 2017–2021 osalta nettomääriä eli ne kuvastavat osakepalkkioiden perusteella annettavien osakkeiden lukumäärää. Näiden lisäksi palkkioon kuuluu rahaosuus, jolla katetaan palkkion maksuhetken verot ja veronluonteiset maksut. Osakepalkkiojärjestelmien 2020–2024 osalta taulukossa esitetyt osakepalkkioiden määrät ovat bruttomääriä eli ne kuvastavat osakepalkkioiden perusteella annettavien osakkeiden sekä rahaosuuden yhteismäärää. Palkkio maksetaan osin osakkein ja osin rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkion maksuhetken verot ja veroluonteiset maksut.

Metsä Groupin osakkeen hinta (vasen akseli) ja osakkeen arvot (oikea akseli) vuosien 2016–2022 välillä. Osakkeen hinta on laskettu osittain kassavirta-arvojen perusteella, mikä ei välttämättä vastaa osakkeen markkinahintaa.

### ■ 3.4 Muut pitkän aikavälin palkkiot

<p><b>Laatimisperiaatteen</b></p> <p>Muut pitkän aikavälin palkkiot käsitellään konsernissa muihin pitkäaikaisiin työsuhde-etuuksiin kuuluvien bonusten tavoin.</p>
<p><b>Emoyrityksen tilinpäätöksen</b></p> <p>Emoyrityksen tuloslaskelma</p> <p>Emoyrityksen tase</p> <p>Emoyrityksen rahoituslaskelma</p> <p>Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot</p>

Metsä Groupin pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmä 2020–2024 perustuu kolmen vuoden ansaintajaksoille (2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024), joita kutakin seuraa yhden vuoden sitouttamisjakso. Hallitus päätti sitouttamisajan lyhentämisestä 14.12.2022 kokouksessaan. Hallitus päättää ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet sekä järjestelmään kuuluvat johtohenkilöt kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa palkkiosta maksetaan johtohenkilöille. Metsä Groupin pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmän mahdolliset palkkiot ansaintajaksoilta 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024 perustuvat Metsä Groupin sijoitetun pääoman tuoton (ROCE, %) kehitykseen hallituksen määrittelemällä tavalla. Konsernin liiketulokselle (EBIT) ja omavaraisuusasteelle on asetettu vähimmäis-tasot. Hallituksella on lisäksi oikeus leikata järjestelmän mukaisia palkkioita kokonaan tai osittain, mikäli tietyt konsernin liiketuloksen kehitykseen ja omavaraisuusasteeseen liittyvät kriteerit eivät täyty, tai mikäli palkkion määrä ylittäisi johtohenkilöille määritellyn henkilökohtaisen enimmäispalkkion määrän. Ansaintakriteerien toteuman lisäksi palkitsemisen perusteena on synteettinen osake, jonka arvo lasketaan Metsä Groupin kokonaisarvon

<b>2022</b>	<b>Osakepalkkiojärjestelmät 2017–2021</b>	<b>Osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024</b>
Osakepalkkioita enintään, kpl	2 821 773	1 502 821
Kriteerit	Omavaraisuusaste, ROCE ja EBIT	Omavaraisuusaste, ROCE ja EBIT
Henkilöitä (31.12.2022)	80	29
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, euroa <sup>1)</sup>	5,20	8,10
Käypä arvo tilinpäätöshetkellä, milj. euroa	7,3	9,6
Tilikauden 2022 kulu osakeperusteisista maksuista, omana pääomana käsitelty, milj. euroa	3,7	2,0
Osakeperusteisista maksuista rahana selvitettävä maksamaton osuus, milj. euroa	0,3	6,2
Määrät 1.1.2022 <sup>2)</sup>		
Kauden alussa ulkona olleet	1 931 547	1 017 847
Tilikauden muutokset		
Kaudella myönnetyt	2 361	495 239
Kaudella menetetyt	15 107	93 115
Kaudella toteutetut	643 157	0
Kaudella rauenneet	639 366	0
Määrät 31.12.2022		
Kauden lopussa ulkona olevat	636 278	1 419 971

- Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Metsä Board Oyj:n B-sarjan osakkeen markkinahinta vähennettynä ennen palkkion maksua jaettavien konsensusestimaattien mukaisten osinkojen määrällä. Osakeperusteisen maksun käypä arvo kirjataan lukumäärään, joka perustuu parhaaseen mahdolliseen arvioon palkkion määrästä, johon odotetaan syntyvän oikeus.
- Taulukossa esitetyt osakepalkkioiden määrät ovat Osakepalkkiojärjestelmän 2017–2021 osalta nettomääriä eli ne kuvastavat osakepalkkioiden perusteella annettavien osakkeiden lukumäärää. Näiden lisäksi palkkioon kuuluu rahaosuus, jolla katetaan palkkion maksuhetken verot ja veronluonteiset maksut. Osakepalkkiojärjestelmien 2020–2024 osalta taulukossa esitetyt osakepalkkioiden määrät ovat bruttomääriä eli ne kuvastavat osakepalkkioiden perusteella annettavien osakkeiden sekä rahaosuuden yhteismäärää. Palkkio maksetaan osin osakkein ja osin rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkion maksuhetken verot ja veroluonteiset maksut.

Metsä Groupin osakkeen hinta (vasen akseli) ja osakkeen arvot (oikea akseli) vuosien 2016–2022 välillä. Osakkeen hinta on laskettu osittain kassavirta-arvojen perusteella, mikä ei välttämättä vastaa osakkeen markkinahintaa.

perusteella. Pääjohtajan palkkiomahdollisuus on maksimitasolla 250 % kiinteästä vuosipalkasta ja muiden Metsä Groupin johtoryhmän jäsenten 140 % tai 210 % kiinteästä vuosipalkasta. Lisäksi palkitsemiselle on asetettu enimmäistaso, joka on pääjohtajan osalta 325 % kiinteästä vuosipalkasta ja muiden Metsä Groupin johtoryhmän jäsenten 180 % tai 270 % kiinteästä vuosipalkasta.

Mahdollinen palkkio maksetaan sitouttamisjakson päättymistä seuraa-vassa maaliskuussa rahana, ja se sisältää lakisääteiset verot ja mahdolliset muut veroluonteiset maksut. Mikäli johtohenkilön toimi- tai työsuhde yhtiöön päättyy ansainta- tai sitouttamisjakson aikana, johtohenkilö pääsääntöisesti menettää oikeutensa palkkioon.

Metsä Groupin pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmän piiriin kuuluvat kaikki Metsä Groupin johtoryhmän jäsenet sekä muita konsernin avainteh-tävissä toimivia johtajia pois lukien Metsä Board, jolle on oma osakeperus-teinen palkitsemisjärjestelmä.

Muun pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmän vaikutus tilikauden 2022 tulokseen oli 19,8 miljoonaa euroa (5,7).

<b>Ansaintajakso</b>	<b>2020–2022</b>	<b>2021–2023</b>	<b>2022–2024</b>
Allokoidut synteettiset osakkeet (brutto), kpl	1 113 361	1 121 560	1 107 716
Ansaintakriteerit	ROCE <sup>1)</sup>	ROCE <sup>1)</sup>	ROCE <sup>1)</sup>
Henkilöitä (31.12.2022)	67	70	75
Sitouttamisjakso	1 vuotta	1 vuotta	1 vuotta
Palkkion maksuvuosi	2024	2025	2026

- Metsä Groupin kolmen vuoden keskimääräinen ROCE. Lisäksi asetettu vähimmäisarvot omavaraisuusasteelle ja liiketulokselle.

### ■ 3.5 Eläkevelvoitteet

#### Laatimisperiaatteen

Konsernin työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat järjestelyt ovat joko maksuperusteisia tai etuusperusteisia. Maksu-perusteisissa järjestelyissä konserni suorittaa järjestelyn määräämät maksut etuuden järjestämisestä vastaavalle erilliselle yksikölle, eikä konsernilla ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, mikäli tämän yksikön varat eivät myöhemmin riitä velvoitteen mukaisten suoritusten maksamiseen. Muut kuin maksu-perusteiset eläkejärjestelyt ovat etuusperusteisia. Etuusperusteisissa järjestelyissä määritellään työntekijän eläkkeelle jäädessään saama eläke-etuus, jonka suuruus riippuu järjestelyn ehtojen mukaisesti mm. iästä, palvelusvuosista ja palkkatasosta.

Etuusperusteisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi velvoitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Järjestelyistä johtuvan veloitteen määrä perustuu riippumattomien vakuutus-matemaatikkojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaan menetelmää (projected unit credit method). Veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite.

Metsä Groupin eläkevelvoitteiden muutokset vuosien 2016–2022 välillä. Eläkevelvoitteiden muutokset on laskettu osittain kassavirta-arvojen perusteella, mikä ei välttämättä vastaa eläkevelvoitteiden markkinahintaa.

#### Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Milj. euroa	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Taseeseen merkityt velat		
Etuusperusteiset eläkejärjestelyt	59,0	85,4
Maksuperusteiset eläkejärjestelyt	0,7	0,9
Yhteensä	59,6	86,2
Ylirahastoidut etuusperusteiset eläkejärjestelyt taseen muissa rahoitusvaroissa (liitetieto 5.3)	-5,3	-26,1

#### Etuusperusteiset eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävimmät etuusperusteiset eläkejärjestelyt ovat Sak-sassa, Ilosa-Britanniassa, Suomessa ja Ruotsissa.

Saksassa konsernilla on useita etuusperusteisia lisäeläkejärjestelyitä. Järjestelyt myöntävät lakisääteisen eläketurvan ylittäviä vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläkkeitä siihen oikeutetuille työntekijöille, toi-mihenkilöille, ylimmälle johdolle sekä paikallisen yhtiön entisille omistajille. Eläkeikä on yleensä 65 vuotta, ja eläkkeen suuruus riippuu työssäoloajan pituudesta. Täyden eläkkeen saaminen edellyttää toimihenkilöiltä ja ylim-mältä johdolta 25–30 vuoden palvelua. Työntekijöiltä huomioidaan kaikki palveluvuodet 18 ikävuoden jälkeen. Osa eläkejärjestelyistä on suljettu. Saksan etuusperusteiset järjestelyt ovat rahastoimattomia.

Metsä Groupin eläkevelvoitteiden muutokset vuosien 2016–2022 välillä. Eläkevelvoitteiden muutokset on laskettu osittain kassavirta-arvojen perusteella, mikä ei välttämättä vastaa eläkevelvoitteiden markkinahintaa.

Kokemusperusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Aiempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Maksuperusteisissa järjestelyissä konsernilla ei ole eläkevakuutuksiin liittyvien suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Veloitteiden mukaiset maksut jaksotetaan kuluksi suoriteperusteisesti.

Metsä Groupin eläkevelvoitteiden muutokset vuosien 2016–2022 välillä. Eläkevelvoitteiden muutokset on laskettu osittain kassavirta-arvojen perusteella, mikä ei välttämättä vastaa eläkevelvoitteiden markkinahintaa.

#### Keskeiset arviot ja harkinta

Etuusperusteisten eläkevelvoitteiden nykyarvon sekä tilikaudella velvoitteista kuluksi kirjattavien erien määrittäminen perustuvat vakuutusmatemaattisten oletusten käyttöön, mihin liittyy johdon harkintaa. Oletuksiin sisältyvät muun muassa diskonttokorko, oletettu palkkatason nousu ja oletettu elinikä. Käytetyt vakuutusmatemaati-set oletukset voivat poiketa merkittävästi toteutuvista tuloksista esimerkiksi taloudellisten olosuhteiden tai järjestelyjen piiriin kuulu-vien henkilöiden työsuhteiden muutoksen vuoksi. Merkittävät erot oletusten ja toteumien välillä voivat vaikuttaa eläkevelan suuruuteen ja kuluksi kirjattavien erien määrään.

Metsä Groupin eläkevelvoitteiden muutokset vuosien 2016–2022 välillä. Eläkevelvoitteiden muutokset on laskettu osittain kassavirta-arvojen perusteella, mikä ei välttämättä vastaa eläkevelvoitteiden markkinahintaa.

Iso-Britannian etuusperusteiset järjestelyt takaavat järjestelyyn osallistuville eläkkeen, jonka suuruus riippuu työssäoloajan pituudesta ja viimeisten palveluvuosien palkan suuruudesta. Järjestelyt on suljettu uusilta jäseniltä. Iso-Britannian eläkejärjestely toimii konsernista erillisen riippumattoman säätion alaisena.

Suomessa konsernilla on lisäeläkejärjestelyjä, joita käsitellään etuus-perusteisina järjestelyinä. Joillakin Metsä Groupin johtoryhmän jäsenillä on toimisuhteen aloitusajankohdasta riippuen erillinen etuusperusteinen lisäeläkevakuutus, jonka mukainen eläkeikä on 62 vuotta. Eläkkeen taso on enintään 60 % työeläkelain mukaisesta kokonaispalkasta, joka lasketaan eläkkeelle siirtymishetkeä edeltävän viisivuotisjakson perusteella. Mikäli työsuhde Metsä Groupissa päättyy ennen eläkeikää, johtoryhmän jäsen on oikeutettu vapaakirjaan.

Ruotsin etuusperusteinen järjestely koskee toimihenkilöitä, jotka ovat syntyneet vuonna 1978 tai aikaisemmin. Järjestely myöntää vanhuus-, perhe- ja työkyvyttömyyseläkkeitä. Järjestelyn eläkkeen suuruus perustuu palkkaan, jossa huomioidaan tulevat palkankorotukset inflaatiokorjauksi-neen, palvelusvuodet, ylennykset sekä muut olennaiset tekijät kuten muu-tokset työmarkkinoilla. Ruotsin järjestely on rahastoimaton. Velvoitteella on takausvakuutus.

Konsernissa on etuusperusteisia järjestelyjä lisäksi Belgiassa, Italiassa, Norjassa ja Slovakiassa.

## Liiketoiminta

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

55 Hallituksen toimintakertomus

### Konsernitilinpäätös

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatimisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

### Emoyrityksen tilinpäätös

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

## Hallinointi

LIIKETOIMINTA	KESTÄVYYSRAPORTTI	TALOUDELLINEN KEHITYS	HALLINNOINTI
---------------	-------------------	-----------------------	--------------

Taseeseen merkityt luvut on määritetty seuraavasti

Milj. euroa	2022	2021
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	128,6	181,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-117,9	-186,2
Alijäämä (+) / ylijäämä (-)	10,7	-5,1
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	42,9	64,4
Etuusperusteiset nettovelat (+) / nettovarar (-)	53,6	59,3
Etuusperusteiset eläkevelat taseessa, netto	59,0	85,4
Etuusperusteiset eläkevarat taseessa, netto	-5,3	-26,1

Etuusperusteisen nettovelvoitteen muutos tilikauden 2022 aikana

Milj. euroa	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2022	245,5	-186,2	59,3
Kauden työsuorituksen perustuva meno	2,6		2,6
Korkokulu (+) tai korkotuotto (-)	3,5	-2,9	0,6
Aiempaan työsuorituksen perustuva meno			0,0
Velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot	-0,1		-0,1
Tilikauden tulokseen sisältyvät erät	6,1	-2,9	3,2
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä		65,2	65,2
Väestötalastollisten oletusten muutoksesta johtuva voitto (-) tai tappio	-0,1		-0,1
Taloutta koskevien oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	-68,6		-68,6
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot	6,3		6,3
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät erät	-62,4	65,2	2,9
Muuntoerot	-8,4	7,0	-1,4
Maksusuoritukset			
Työntantajilta		-7,0	-7,0
Järjestelyyn osallistuvilta	0,0	0,0	0,0
Järjestelyistä suoritettut maksut			
Maksetut etuudet	-9,4	6,1	-3,2
Velvoitteen täyttämiset		-0,1	-0,1
31.12.2022	171,5	-117,9	53,6

Etuusperusteisen nettovelvoitteen muutos tilikauden 2021 aikana

Milj. euroa	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2021	253,2	-181,8	71,4
Kauden työsuorituksen perustuva meno	2,9		2,9
Korkokulu (+) tai korkotuotto (-)	2,3	-1,8	0,4
Aiempaan työsuorituksen perustuva meno	-0,4		-0,4
Velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot	-0,1		-0,1
Tilikauden tulokseen sisältyvät erät	4,7	-1,8	2,9
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä		-2,8	-2,8
Väestötalastollisten oletusten muutoksesta johtuva voitto (-) tai tappio	-0,6		-0,6
Taloutta koskevien oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	-6,4		-6,4
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot	3,2		3,2
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät erät	-3,7	-2,8	-6,5
Muuntoerot	7,1	-8,5	-1,4
Maksusuoritukset			
Työntantajilta		-4,4	-4,4
Järjestelyyn osallistuvilta	0,0	0,0	0,0
Järjestelyistä suoritettut maksut			
Maksetut etuudet	-15,2	12,4	-2,8
Velvoitteen täyttämiset	-0,7	0,9	0,2
31.12.2021	245,5	-186,2	59,3

Etuusperusteisen velvoitteen ja järjestelyihin kuuluvien varojen koostumus maittain 2022

Milj. euroa	Saksa	Iso-Britannia	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Yhteensä
Velvoitteen nykyarvo	21,1	62,7	54,8	20,6	12,3	171,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo		-68,0	-41,8		-8,1	-117,9
Yhteensä	21,1	-5,3	13,0	20,6	4,2	53,6

Etuusperusteisen velvoitteen ja järjestelyihin kuuluvien varojen koostumus maittain 2021

Milj. euroa	Saksa	Iso-Britannia	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Yhteensä
Velvoitteen nykyarvo	31,0	99,5	68,6	32,1	14,3	245,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo		-125,6	-52,6		-8,1	-186,2
Yhteensä	31,0	-26,1	16,0	32,1	6,3	59,3

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset 2022

	Saksa	Iso-Britannia	Suomi	Ruotsi	Muut maat
Diskonttokorko, %	3,6–3,8	4,9–5,0	2,9–3,8	4,0	3,1–3,2
Palkkojen nousu, %	3,0	2,6	2,0	2,8	1,0–3,8
Eläkkeiden nousu, %	2,0–2,2	3,1	2,7–2,9	2,0	2,3–3,5

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset 2021

	Saksa	Iso-Britannia	Suomi	Ruotsi	Muut maat
Diskonttokorko, %	0,7–1,3	1,8–1,9	0,2–1,2	1,9	0,7–1,5
Palkkojen nousu, %	3,0	2,8	2,0	3,0	1,0–2,5
Eläkkeiden nousu, %	1,8	3,4	2,2–2,4	2,3	2,0–2,3

Etuusperusteisen velvoitteen herkkyyys painotetuissa keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille 2022

	Vaikutus etuusperusteiseen veloitteeseen		
	Oletuksen muutos	Lisäys	Vähennys
Diskonttokorko, %	0,5 %	4,6 %:n vähennys	4,9 %:n lisäys
Palkkojen nousu, %	0,5 %	0,7 %:n lisäys	0,7 %:n vähennys
Eläkkeiden nousu, %	0,5 %	5,0 %:n lisäys	4,8 %:n vähennys
		Yhden vuoden lisäys oletuksessa	Yhden vuoden vähennys oletuksessa
Odotettavissa oleva elinikä		2,9 %:n lisäys	2,9 %:n vähennys

Edellä esitetyt herkkyyksianalyysit perustuvat siihen, että yhden oletuksen muuttuessa kaikki muut oletukset säilyvät ennallaan. Etuusperusteisen velvoitteen herkkyyys merkittävien vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksille on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa.

Järjestelyihin kuuluvat varat koostuvat seuraavista eristä

	2022		2021	
	milj. euroa	%	milj. euroa	%
Hyväksyttävät vakuutukset	2,2	2	1,9	1
Rahavarat	2,4	2	0,9	1
Sijoitusrahastot	8,0	7	130,8	70
Vakuutusyhtiöissä olevat varat	105,3	89	52,6	28
Yhteensä	117,9	100	186,2	100



## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

#### Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatumisperiaatteet

**82** 2. Tuloksellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

### Hallinointi

Etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin liittyvät merkittävimmät riskit on kuvattu alla.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen tuotossa

Järjestelyistä aiheutuvien velkojen laskentaan on käytetty diskonttokorkoa, joka perustuu yritysten liikkeeseen laskemien hyvälaatuisten joukkovelkakirjalainojen tuottoon. Diskonttokoron lasku kasvattaa järjestelyn velkoja.

Inflaatoriski

Valtaosa järjestelyiden etuusvelvoitteista on sidottu inflaatioon, ja korkeampi inflaatio johtaa velkojen kasvuun, joskin inflaatiokorotuksille on monissa tapauksissa asetettu katto järjestelyjen suojaamiseksi erityisen korkealta inflaatiolta.

Odotettavissa oleva elinikä

Suurin osa järjestelyiden velvoitteista liittyy elinikäisten etuuskien tuottamiseen jäsenille, joten odotettavissa oleva eliniän nousu kasvattaa järjestelyiden velvoitteita.

Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin suoritettavien maksujen tilikaudella 2023 odotetaan olevan 6,9 miljoonaa euroa.

Vuonna 2022 etuusperusteisen veloitteen duraation painotettu keskiarvo on 13,0 vuotta (15,8).

## 4. Sijoitettu pääoma

### 4.1 Aineettomat hyödykkeet

#### Laatumisperiaatteet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenuon siinä tapauksessa, että hankintameno on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Niistä aineettomista hyödykkeistä, joille ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusaikaa, kuten liiketoimintahankintojen yhteydessä hankitut brändit ja tavaramerkit, ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Omaisuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä. Kehitysmenot aktivoidaan ja poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa, jos on todennäköistä, että kehityshanke tuottaa taloudellista hyötyä ja menot ovat luotettavasti mitattavissa.

Kuluiksi kirjatut tutkimus- ja tuotekehitysmenot esitetään liitetiedossa 2.4 Liiketoiminnan kulut.

Tietokoneohjelmat

Merkittävien uusien tietokoneohjelmien kehittämis- ja rakentamismenot aktivoidaan taseeseen aineettomina hyödykkeinä ja kirjataan tasapoistoina kuluiksi taloudellisena vaikutusaikanaan. Poistoaika on enimmillään seitsemän vuotta. Tietokoneohjelmien ylläpito- ja käyttömenot kirjataan kuluiksi sillä raportointikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Konfigurointi- ja kustointimenot pilvipalveluiden käyttöön-otossa kirjataan kuluiksi, jos aineetonta hyödykettä ei synny. Jos konsernin saamat palvelut ovat erotettavissa, kirjataan menot kuluiksi, kun toimittaja muokkaa sovellusta. Jos konsernin saamat palvelut eivät ole erotettavissa, kirjataan menot kuluiksi, kun toimittaja antaa pääsyn sovellukseen sopimuskauden aikana.

Patentit, lisenssit ja tavaramerkit

Patenttien, lisenssien ja tavaramerkkien, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, hankintameno aktivoidaan taseeseen aineettomiin hyödykkeisiin ja kirjataan tasapoistoina kuluiksi taloudellisena vaikutusaikanaan 5–20 vuodessa.

Päästöoikeudet

Konserni on saanut päästöoikeuksia Euroopan päästökauppajärjestelmän mukaisesti. Päästöoikeudet käsitellään aineettomina oikeuksina ja ne arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan käypään arvoon tilikauden lopussa. Vastikkeetta saatujen päästöoikeuksien hankintameno on nolla. Päästöoikeudet käytetään voimassaolokaudella yhtäaikaisesti syntyvien hiilidioksidipäästöjen kanssa. Myydyistä päästöoikeuksista saatu tuotto kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Jos vastikkeetta saadut päästöoikeudet eivät riitä kattamaan toteutuneiden päästöjen määrää, konserni ostaa lisää oikeuksia markkinoilta. Ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintahetken käypään arvoon. Varaus päästöoikeuksien palauttamisveloitteen täyttämiseksi kirjataan raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon, jos vastikkeetta saadut ja ostetut päästöoikeudet eivät riitä kattamaan toteutuneiden päästöjen määrää.

Milj. euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	431,6	528,2	42,3	1 002,1
Muuntoerot	-9,4	0,2		-9,2
Lisäykset		16,2	46,3	62,5
Hankitut liiketoiminnot		1,3		1,3
Vähennykset	-0,1	-103,7		-103,9
Siirrot erien välillä		14,4	-14,0	0,4
Hankintameno 31.12.2022	422,1	456,6	74,6	953,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	0,0	-341,4	0,0	-341,4
Muuntoerot		0,0		0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		100,1		100,1
Tilikauden poistot		-15,9		-15,9
Arvonalentumiset	-3,2	-2,2		-5,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-3,2	-259,4	0,0	-262,6
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	431,6	186,8	42,3	660,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	418,9	197,2	74,6	690,7

Hankitut liiketoiminnot sisältävät Hämeenkyrön Voima Oy:n aineettomat hyödykkeet. Lisätietoja hankituista liiketoiminnoista liitetiedossa 7.2.

Arvonalentumiset sisältävät 4,7 miljoonaa euroa Venäjän liiketoiminnan lopettamiseen liittyviä arvonalentumisia sekä Puutuoteteollisuus-segmentin 0,7 miljoonan euron arvonalentumisen perustuen arvonalentumistestaukseen.

Milj. euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	434,1	520,6	18,9	973,7
Muuntoerot	-2,5	0,8		-1,8
Lisäykset		5,5	24,9	30,4
Hankitut liiketoiminnot		4,7		4,7
Vähennykset		-4,1	-0,8	-5,0
Siirrot erien välillä		0,8	-0,6	0,1
Myytävänä olevat omaisuuserät		0,0		0,0
Hankintameno 31.12.2021	431,6	528,2	42,3	1 002,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	0,0	-318,6	0,0	-318,6
Muuntoerot		-0,7		-0,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-1,4		-1,4
Myytävänä olevat omaisuuserät		0,0		0,0
Tilikauden poistot		-20,8		-20,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	0,0	-341,4	0,0	-341,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	434,1	202,1	18,9	655,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	431,6	186,8	42,3	660,7

Hankitut liiketoiminnot sisältävät Kemi Shipping Oy:n ja myytävänä olevat omaisuuserät Oy Hangö Stevedoring Ab:n aineettomat hyödykkeet.

Lisätietoja hankituista liiketoiminnoista sekä myytävänä olevista omaisuus-eristä liitetiedossa 7.2.



Hyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Myyntivoitto tai -tappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenon erotuksena.

Hyödykkeiden hankintaan liittyvät julkiset avustukset esitetään taseessa hankintamenon oikaisuna ja ne tuloutuvat pienempien poistojen muodossa.

**Vuokrasopimukset**

Konserni on vuokrannut erilaisia maa-alueita, kiinteistöjä, laitteistoja sekä ajoneuvoja. Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöomaisuushyödyke ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Maksetut vuokrat jaotellaan velkaan ja rahoituskuluun. Rahoituskulu kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-ajalle siten, että jäljellä olevan velka-saldon korkoprosentti on jokaisella kaudella sama. Vuokratusta käyttöomaisuushyödykkeestä tehdään tasapoistot omaisuuserän taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa sen mukaan kumpi on niistä lyhyempi.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrasopimusvelat sisältävät kiinteät maksut vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla, määrät, jotka vuokralle ottajan odotetaan maksavan jäännös-arvotakuiden perusteella, osto-option toteutushinnan, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää tämän option sekä rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että vuokralle ottaja käyttää tämän option. Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, jos se on määriteltävissä, tai konsernin lisälainan korkoa. Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintamenuon, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, ennen sopimuksen alkamiskohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla, alkuvaiheen välittömät menot sekä menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Osa vuokrasopimuksista sisältää jatkamis- ja päättämisoptioita, jotka valtaosin ovat vain konsernin käytettävissä, ei vuokralle antajan.

Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä hyödykkeitä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluiksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Arvoltaan vähäiset omaisuuserät sisältävät pääasiassa ICT- ja toimistolaitteita.

**Keskeiset arviot ja harkinta**

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvoa ja taloudellista vaikutusaikaa koskevat arviot sekä poistomenetelmän valinta edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa.

**Vuokrasopimukset**

Johto ottaa vuokra-aikaa määrittäessään huomioon kaikki tosiseikat ja olosuhteet, joista syntyy taloudellinen kannustin jatkamisoption käyttämiseen tai päättämisoption käyttämättä jättämiseen. Jatkamisoptiot (tai päättämisoption jälkeinen aika) otetaan huomioon vuokra-ajassa, vain jos vuokrasopimuksen jatkaminen (tai päättämättä jättäminen) on kohtuullisen varmaa.

Mahdollisia vastaisia rahavirtoja 54,6 miljoonaa euroa ei ole sisällytetty vuokrasopimusvelkaan, koska vuokrasopimusten jatkaminen (tai päättämättä jättäminen) ei ole kohtuullisen varmaa. Arviointi tarkistetaan, jos toteutuu arvioon vaikuttava merkittävä tapahtuma tai olosuhteen muutos, joka on vuokralle ottajan määräysvallassa.

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet		Rakennukset ja rakennelmat		Koneet ja kalusto	
	Omistetut	Vuokratut	Omistetut	Vuokratut	Omistetut	Vuokratut
Hankintameno 1.1.2022	60,3	9,7	1 478,1	61,5	6 050,7	100,6
Muuntoerot	-0,7	0,0	-14,1	-0,5	-129,8	-1,2
Lisäykset	0,9	1,8	105,5	15,6	173,1	11,3
Hankitut liiketoiminnot			6,6		6,1	18,4
Vähennykset	-3,7	-0,4	-16,1	-7,4	-84,8	-35,5
Siirrot erien välillä	0,4		58,7		346,5	
Hankintameno 31.12.2022	57,4	11,1	1 618,6	69,1	6 361,8	93,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-0,5	-1,8	-856,2	-23,2	-4 422,2	-33,4
Muuntoerot	0,0	0,0	8,8	0,1	95,8	0,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,2	14,3	6,8	102,7	16,8
Tilikauden poisto		-0,8	-48,9	-12,8	-186,8	-15,9
Arvonalentumiset	-0,1		-8,1	-0,9	-9,7	-21,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-0,5	-2,4	-890,1	-30,0	-4 420,1	-53,7
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	59,8	7,9	621,9	38,3	1 628,5	67,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	56,8	8,7	728,5	39,1	1 941,7	40,0

Milj. euroa	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä	Yhteensä	Yhteensä
	Omistetut	Omistetut	Omistetut	Vuokratut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	143,3	1 069,5	8 802,0	171,8	8 973,7
Muuntoerot	-0,3	-16,5	-161,4	-1,8	-163,1
Lisäykset	4,5	1 103,1	1 387,1	28,7	1 415,8
Hankitut liiketoiminnot	0,1		12,7	18,4	31,1
Vähennykset	-7,1	-0,2	-111,9	-43,2	-155,1
Siirrot erien välillä	15,5	-421,5	-0,4	0,0	-0,4
Hankintameno 31.12.2022	156,0	1 734,4	9 928,1	173,9	10 102,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-78,6	0,0	-5 357,6	-58,4	-5 416,0
Muuntoerot	0,4		105,0	0,6	105,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	6,6		123,6	23,8	147,4
Tilikauden poisto	-6,2		-241,9	-29,5	-271,4
Arvonalentumiset	-1,4		-19,2	-22,6	-41,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-79,2	0,0	-5 390,0	-86,1	-5 476,2
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	64,7	1 069,5	3 444,4	113,4	3 557,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	76,7	1 734,4	4 538,1	87,8	4 625,9

Hankitut liiketoiminnot sisältävät Hämeenkyrön Voima Oy:n aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sekä liikkeenluovutuksella siirtyneet Metsä Fibren tuotantolaitosten kunnossapidon aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet. Lisätietoja hankituista liiketoiminnoista liitetiedossa 7.2.

Arvonalentumiset sisältävät 35,9 miljoonaa euroa Venäjän liiketoiminnan lopettamiseen liittyviä arvonalentumisia sekä 5,2 miljoonan euron arvonalentumisen Kyrön sahan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä sahaustoiminnan päätyttyä vuonna 2022.

Arvonalentumiset segmenteittäin liitetiedossa 2.1.

LIIKETOIMINTA	KESTÄVYYSRAPORTTI		TALOUDELLINEN KEHITYS		HALLINNOINTI	
Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto			
	Omistetut	Vuokratut	Omistetut	Vuokratut	Omistetut	Vuokratut
Hankintameno 1.1.2021	60,7	9,2	1 508,8	46,1	6 018,7	100,1
Muuntoerot	0,2	0,0	-1,1	0,3	-29,1	-0,1
Lisäykset	1,0	0,4	11,2	6,8	99,6	16,0
Hankitut liiketoiminnot		0,7	24,1	0,2	9,8	0,0
Vähennykset	-2,1	-0,1	-67,0	8,0	-63,7	-15,4
Siirrot erien välillä	0,5		12,9		34,9	
Myyttävänä olevat omaisuuserät		-0,5	-10,8		-19,5	0,0
Hankintameno 31.12.2021	60,3	9,7	1 478,1	61,5	6 050,7	100,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-0,5	-1,0	-842,0	-16,8	-4 304,7	-30,3
Muuntoerot	0,0	0,0	1,0	-0,2	23,2	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,1	46,5	5,5	55,9	14,8
Myyttävänä olevat omaisuuserät		-0,1	7,3		15,1	0,0
Tilikauden poisto		-0,7	-47,5	-11,7	-191,5	-18,1
Arvonalentumiset	0,0		-21,5		-20,3	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-0,5	-1,8	-856,2	-23,2	-4 422,2	-33,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	60,2	8,2	666,9	29,3	1 714,0	69,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	59,8	7,9	621,9	38,3	1 628,5	67,2

Milj. euroa	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä	Yhteensä	Yhteensä
	Omistetut	Omistetut	Omistetut	Vuokratut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	142,4	300,0	8 030,6	155,4	8 186,0
Muuntoerot	0,1	-4,5	-34,4	0,3	-34,1
Lisäykset	1,6	823,6	937,0	23,2	960,2
Hankitut liiketoiminnot	0,6		34,4	0,9	35,3
Vähennykset	-1,7	-0,4	-134,8	-7,5	-142,3
Siirrot erien välillä	0,7	-49,1	-0,1	0,0	-0,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät	-0,4		-30,6	-0,6	-31,2
Hankintameno 31.12.2021	143,3	1 069,5	8 802,0	171,8	8 973,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-70,1	0,0	-5 217,3	-48,0	-5 265,3
Muuntoerot	-0,1		24,1	-0,2	23,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,7		101,7	20,4	122,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät	0,3		22,7	-0,1	22,6
Tilikauden poisto	-7,1		-246,1	-30,5	-276,6
Arvonalentumiset	-0,9		-42,7	0,0	-42,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-78,6	0,0	-5 357,6	-58,4	-5 416,0
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	72,3	300,0	2 813,3	107,4	2 920,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	64,7	1 069,5	3 444,4	113,4	3 557,8

Milj. euroa	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä	Yhteensä	Yhteensä
	Omistetut	Omistetut	Omistetut	Vuokratut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	142,4	300,0	8 030,6	155,4	8 186,0
Muuntoerot	0,1	-4,5	-34,4	0,3	-34,1
Lisäykset	1,6	823,6	937,0	23,2	960,2
Hankitut liiketoiminnot	0,6		34,4	0,9	35,3
Vähennykset	-1,7	-0,4	-134,8	-7,5	-142,3
Siirrot erien välillä	0,7	-49,1	-0,1	0,0	-0,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät	-0,4		-30,6	-0,6	-31,2
Hankintameno 31.12.2021	143,3	1 069,5	8 802,0	171,8	8 973,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-70,1	0,0	-5 217,3	-48,0	-5 265,3
Muuntoerot	-0,1		24,1	-0,2	23,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,7		101,7	20,4	122,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät	0,3		22,7	-0,1	22,6
Tilikauden poisto	-7,1		-246,1	-30,5	-276,6
Arvonalentumiset	-0,9		-42,7	0,0	-42,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-78,6	0,0	-5 357,6	-58,4	-5 416,0
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	72,3	300,0	2 813,3	107,4	2 920,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	64,7	1 069,5	3 444,4	113,4	3 557,8

Milj. euroa	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä	Yhteensä	Yhteensä
	Omistetut	Omistetut	Omistetut	Vuokratut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	142,4	300,0	8 030,6	155,4	8 186,0
Muuntoerot	0,1	-4,5	-34,4	0,3	-34,1
Lisäykset	1,6	823,6	937,0	23,2	960,2
Hankitut liiketoiminnot	0,6		34,4	0,9	35,3
Vähennykset	-1,7	-0,4	-134,8	-7,5	-142,3
Siirrot erien välillä	0,7	-49,1	-0,1	0,0	-0,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät	-0,4		-30,6	-0,6	-31,2
Hankintameno 31.12.2021	143,3	1 069,5	8 802,0	171,8	8 973,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-70,1	0,0	-5 217,3	-48,0	-5 265,3
Muuntoerot	-0,1		24,1	-0,2	23,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,7		101,7	20,4	122,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät	0,3		22,7	-0,1	22,6
Tilikauden poisto	-7,1		-246,1	-30,5	-276,6
Arvonalentumiset	-0,9		-42,7	0,0	-42,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-78,6	0,0	-5 357,6	-58,4	-5 416,0
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	72,3	300,0	2 813,3	107,4	2 920,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	64,7	1 069,5	3 444,4	113,4	3 557,8

Milj. euroa	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä	Yhteensä	Yhteensä
	Omistetut	Omistetut	Omistetut	Vuokratut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	142,4	300,0	8 030,6	155,4	8 186,0
Muuntoerot	0,1	-4,5	-34,4	0,3	-34,1
Lisäykset	1,6	823,6	937,0	23,2	960,2
Hankitut liiketoiminnot	0,6		34,4	0,9	35,3
Vähennykset	-1,7	-0,4	-134,8	-7,5	-142,3
Siirrot erien välillä	0,7	-49,1	-0,1	0,0	-0,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät	-0,4		-30,6	-0,6	-31,2
Hankintameno 31.12.2021	143,3	1 069,5	8 802,0	171,8	8 973,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-70,1	0,0	-5 217,3	-48,0	-5 265,3
Muuntoerot	-0,1		24,1	-0,2	23,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,7		101,7	20,4	122,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät	0,3		22,7	-0,1	22,6
Tilikauden poisto	-7,1		-246,1	-30,5	-276,6
Arvonalentumiset	-0,9		-42,7	0,0	-42,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-78,6	0,0	-5 357,6	-58,4	-5 416,0
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	72,3	300,0	2 813,3	107,4	2 920,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	64,7	1 069,5	3 444,4	113,4	3 557,8

Milj. euroa	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä	Yhteensä	Yhteensä
	Omistetut	Omistetut	Omistetut	Vuokratut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	142,4	300,0	8 030,6	155,4	8 186,0
Muuntoerot	0,1	-4,5	-34,4	0,3	-34,1
Lisäykset	1,6	823,6	937,0	23,2	960,2
Hankitut liiketoiminnot	0,6		34,4	0,9	35,3
Vähennykset	-1,7	-0,4	-134,8	-7,5	-142,3
Siirrot erien välillä	0,7	-49,1	-0,1	0,0	-0,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät	-0,4		-30,6	-0,6	-31,2
Hankintameno 31.12.2021	143,3	1 069,5	8 802,0	171,8	8 973,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-70,1	0,0	-5 217,3	-48,0	-5 265,3
Muuntoerot	-0,1		24,1	-0,2	23,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,7		101,7	20,4	122,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät	0,3		22,7	-0,1	22,6
Tilikauden poisto	-7,1		-246,1	-30,5	-276,6
Arvonalentumiset	-0,9		-42,7	0,0	-42,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-78,6	0,0	-5 357,6	-58,4	-5 416,0
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	72,3	300,0	2 813,3	107,4	2 920,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	64,7	1 069,5	3 444,4	113,4	3 557,8

Milj. euroa	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä	Yhteensä	Yhteensä
	Omistetut	Omistetut	Omistetut	Vuokratut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	142,4	300,0	8 030,6	155,4	8 186,0
Muuntoerot	0,1	-4,5	-34,4	0,3	-34,1
Lisäykset	1,6	823,6	937,0	23,2	960,2
Hankitut liiketoiminnot	0,6		34,4	0,9	35,3
Vähennykset	-1,7	-0,4	-134,8	-7,5	-142,3
Siirrot erien välillä	0,7	-49,1	-0,1	0,0	-0,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät	-0,4		-30,6	-0,6	-31,2
Hankintameno 31.12.2021	143,3	1 069,5	8 802,0	171,8	8 973,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-70,1	0,0	-5 217,3	-48,0	-5 265,3
Muuntoerot	-0,1		24,1	-0,2	23,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,7		101,7	20,4	122,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät	0,3		22,7	-0,1	22,6
Tilikauden poisto	-7,1		-246,1	-30,5	-276,6
Arvonalentumiset	-0,9		-42,7	0,0	-42,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-78,6	0,0	-5 357,6	-58,4	-5 416,0
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	72,3	300,0	2 813,3	107,4	2 920,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	64,7	1 069,5	3 444,4	113,4	3 557,8

Milj. euroa	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä	Yhteensä	Yhteensä
	Omistetut	Omistetut	Omistetut	Vuokratut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	142,4	300,0	8 030,6	155,4	8 186,0
Muuntoerot	0,1	-4,5	-34,4	0,3	-34,1
Lisäykset	1,6	823,6	937,0	23,2	960,2
Hankitut liiketoiminnot	0,6		34,4	0,9	35,3
Vähennykset	-1,7	-0,4	-134,8	-7,5	-142,3
Siirrot erien välillä	0,7	-49,1	-0,1	0,0	-0,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät	-0,4		-30,6	-0,6	-31,2
Hankintameno 31.12.2021	143,3	1 069,5	8 802,0	171,8	8 973,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-70,1	0,0	-5 217,3	-48,0	-5 265,3
Muuntoerot	-0,1		24,1	-0,2	23,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,7		101,7	20,4	122,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät	0,3		22,7	-0,1	22,6
Tilikauden poisto	-7,1		-246,1	-30,5	-276,6
Arvonalentumiset	-0,9		-42,7	0,0	-42,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-78,6	0,0	-5 357,6	-58,4	-5 416,0
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	72,3	300,0	2 813,3	107,4	2 920,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	64,7	1 069,5	3 444,4	113,4	3 557,8

Milj. euroa	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä	Yhteensä	Yhteensä
	Omistetut	Omistetut	Omistetut	Vuokratut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	142,4	300,0	8 030,6	155,4	8 186,0
Muuntoerot	0,1	-4,5	-34,4	0,3	-34,1
Lisäykset	1,6	823,6	937,0	23,2	960,2
Hankitut liiketoiminnot	0,6		34,4	0,9	35,3
Vähennykset	-1,7	-0,4	-134,8	-7,5	-142,3
Siirrot erien välillä	0,7	-49,1	-0,1	0,0	-0,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät	-0,4		-30,6	-0,6	-31,2
Hankintameno 31.12.2021	143,3	1 069,5	8 802,0	171,8	8 9

## Liiketoiminta

## Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

- 75** Konsernin laaja tuloslaskelma
- 76** Konsernin tase
- 77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 78** Konsernin rahavirtalaskelma
- 80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 80** 1. Laatisperiaatteet
- 82** 2. Tuloksellisuus
- 87** 3. Palkitseminen
- 94** 4. Sijoitettu pääoma
- 106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit
- 126** 6. Tuloverot
- 129** 7. Konsernin rakenne
- 135** 8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

- 136** Emoyrityksen tuloslaskelma
- 137** Emoyrityksen tase
- 138** Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

- 155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 156** Tilintarkastuskertomus
- 160** Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 162** Kehitys vuosineljänneksittäin
- 163** Viisi vuotta lukuina

## Hallinointi

### ■ 4.4 Muut sijoitukset

<b>Laatimisperiaatteet</b>			
Muut sijoitukset ovat julkisesti noteerattuja ja noteeraamattomia oman pääoman ehtoisia sijoituksia. Näistä merkittävin on konsernin omistus Pohjolan Voima Oyj:ssä. Kyseessä on noteeraamaton, luonteeltaan strateginen sijoitus, joka palvelee konsernin pitkän aikavälin energiahankinnan tarpeita. Konserni luokittelee Pohjolan Voima Oyj:n osakkeet käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattaviksi rahoitusvaroiksi, joiden käyvän arvon muutokset esitetään käyvän arvon rahastossa verovaiutus huomioon ottaen. Kun sijoituksesta luovutaan, omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään käyvän arvon rahastosta kertyneisiin voittovaroihin.			
Muut oman pääoman ehtoiset rahoitusvarat konserni luokittelee käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi.			
Julkisesti noteerattujen osakkeiden käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän pörssinoteerauksiin. Käyvät arvot muille kuin julkisesti noteeratuille osakkeille määritetään käyttäen erilaisia arvostusmalleja, kuten viimeaikaisten kauppojen hintatasoa ja diskontattujen kassavirtojen nykyarvoon perustuvia arvostusmenetelmiä. Arvostusmallien lähtötietoina hyödynnetään mahdollisimman paljon markkinoilta saatuja arvostustekijöitä.			
<b>Keskeiset arviot ja harkinta</b>			
<b>Käyvän arvon määrittäminen</b>			
Arvostusmallien käyttöön perustuva käyvän arvon määrittäminen edellyttää harkinnan käyttämistä valittaessa sovellettavaa menetelmää ja valitun menetelmän edellyttämiä arvostustekijöitä, jotka perustuvat markkinoilla kunakin raportointikauden päättymispäivänä vallitseviin hinta- ja korkotasoihin. Merkittävän arvostusmallin avulla arvostettu sijoitus on muihin sijoituksiin luokiteltu konsernin sijoitus Pohjolan Voima Oyj:n osakkeisiin. Sijoituksen arvo määritellään diskontattujen rahavirtojen nykyarvona. Keskeisiä rahavirtoihin vaikuttavia tekijöitä ovat sähkön hinnat, inflaatio-odotus ja diskonttokorko. Kahdeksan ensimmäisen vuoden energian hintoina on käytetty 12 kuukauden liukuvaa keskiarvoa sähkön futuurihinnoista. Myöhempien vuosien hinnat perustuvat pitkän aikavälin markkinahintaennusteeseen. Pohjolan Voima Oyj:n osakkeiden kirjanpitoarvo konsernin taseessa 31.12.2022 oli 340,2 miljoonaa euroa. Pohjolan Voima Oyj:n osakkeiden kirjanpitoarvon arvioidaan muuttuvan -14,2 miljoonaa euroa ja 15,2 miljoonaa euroa, jos rahavirtojen diskonttaamiseen käytettävä korko muuttuisi 0,5 prosenttiyksikköä johdon arvioimasta korosta. Osakkeiden kirjanpitoarvon arvioidaan muuttuvan 82,3 miljoonaa euroa, jos käyvän arvon laskennassa käytetyt energiahinnat poikkeaisivat 10 <span> </span> % johdon arvioimista hintaennusteista.			

Milj. euroa	2022	2021
Pohjolan Voima Oyj	373,3	191,6
Muut noteeraamattomat osakesijoitukset	3,4	6,3
Yhteensä	376,8	197,9

Pohjolan Voima Oyj:n osakkeiden kassavirtojen muutokset vuosien 2021 ja 2022 välillä.

Muiden sijoitusten merkittävin erä on 3,0 % osuus Pohjolan Voima Oyj:ssä. Yhtiö tuottaa sähköä ja lämpöä osakkailleen Suomessa ja käy kauppaa osakkaidensa kanssa. Sähkön ja lämmön hinta perustuu tuotantokustannuksiin, ja maksettu hinta on yleensä markkinahintaa alhaisempi.

Konsernilla on oikeus noin 5,2 % osuuteen Pohjolan Voiman B-osakkeiden kautta Olkiluoto 1 ja Olkiluoto 2 -ydinvoimaloiden tuottamasta energiasta ja 2,0 % osuuteen Olkiluoto 3 -ydinvoimalan tuottamasta energiasta Pohjolan Voiman B2-osakkeiden kautta.

Metsä Board osti 1.1.2022 Hämeenkyrö Voima Oy:n koko osakekannan Pohjolan Voima Oyj:ltä (84 %) sekä Leppäkoski-konserniin kuuluvalta DL Power Oy:ltä (16 %). Samassa yhteydessä Metsä Board myi Pohjolan Voimalle omistamansa G10-osakesarjan osakkeet 12,0 miljoonalla eurolla, jotka olivat oikeuttaneet 84 %:n osuuteen Hämeenkyrön Voima Oy:stä. Hämeenkyrön Voima Oy fuusioitiin Metsä Board Oyj:öön 31.7.2022.

Pohjolan Voima Oyj:n osakeomistus arvostetaan osakesarjoittain vuosineljänneksittäin käypään arvoon käyttäen diskontatun kassavirran menetelmää. Laskennassa käytetty keskimääräinen painotettu pääomakustannus oli 5,42 % (3,14). Pohjolan Voima Oyj:n osakkeiden hankintameno on 33,1 miljoonaa euroa (45,0) ja käypä arvo 340,2 miljoonaa euroa (191,6). Ydinvoimalaosakkeiden käypä arvo oli yhteensä 361,4 miljoonaa euroa (166,9) ja vesivoimaosakkeiden (A-sarja) 11,8 miljoonaa euroa (12,7). G10-sarjan käypä arvo vuonna 2021 oli 12,0 miljoonaa euroa. Käyvän arvon muutos vuonna 2022 aiheutui osakkeiden arvostusmallissa käytetyn sähkön pitkän aikavälin hintaennusteen päivittämisestä ja sähkön markkinahintojen noususta vuoden aikana.

Pohjolan Voima Oyj:n osakkaiden välinen osakassopimus rajoittaa osakkeiden vapaata kauppaa muiden kuin osakkaiden kanssa.

### ■ 4.5 Vaihto-omaisuus

<b>Laatimisperiaatteet</b>			
Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä (first in, first out) tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmällä vaihto-omaisuuden luonteesta riippuen. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus-, käsittely- ja muut menot. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä valmistuskustannuksista sekä systemaattisesti kohdistetusta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Hankintamenoon ei sisällytetä vieraan pääoman kustannuksia.			
Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioidulla tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja välttämättömillä myyntikustannuksilla.			
<b>Keskeiset arviot ja harkinta</b>			
Konserni tarkastelee vaihto-omaisuutta säännöllisesti siltä varalta, ettei siihen sisältyisi epäkurantteja eriä tai nettorealisointiarvo putoaisi hankintamenoa pienemmäksi. Tarvittaessa konserni alentaa vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa vastaavasti. Tarkastelu edellyttää johdon arvioita tuotteiden myyntihinnoista, valmiiksi saattamisen kustannuksista ja myynnin toteuttamiseksi välttämättömistä menoista. Muutokset näissä arvioissa voivat johtaa vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvon tarkistuksiin tulevilla kausilla.			
<b>Vaihto-omaisuuden arvostus</b>			

<b>Milj. euroa</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Aineet ja tarvikkeet	605,8	531,6	
Keskeneräiset tuotteet	31,5	20,7	
Valmiit tuotteet	555,1	430,8	
Ennakkomaksut	44,7	55,2	
Yhteensä	1 237,1	1 038,3	

Vaihto-omaisuuden arvostus vuosien 2021 ja 2022 välillä.

Vuonna 2022 kirjattiin kuluksi 19,1 miljoonaa euroa (1,5), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa. Vuoden 2022 kuluista 11,9 miljoonaa euroa liittyy Venäjän liiketoiminnan lopettamiseen. Kulukirjaus sisältyy tuloslaskelmassa kohtaan materiaalit ja palvelut.

### ■ 4.6 Myyntisaamiset ja muut saamiset

<b>Laatimisperiaatteet</b>			
Myyntisaamiset arvostetaan alun perin käypään arvoon ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon ottaen huomioon arvonalentuminen. Myyntisaamisten arvonalentumisten määrittämisessä sovelletaan odotettuihin luottotappioihin perustuvaa mallia. Lisäksi arvonalentumiskirjaus tehdään tapauskohtaisesti, kun on olemassa perusteltu syy olettaa, että konserni ei tule saamaan suoritusta laskutetusta määrästä alkuperäisin ehdoin.			
<b>Keskeiset arviot ja harkinta</b>			
Kirjaisedellytysten ja arvonalentumistappioiden suuruuden arviointi edellyttää johdon harkintaa. Jos asiakkaiden taloudellinen tilanne heikentyy niin, että se vaikuttaa näiden maksukykyisyyteen, voidaan joutua kirjaamaan lisää arvonalentumistappioita tulevilla kausilla. Venäjän sotatoimien ja koronaviruspandemian vaikutuksista myyntisaamisten arvonalentumisten määrittämiseen on kerrottu liitetiedossa 5.6 Rahoitusriskien hallinta, vastapuoliriski.			
<b>Myyntisaamisten arvonalentuminen</b>			
<b>Milj. euroa</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat lyhytaikaiset rahoitusvarat			
1.1.	4,0	0,0	
Siirrot rahavaroista		3,8	
Käyvän arvon muutos	0,3	0,2	
31.12.	4,3	4,0	
Myyntisaamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	1,7	2,6	
Myyntisaamiset muilta			
Myyntisaamiset	782,3	731,1	
Arvon alentuminen	-1,4	-3,2	
Yhteensä	780,9	727,9	
Lainasaamiset	1,7	2,9	
Muut saamiset	106,4	101,6	
Siirtosaamiset	46,3	43,5	
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	941,3	882,6	

Myyntisaamisten arvonalentuminen vuosien 2021 ja 2022 välillä.

Venäjän liiketoiminnan lopettamisen seurauksena konserni kirjasi alas myyntisaamiset ja muut saamiset, yhteensä 2,8 miljoonaa euroa, jotka liittyivät toimintoihin Venäjällä.

Myyntisaamisten arvonalentuminen vuosien 2021 ja 2022 välillä.

Myyntisaamisista vähennetyt tapauskohtaiset arvonalentumiset sekä arvonalentumiset, jotka on määritetty soveltaen odotettuihin luottotappioihin perustuvaa mallia.

## Liiketoiminta

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

### Konsernitilinpäätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatumisperiaatteet

**82** 2. Tulokellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

## Hallinnointi

Milj. euroa	2022	2021
1.1.	3,2	4,1
Lisäys	0,8	0,1
Vähennys	-2,6	-1,0
31.12.	1,4	3,2

Konserni on kirjannut vuonna 2022 myyntisaamisista arvonalentumis-tappioita -0,7 miljoonaa euroa (0,0).

## Arvon alentumisilla vähennettyjen myyntisaamisten ikäjakauma

Milj. euroa	2022	2021
Erääntymättömät	715,6	702,6
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	58,0	26,8
31–60 päivää	5,4	0,6
61–90 päivää	0,2	0,5
91–180 päivää	0,3	-0,8
Yli 180 päivää	1,3	-1,9
Yhteensä	780,9	727,9

## 4.7 Muut velat

Milj. euroa	2022	2021
Muut pitkäaikaiset velat		
Saadut ennakot	1,1	1,1
Ostovelat	0,0	0,6
Muut velat	2,4	
Siirtovelat	1,3	7,4
Yhteensä	4,7	9,1

## 4.8 Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2022	2021
Saadut ennakot	10,9	8,5
Ostovelat	680,2	580,7
Ostovelat, toimittajarahitusohjelmat	354,4	309,7
Muut velat	80,0	69,0
Siirtovelat		
Asiakasalennukset	68,4	61,7
Ostoihin liittyvät erät	210,5	190,5
Henkilöstökulut	147,2	112,1
Muut siirtovelat	110,8	72,6
Yhteensä	1 662,5	1 404,9

Metsä Group on perustanut yhdessä rahoittajapankkien kanssa muuta-mille avaintoimittajille suunnattuja toimittajarahitusohjelmia (Supply Chain Finance, SCF). Toimittajarahitusohjelmissa toimittajille tarjotaan mahdollisuus myydä Metsä Groupin saatavansa SCF-ohjelman tarjoavalle pankille. Toimittajarahitusohjelmat korvaavat osittain aikaisemmat ennakkomaksujärjestelyt, eikä niillä ole tavoiteltu merkittävää poikkeamaa Metsä Groupin normaaleista maksuehdoista.

## 4.9 Varaukset

### Laatumisperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Mahdollinen kolmannelta osapuolelta saatu korvaus esitetään varauksesta erillisenä omaisuuseränä silloin, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

### Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konsernille syntyy laillinen tai tosiasiallinen velvoite maksusuoritukseen. Työsuhteen päättymiskorvaukset kirjataan, kun uudelleenjärjestelystä on tehty yksityiskohtainen suunnitelma sekä annettu niille, joihin järjestely vaikuttaa, riittävä peruste odottaa, että järjestely toteutetaan. Tällainen riittävä peruste on joko suunnitelman toteuttamisen aloittaminen tai suunnitelman keskeisten kohtien tiedottaminen niille, joihin järjestely vaikuttaa. Mikäli konserni tekee työntekijöille tarjouksen vapaaehtoisesta irtisanoutu-misesta tarjouksessa määrättyjä etuja vastaan, syntyneestä veloitteesta kirjataan varaus, kun konserni ei voi enää perääntyä tarjouksestaan. Tällaisen tarjouksen synnyttämän veloitteen määrä perustuu niiden henkilöiden lukumäärään, joiden konserni odottaa hyväksyvän tarjouksen. Yli vuoden päästä maksettavaksi erääntyvät etuudet arvostetaan nykyarvoonsa.

### Ympäristövaraukset

Nykyisiä tai tulevia tuottoja lisäämättömät ympäristöolosuhteiden korjaamisesta syntyvät kustannukset käsitellään kuluina. Ympäristövaraus kirjataan, mikäli ympäristölakien ja -säädösten nykytulkinnan perusteella on todennäköistä, että on syntynyt velvoite ja sen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaus kirjataan arvioitujen tulevaisuudessa syntyvien menojen nyky-arvoon. Samalla kirjataan varausta vastaava määrä aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

### Muut varaukset

Muut varaukset sisältävät lähinnä takuuvarauksia, riita- ja työsuhdeasioista johtuvia vastuita sekä muita sopimuksiin perustuvia veloituksia.

### Keskeiset arviot ja harkinta

Varausten kirjausedellytysten määrittämiseen liittyy johdon harkintaa. Varauksina kirjatut määrät perustuvat johdon parhaaseen arvioon veloitteen hoitamisen edellyttämistä kustannuksista. Näiden kustannusten ajankohdasta ja määrästä ei ole täyttä varmuutta, joten toteutuneet kustannukset voivat poiketa merkittävästi alkuperäisestä arviosta. Varausten kirjanpitoarvoa tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan tarvittaessa huomioiden kustannusarvioissa, sääntelyssä, teknologiassa ja olosuhteissa tapahtuneet muutokset.

Milj. euroa	Uudelleen-järjestely-varaukset	Ympäristö-varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2022	0,4	10,7	4,2	15,2
Muuntoerot	0,0	0,0	0,1	0,1
Varausten lisäykset	4,9	0,1	0,9	6,0
Käytetyt varaukset	0,0	-1,1	-1,0	-2,2
Käyttämättömien varaus-ten peruutukset	-0,2	-0,1	0,0	-0,3
31.12.2022	5,0	9,6	4,2	18,8
Pitkäaikaiset varaukset	0,1	9,6	2,5	12,2
Lyhytaikaiset varaukset	4,9	0,0	1,7	6,6
Yhteensä	5,0	9,6	4,2	18,8

Uudelleenjärjestelyvarausten lisäksi 4,9 miljoonaa euroa liittyy Metsä Boardin asiakaspalvelun ja toimitusketjun hallinnan uudelleenjärjestelyyn.

Milj. euroa	Uudelleen-järjestely-varaukset	Ympäristö-varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2021	0,3	13,4	4,8	18,6
Muuntoerot	0,0		0,1	0,1
Varausten lisäykset	0,0	0,2	1,6	1,8
Käytetyt varaukset		-1,6	-1,9	-3,5
Käyttämättömien varaus-ten peruutukset	0,0	-0,7		-0,7
Siirrot varausluokkien välillä		-0,5	0,5	0,0
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin			-1,0	-1,0
31.12.2021	0,4	10,7	4,2	15,2
Pitkäaikaiset varaukset	0,1	9,5	2,3	11,9
Lyhytaikaiset varaukset	0,2	1,2	1,9	3,4
Yhteensä	0,4	10,7	4,2	15,2

Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin sisältävät Oy Hangö Stevedoring Ab:n muut varaukset. Lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä liitetiedossa 7.2.

Konsernin yhtiöillä on aiemmasta toiminnasta jääneitä ympäristövas-tuita suljetuilla, myydyillä tai vuokratuilla teollisuustonteilla sekä käytöstä poistetuilla kaatopaikoilla. Kunnostustöistä aiheutuille kustannuksille on tehty varaukset tapauksissa, joissa konsernin vastuu maa-alueiden pilaantumisesta ja mahdollisista jälkihoitovelvoitteista on voitu määrittää.

Ympäristövarausten ja muiden varausten arvioidaan pääosin purkautu-van vuoteen 2030 mennessä.

## Liiketoiminta

## Kestävyyseraportti

### Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatimisperiaatteet

**82** 2. Tulokellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

## Hallinointi

# 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

#### ■ 5.1 Oma pääoma

<b>Laatimisperiaatteet</b>	
Osuuspääoma koostuu perus- ja lisäosuuksista.	
IFRIC 2 Jäsenten osuudet osuustoiminnallisissa yhteisöissä ja muut vastaavat instrumentit -tulkinta määrittelee rahoitusvelaksi sen osan osuuspääomista, johon osuuskunnalla ei ole ehdotonta oikeutta kieltäytyä lunastuksesta osuuskunnan sääntöjen mukaisesti. Metsäliitto	Osuuskunnan säännöissä on määritelty enimmäismäärä osuuspääoman palautuksille. Perusosuuksien ja lisäosuuksien palauttamiseen voidaan käyttää yksi kolmasosa viimeksi vahvistetun taseen mukaisesti jakokelpoisesta ylijäämästä. Tämä määrä osuuspääomista on kirjattu rahoitusvelaksi tilinpäätöksessä. Rahoitusvelkana käsiteltävän osuuden osuuspääoman korot on kirjattu rahoituskuluihin.

#### Osuuspääoman muutokset

Milj. euroa	Perusosuudet	Metsä1-lisäosuudet	A-lisäosuudet	B-lisäosuudet	Yhteensä
Osuuspääoma 1.1.2022	239,6	0,0	1 062,0	145,6	1 447,1
Osuusmaksusuoritukset	5,1	90,9	2,8	0,0	98,8
Merkintä koroista osuuksiin	1,4	31,7			33,2
Ylijäämän palautus Metsä1-lisäosuuksina		6,8			6,8
Pääomabonukseen liittyvä rahastokorotus		6,3	0,2		6,4
Muunto A-lisäosuuksista		692,6	-692,6		0,0
Osuusmaksujen palautukset	-7,9	-0,1	-51,5	-18,1	-77,6
Perusosuuksien nopeutettu palautus	6,3				6,3
Lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi siirretyn osuuden muutos	-12,5	-126,7	61,2	-4,4	-82,4
Osuuspääoma 31.12.2022	232,0	701,5	382,1	123,1	1 438,6

Osuuspääoma 1.1.2021	228,9		943,6	149,9	1 322,4
Osuusmaksusuoritukset	7,9		109,1	4,5	121,5
Merkintä koroista osuuksiin	0,6		43,4		44,1
Pääomabonukseen liittyvä rahastokorotus			7,0		7,0
Osuusmaksujen palautukset	-7,9		-36,3	-10,9	-55,1
Perusosuuksien nopeutettu palautus	8,9				8,9
Lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi siirretyn osuuden muutos	1,0		-4,9	2,1	-1,8
Osuuspääoma 31.12.2021	239,6	0,0	1 062,0	145,6	1 447,1

#### Osuuspääomasta lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi siirretty osuus

Milj. euroa	Perusosuudet	Metsä1-lisäosuudet	A-lisäosuudet	B-lisäosuudet	Yhteensä
31.12.2022	41,9	126,7	69,0	22,2	259,9
Muutos	-12,5	-126,7	61,2	-4,4	-82,4
31.12.2021	29,4		130,2	17,8	177,4
Muutos	1,0		-4,9	2,1	-1,8
31.12.2020	30,4		125,3	19,9	175,6

#### Osuuspääoma

Perusosuuden nimellisarvo on yksi euro. Perusosuuden merkintähinta on osuuden nimellisarvo, ellei edustajisto tai hallitus edustajiston valtuuttamana toisin päätä. Jäsenen velvollisuus ottaa perusosuuksia määräytyy osuuskunnan säännöissä määrätyn mukaisesti jäsenen omistaman metsämaan pinta-alan ja sijaintikunnan perusteella. Jäsen on velvollinen ottamaan enintään 30 000 perusosuutta.

Metsäliiton jäsenellä, jonka perusosuudet on kokonaisuudessaan maksettu, on Metsäliiton sääntöjen mukaisesti oikeus merkitä lisäosuuksia sääntöjen määräämin ja Metsäliiton hallituksen tarkemmin päättämin ehdoin. Metsäliiton sääntöjen mukaan lisäosuuksia on neljää lajia:

A-lisäosuudet, B-lisäosuudet, Metsä1-lisäosuudet ja Metsä2-lisäosuudet. Lisäosuuden nimellisarvo on yksi (1) euro. A-lisäosuuksia on vähintään yksi ja enintään 1 500 miljoonaa. B-lisäosuuksia on vähintään yksi ja enintään 300 miljoonaa. Metsä1- lisäosuuksien ja Metsä2-lisäosuuksien enimmäismäärää ei ole rajoitettu.

Jäsen on 31.12.2021 saakka voinut merkitä A-lisäosuuksia Metsäliitolta saamansa puukauppatulon nettomäärällä taikka Metsäliiton jäsenelle jakaman perus- tai lisäosuuskoron määrällä.

Jäsen on 31.12.2021 saakka voinut merkitä B-lisäosuuksia haluamansa määrän. Jäsenellä voi kuitenkin olla kerrallaan maksettuna enintään 1,5 miljoonaa B-lisäosuutta.

Jäsen on voinut 1.1.2022 alkaen merkitä Metsä1-lisäosuuksia Metsäliitolta saamansa puukauppatulon nettomäärällä tai Metsäliiton jäsenelle jakaman perus- tai lisäosuuskoron määrällä.

Metsä1-lisäosuudet muuttuvat automaattisesti Metsä2-lisäosuuksiksi 10 vuoden kuluttua sen kalenterivuoden päättymisestä, jonka aikana muunnettava Metsä1-lisäosuus on merkitty tai, jos se on annettu vastikkeetta, saatu, ellei niiden voimassaoloa ole jatkettu puukaupalla osuuskunnan sääntöjen määräämällä tavalla.

A-lisäosuus voidaan hakemuksesta muuntaa Metsä1-lisäosuudeksi siten, että hakijalle annetaan muunnon kohteena olevien A-lisäosuuksien tilalle niiden lukumäärää vastaava määrä Metsä1-lisäosuuksia.

Metsäliitolla on oikeus hallituksen päätöksellä lunastaa kaikki Metsä1- ja/ tai Metsä2-lisäosuudet taikka osa niistä. Mahdollisessa lunastuksessa lisäosuuden lunastushinta on osuuden nimellisarvo eli yksi (1) euro.

A-lisäosuuksista sekä Metsä1- ja Metsä2-lisäosuuksista maksettu määrä palautetaan jäsenelle kuuden (6) kuukauden kuluttua, ja B-lisäosuuksista maksettu määrä kahdeksantoista (18) kuukauden kuluttua sen tilikauden päättymisestä, jonka aikana jäsenyys päättyi, tai osuuskunta vastaanotti jäsenen kirjallisen vaatimuksen lisäosuuksien vähentämisestä huomioiden kuitenkin se, mitä osuuskunnan säännöissä määrätään palautusten enimmäismäärästä. Metsäliiton hallituksella on oikeus harkintansa mukaan lykätä Metsä1-lisäosuuksista ja Metsä2-lisäosuuksista maksetun

määrän tai nimellisarvon palauttamista osuuskunnan toiminnan aikana, mikäli hallitus katsoo, että palautuksen maksaminen voisi hallituksen laaja-alaisen tarkastelun perusteella vaarantaa osuuskunnan maksukyvyyn tai vakavaraisuuden säilyttämisen riittävällä tasolla.

Sijoittamalla Metsäliitolta saatuja puukauppa- tai osuuskorkotuloja Metsä1-lisäosuuksiin, jäsen voi ansaita pääomabonuksia siten, että kuhunkin merkittyyn lisäosuuteen liittyy yksi pääomabonus. Pääoma-bonus tarkoittaa oikeutta merkitä yksi uusi lisäosuus lisäosuusmerkinnän kalenterivuotta seuraavien kahden kalenterivuoden käyttöjakson aikana tilitettävästä puukauppasaatavasta siten, että osuuden merkitsijä maksaa uuden lisäosuuden merkintähinnasta itse vähintään 75 % tai tätä suu-remman hallituksen vahvistaman määrän. Jäljelle jäävä osa lisäosuuden merkintähinnasta maksetaan jäsenen hyväksi Metsäliiton toimesta rahastokorotuksena. Osuuskunnan edustajiston 22.11.2011 hyväksymän ja 28.4.2021 muuttaman valtuutuksen mukaisesti pääomabonuksilla tehtävien lisäosuusmerkintöjen rahastokorotuksena voidaan lisäosuuspäömaan siirtää osuuskunnan ylijäämästä enintään 100 miljoonaa euroa.

1.1.2022 alkaen Metsäliitto ei ole laskenut liikkeelle uusia A- ja B-lisäosuuksia, pois lukien mahdolliset A-lisäosuudet, jotka jäsen valintansa mukaan merkitsee ennen vuotta 2022 ansaituilla pääomabonuksilla niiden käyttöjakson aikana.

**Ylijäämän käyttäminen ja muu varojen jakaminen**  
Jäsenille voidaan jakaa ylijäämänpalautusta. Jäsenille voidaan jakaa Metsäliiton ylijäämästä korkoa tai muuta tuottoa. Jäsenille voidaan jakaa varoja myös muilla osuuskuntalain 16 luvun 1§:ssä tarkoitetuilla varojen-jakotavoilla. Varojen jakamisesta ja jakoperusteesta päättää osuuskunnan edustajisto. Varoja voidaan edustajiston päätöksellä jakaa myös Metsäliiton lisäosuuksina.

Jos jäsenelle jaetaan ylijäämänpalautusta sillä perusteella, miten hän on jäsenyytensä aikana käyttänyt Metsäliiton palveluja, toimitetaan jako Metsäliiton jäseniltään viimeksi päätyneiden vähintään kahden (2) ja enintään kuuden (6) tilikauden aikana vastaanottaman teollisen ainespuun määrän suhteessa.

**Osuuspääoman korot ja ylijäämänpalautus**  
Tilinpäätöksen jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osuuspääoman korkoja 85,9 miljoonaa euroa (71,6) ja ylijäämänpalautusta viimeksi päätyneiden neljän tilikauden aikana vastaanotetun teollisen ainespuun määrän suhteessa 15,6 miljoonaa euroa (8,0). Ylijäämänpalautus maksetaan pääosin osuuskunnan Metsä1-lisäosuuksina, mutta kunkin jäsenen osalta toimitettavaa ennakonpidätystä vastaavalta osin rahana. Rahoituskuluina käsitelty osuus osuuspääomien koroista vuonna 2022 oli 11,0 miljoonaa euroa (7,2).

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

55 Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatimisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen

osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

### Hallinnointi

### Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot laskennallisella verolla vähennettynä sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet. Oman pääoman suojaus on päättynyt konsernissa vuoden 2016 aikana.

### Kertyneet muuntoerot

Milj. euroa	2022	2021
Kertyneet muuntoerot taseessa		
SEK	-59,8	-18,2
RUB		-22,1
GBP	-7,5	-3,5
PLN	-8,0	-7,1
SKK	11,2	11,2
USD	6,8	3,3
Muut	3,3	2,1
Yhteensä	-54,0	-34,2
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut muuntoerot		
SEK	-79,7	-14,0
RUB	31,5	3,5
GBP	-4,3	5,3
PLN	-0,9	-0,4
USD	6,6	6,2
Muut	0,2	-1,3
Yhteensä	-46,6	-0,8

Venäjän liiketoiminnan lopettamisen seurauksena konserni kirjasi

kesäkuussa 2022 liiketulokseen 29,4 miljoonaa euroa kuluja kertyneistä

Venäjän ruplamääräisistä muuntoeroista. Kesäkuun 2022 jälkeen kertyneet Venäjän ruplamääräiset muuntoerot on raportoitu tuloslaskelman rahoituserissä. Venäjän Ruplan arvostuskurssina on käytetty maaliskuusta 2022 lähtien Refinitiivin julkaisemaa EUR/RUB päätöskurssia.

### Arvonmuutos- ja muut rahastot

Milj. euroa	2022	2021
Käyvän arvon rahasto	166,0	37,4
Arvonkorotusrahasto	1,2	1,2
Uudelleenarvostusrahasto	94,9	94,9
Vararahasto	71,5	71,4
Yhtiöjärjestyksen mukaiset rahastot	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	501,4	501,2
Yhteensä	835,0	706,2

### Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastoon kirjataan muiden sijoitusten arvonmuutokset sekä rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset laskennallisella verolla vähennettynä.

### Arvonkorotusrahasto

Arvonkorotusrahastoon kirjataan pitkäaikaisiin varoihin kuuluvista maa-alueista ja arvopapereista tehdyt arvonkorotukset.

### Uudelleenarvostusrahasto

Uudelleenarvostusrahastoon on kirjattu aikaisemman omistususuuden mukainen osuus Metsä Fibre Oy:n vuoden 2009 osakehankintaan liittyvästä käyvän arvon kohdistuksesta.

### Vararahasto ja yhtiöjärjestyksen mukaiset rahastot

Vararahasto ja yhtiöjärjestyksen mukaiset rahastot ovat lähinnä yhtiökouksen tai edustajiston päätöksin perustettuja ja kartutettuja rahastoja.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

### Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen 2022

Milj. euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				Määräysvallattomien omistajien osuudet	Oma pääoma yhteensä
	Muuntoerot	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			1,0	1,0	-2,4	-1,4
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat		95,9		95,9	97,7	193,6
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		-19,2	1,2	-18,0	-18,6	-36,6
Rahavirran suojaukset						
Valuuttavirtasuojaus						
omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot		45,2		45,2	6,5	51,7
siirretty liikevaihdon oikaisuksi		6,4		6,4	22,1	28,5
siirretty ostojen oikaisuksi		-13,7		-13,7		-13,7
Korkovirtasuojaus						
omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot		46,4		46,4	29,3	75,7
siirretty rahoituserien oikaisuksi				0,0		0,0
Hyödykesuojaus						
omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot		28,9		28,9	25,0	53,9
siirretty ostojen oikaisuksi		-48,7		-48,7	-41,6	-90,3
Rahavirran suojaukset yhteensä		64,6		64,6	41,1	105,7
Muuntoerot	-19,8			-19,8	-26,8	-46,6
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		-12,9		-12,9	-8,2	-21,1
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-19,8	128,4	2,2	110,8	82,8	193,7

### Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen 2021

Milj. euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				Määräysvallattomien omistajien osuudet	Oma pääoma yhteensä
	Muuntoerot	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			2,6	2,6	1,6	4,2
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat		-4,0		-4,0	-3,7	-7,7
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		0,8	-1,4	-0,6	-0,3	-0,9
Rahavirran suojaukset						
Valuuttavirtasuojaus						
omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot		-8,1		-8,1	-14,9	-23,0
siirretty liikevaihdon oikaisuksi		-26,0		-26,0	-18,1	-44,1
siirretty ostojen oikaisuksi		2,4		2,4		2,4
Korkovirtasuojaus						
omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot		10,0		10,0	5,5	15,4
siirretty rahoituserien oikaisuksi		2,1		2,1		2,1
Hyödykesuojaus						
omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot		38,0		38,0	31,9	69,9
siirretty ostojen oikaisuksi		-20,9		-20,9	-17,5	-38,5
Rahavirran suojaukset yhteensä		-2,5		-2,5	-13,1	-15,6
Muuntoerot	1,7			1,7	-2,6	-0,8
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		0,5		0,5	2,6	3,1
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	1,7	-5,2	1,3	-2,2	-15,5	-17,8



## Liiketoiminta

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

55 Hallituksen toimintakertomus

### Konsernitilinpäätös

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatumisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

### Emoyrityksen tilinpäätös

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

## Hallinnointi

## 5.2 Rahoitustuotot ja -kulut

### Laatumisperiaatteet

Korkotuotot ja -kulut kirjataan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmällä.

Osinkotuotot kirjataan, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Vieraan pääoman menot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi sillä raportointikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Kun kyseessä on merkittävä ja pitkäkestoinen aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen investointiprojekti, aktivoidaan hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot osaksi omaisuuserän hankintamenoa.

Konserni esittää etuusperijäisiin järjestelyihin liittyvät nettokorkotuotot ja -kulut rahoitustuotoina ja -kuluina.

Milj. euroa	2022	2021
<b>Kurssierot</b>		
Kaupalliset erät	8,7	12,6
Suojaus, ei suojauslaskentaa	-16,8	-16,1
Muut	3,5	-0,2
Kurssierot yhteensä	-4,6	-3,7
<b>Muut rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot lainoista, muista saamisista ja rahavaroista	6,9	1,0
Osinkotuotot	0,4	
Muut rahoitustuotot yhteensä	7,3	1,0

Milj. euroa	2022	2021
<b>Muut rahoituskulut</b>		
Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostus		
Voitot ja tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista tai -veloista	-5,3	1,2
Rahoitusvarojen arvonmuutosten voitot ja tappiot	0,0	0,0
Johdannaisvoitot ja -tappiot, ei suojauslaskentaa	0,0	0,0
Johdannaisvoitot ja -tappiot rahavirran suojauksissa	0,0	-2,0
Arvostus yhteensä	-5,3	-0,8
<b>Korkokulut rahoitusveloista</b>		
Muut rahoituskulut	-3,8	-5,4
Muut rahoituskulut yhteensä	-30,1	-36,9
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-27,3	-39,6

Venäjän liiketoiminnan lopettamisen seurauksena kesäkuun 2022 jälkeen kertyneet Venäjän ruplamääräiset muuntoerot 4,0 miljoonaa euroa tuloa on raportoitu tuloslaskelman muissa kurssieroissa.

Korkokulut rahoitusveloista ovat alentuneet vuosina 2022 ja 2021 aiemmasta, kun käynnissä olevien investointien korkokuluja on aktivoitu osaksi investointien hankintamenoa.

Rahoituserien arvonmuutos sisältää vuonna 2021 kertaluonteisen -2,1 miljoonan euron arvonmuutoksen Metsä Tissuen 75 miljoonan euron koronvaihtosopimusten sulkemisesta, joka liittyi pitkäaikaisen lainan ennaaikaiseen takaisinmaksuun.

## 5.3 Muut rahoitusvarat

Milj. euroa	2022	2021
<b>Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>		
Lainasaamiset	6,5	4,2
Etuusperusteiset eläkejärjestelyt (liitetieto 3.5)	5,3	26,1
Muut saamiset ja siirtosaamiset	4,1	4,2
Yhteensä	15,9	34,4

## 5.4 Rahavarat

### Laatumisperiaatteet

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Metsä Group on luokitellut rahavarioihin rahoituspolitiikan mukaisesti lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset ja pankkitilivarat. Rahavarojen arvonalentumisen määrittämisessä sovelletaan odotettuihin luottotappioihin perustuvaa mallia. Odotettavissa olevia luottotappiota tarkastellaan seuraavien 12 kuukauden ajalta. Koronaviruspandemian vaikutuksista rahavarojen arvonalentumisen määrittämiseen on kerrottu liitetiedossa 5.6 Rahoitusriskien hallinta, vastapuoliriski.

Milj. euroa	2022	2021
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	433,5	459,1
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat	520,2	321,8
Käteinen raha ja pankkitilit	311,3	553,6
Yhteensä	1 265,0	1 334,5

## 5.5 Rahoitusvelat ja nettovelat

### Laatumisperiaatteet

Rahoitusvelat kirjataan alunperin käypään arvoon. Konserni on määritellyt kaikki rahoitusvelat Jaksotettujen hankintamenojen -ryhmään. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoön.

## Korolliset rahoitusvelat

Milj. euroa	2022	2021
<b>Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat</b>		
Joukkovelkakirjalainat	249,0	248,8
Lainat rahoituslaitoksilta	634,3	356,4
Vuokrasopimusvelat	94,8	105,9
Muut velat	150,6	150,0
Yhteensä	1 128,7	861,1
<b>Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat</b>		
Pitkäaikaisen velkojen lyhytaikainen osuus	66,2	124,2
Lyhytaikaiset lainat	2,1	-0,7
Muut velat	259,9	177,5
Yhteensä	328,2	301,0
<b>Myytävänä olevat omaisuuserät, korolliset velat</b>		1,5
Korolliset rahoitusvelat yhteensä	1 456,9	1 163,6

Lyhytaikaiset lainat sisältävät vuonna 2021 myytävänä oleviin omaisuuseriin siirretyn Oy Hangö Stevedoring Oy:n konsernin sisäisen korollisen lainan 0,9 miljoonaa euroa.

## Korolliset rahoitusvarat

Milj. euroa	2022	2021
<b>Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvarat</b>		
Lainasaamiset	6,5	4,2
Muut saamiset	2,4	2,8
Yhteensä	8,9	7,0
<b>Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvarat</b>		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	433,5	459,1
Lainasaamiset	6,1	6,9
Sijoitukset jaksotettuun hankintamenoön	520,2	321,8
Käteinen raha ja pankkitilit	311,3	553,6
Yhteensä	1 271,0	1 341,3
<b>Korolliset rahoitusvarat yhteensä</b>	1 279,9	1 348,3
<b>Korolliset nettovelat yhteensä</b>	177,0	-184,7

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

55 Hallituksen toimintakertomus

### Konsernitilinpäätös

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatimisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

### Emoyrityksen tilinpäätös

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

### Hallinointi

## Rahoituksen rahavirrassa raportoidut velkojen ja lyhytaikaisten korollisten saamisten muutokset 2022

Milj. euroa	Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset						31.12.2022
	1.1.2022	Rahavirta-vaikutteiset muutokset	Hankitut/myydyt liike-toiminnot	Valuutta-kurssi-muutokset	Vuokra-sopimus-muutokset	Muut muutokset	
<b>Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat sisältäen lyhytaikaisen osuuden</b>							
Joukkovelkakirjalainat	248,8					0,2	249,0
Lainat rahoituslaitoksilta	455,0	219,7		-0,8		0,0	673,9
Vuokrasopimusvelat	131,6	-46,7	18,4	-1,2	25,8	-6,4	121,5
Muut velat	150,0	0,9		-0,4			150,6
Yhteensä	985,4	174,0	18,4	-2,4	25,8	-6,2	1194,9
<b>Pitkäaikaiset korottomat velat</b>	9,1	-4,3		0,0			4,7
<b>Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat</b>							
Lyhytaikaiset lainat	-0,7	1,9		0,0		0,9	2,1
Muut velat	177,5					82,4	259,9
Yhteensä	176,7	1,9	0,0	0,0	0,0	83,3	262,0
<b>Lyhytaikaiset korolliset saamiset</b>	-6,9	0,8		0,0			-6,1
Yhteensä	1164,3	172,4	18,4	-2,4	25,8	77,1	1455,6

## Rahoituksen rahavirrassa raportoidut velkojen ja lyhytaikaisten korollisten saamisten muutokset 2021

Milj. euroa	Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset						31.12.2021
	1.1.2021	Rahavirta-vaikutteiset muutokset	Hankitut/myydyt liike-toiminnot	Valuutta-kurssi-muutokset	Vuokra-sopimus-muutokset	Muut muutokset	
<b>Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat sisältäen lyhytaikaisen osuuden</b>							
Joukkovelkakirjalainat	248,6					0,2	248,8
Lainat rahoituslaitoksilta	681,9	-228,7	2,2	-0,2		-0,2	455,0
Vuokrasopimusvelat	114,8	-30,3	0,9	0,1	46,8	-0,7	131,6
Muut velat	150,0	-3,1				3,1	150,0
Yhteensä	1195,3	-262,1	3,1	-0,2	46,8	2,4	985,4
<b>Pitkäaikaiset korottomat velat</b>	2,3	6,0	0,6	0,1			9,1
<b>Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat</b>							
Lyhytaikaiset lainat	2,1	-1,2		0,0		-1,6	-0,7
Muut velat	173,8	1,8				1,8	177,5
Yhteensä	175,9	0,6	0,0	0,0	0,0	0,2	176,7
<b>Lyhytaikaiset korolliset saamiset</b>	-3,8	-0,7		-4,0		1,6	-6,9
Yhteensä	1369,8	-256,2	3,7	-4,1	46,8	4,2	1164,3

### Joukkovelkakirjalainat

Milj. euroa	Korko-%	2022	2021
2017–2027	2,750	249,0	248,8

Metsä Board Oyj:llä on syyskuussa 2017 liikkeeseen laskettu joukkovelkakirjalaina määrältään 250 miljoonaa euroa. Lainalle maksetaan 2,75 % kuponkikorkoa ja laina erääntyy 29.9.2027. Lainaa on etuoikeusasemaltaan senior-statuksellinen ja vakuudeton.

## 5.6 Rahoitusriskien hallinta

Liiketoimintaan sisältyviä rahoitusriskejä hallitaan yrityksen hallituksen ja johdon vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Poliitikassa määritellään keskeiset toimintaohjeet muun muassa valuutta-, korko-, likviditeetti- ja vastapuoliriskien hallintaan sekä johdannaisinstrumenttien käyttöön. Hyödykeriskejä hallitaan vastaavasti konsernin hyödykeriskipolitiikan mukaisesti. Tavoitteena on varmistaa myynnin katteet, parantaa ennustettavuutta, suojautua merkittäviltä rahoitus- ja hyödykeriskeiltä, tasapainottaa kassavirtaa ja antaa liiketoimintayksiköille aikaa sopeuttaa toimintansa muuttuneisiin olosuhteisiin.

Metsä Group Treasury Oy on rahoitukseen erikoistunut yhtiö, joka toimii konsernin sisäisenä pankkina. Metsäliitto Osuuskunnan omistusosuus yhtiöstä on 100 %. Rahoitustoiminnot on keskitetty Metsä Group Treasuryyn, joka vastaa konserniyritysten rahoituspositioista konserniyritysten määrittelemän strategian ja rahoituspolitiikan mukaisesti, tuottaa tarvittavat rahoituspalvelut Metsä Groupissa ja toimii rahoitusasioiden osaamiskeskuksena.

### Valuuttariski

Metsä Groupin valuuttariski koostuu valuuttavirtariskistä ja valuuttamääräisen oman pääoman muuntoriskistä sekä taloudellisesta valuuttariskistä. Pääosa konsernin kustannuksista syntyy euroalueella ja jossain määrin Ruotsissa, mutta myyntituotoista merkittävä osa saadaan tai hinnoitellaan muussa kuin kotivaluutassa. Sen takia myyntituotot saattavat valuuttakurssimuutosten vuoksi vaihdella tuotantokustannusten pysyessä muuttumattomina. Valuuttamääräisistä myyntituotoista ja kustannuksista muodostuvaan valuuttavirtaposition sisältyy valuuttamääräisten myyntisaatavien ja ostovelkojen muodostama tasepositio sekä 50 % vuotuisesta tulevasta sopimusperusteisesta tai ennakoitusta valuuttavirrasta.

Konsernin liiketoiminnan valuuttavirtaposition päävaluutat ovat Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu ja Englannin punta. Dollarin osuus Metsä Groupin virtapositionista on 66 %, Ruotsin kruunun 18 % ja punnan 8 %. Dollarin ja punnan vahvistuminen vaikuttaa positiivisesti konsernin

tulokseen ja vastaavasti niiden heikkeneminen negatiivisesti. Ruotsin kruunun heikkenemisellä on positiivinen vaikutus konsernin tulokseen. Muita keskeisiä valuuttoja, joissa Metsä Groupilla on valuuttariskiä, ovat CAD, DKK ja NOK. Suojauspolitiikkana on pitää pääsääntöisesti tasepositio ja 50 % vuotuisesta virtapositionista suojattuna kaikista sopimusperusteisista tai ennakoitusta valuuttavirroista. Suojausaste voi poiketa normitasosta 40 % kumpaankin suuntaan. Kunkin konserniyrityksen hallitus päättää merkittävistä rahoituspolitiikan normista poikkeavista suojausasteista. Valuuttakohtainen suojausten määrä riippuu kulloinkin vallitsevista kurssitasoista ja kurssiodotuksista, valuuttojen korkoeroista sekä kurssiriskien merkityksestä konsernin tulokseen. Virtapositionia suojataan pääosin termiinkaupoin, mutta myös valuuttalainoista ja valuuttapoptioista käyttämällä.

Valuuttavirtapositionista oli tilikauden lopussa suojattuna keskimäärin 9,1 kuukautta (2021: 8,1) eli 122 % suojauspolitiikan mukaisesta normista (114). Tilikauden aikana suojausaste on vaihdellut 8 ja 9 kuukauden välillä (7–9) eli 109 ja 129 % välillä normista (101–114). Dollarin suojausaste oli 9,3 kuukautta (8,2) eli 129 % normista (116). Ruotsin kruunun suojausaste oli 10,6 kuukautta (9,5) eli 138 % normista (139) ja punnan suojausaste oli 7,3 kuukautta (7,5) eli 100 % normista (100). Valuuttavirtaposition suojaukseen sovelletaan IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa ja suojauslaskentaaan kohdistetuilla termeineillä ja optioilla on suojattu ennakoitun erittäin todennäköisen myynnin osuutta valuuttavirtapositionista.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen muuntoriski syntyy euroalueen ulkopuolella sijaitsevien tytäryritysten ja osakkuusyritysten omien pääomien konsolidoinnista euroiksi tilinpäätöksessä. Oman pääoman suojaamisesta on luovuttu.

Avoimen valuuttaposition riskin seurannassa luovuttiin aiemmin käytetystä VaR (Value-at Risk) riskimallista vuoden 2022 alusta ja VaR-menetelmän sijaan käytetään tunnuslukua keskimääräinen normipoikkeama. Konsernin keskimääräinen poikkeama valuuttasuojauksen normista on tilikauden päättyessä 29,0 prosenttiyksikköä (2,4 kk) ja on tilikauden aikana ollut keskimäärin 24,9 prosenttiyksikköä (1,7 kk).

## Liiketoiminta

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

### Konsernitiilin päätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatimisperiaatteet

**82** 2. Tuloksellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

<b>155</b>	Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
<b>156</b>	Tilintarkastuskertomus
<b>160</b>	Vertailukelpoiset tunnusluvut
<b>160</b>	Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
<b>161</b>	Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
<b>162</b>	Kehitys vuosineljänneksittäin
<b>163</b>	Viisi vuotta lukuina

## Hallinnointi


**LIIKETOIMINTA**

**KESTÄVYYSRAPORTTI**

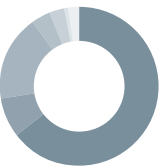
**TALOUDELLINEN KEHITYS**

**HALLINNOINTI**

## Virtapositiosuojaus

<b>31.12.2022</b>	Vuotuinen valuuttavirtapositio									
	USD	GBP	SEK	NOK	DKK	RUB	CAD	Muu pitkä	Muu lyhyt	Yhteensä
Virtapositio, netto (milj. valuuttayksikköä)	2 079	200	-5 819	1 101	600		33			
Virtapositio, netto (milj. euroa)	1 949	225	-523	105	81		23	43		2 949
Virtaposition suojaus (milj. euroa)	-1 516	-137	462	-46	-41		-13	0		-2 189
Suojausaste vuoden lopussa (kk)	9,3	7,3	10,6	5,3	6,1		6,8	0,0		9,1
Suojausaste keskimäärin vuonna 2022 (kk)	8,8	7,6	10,2	6,6	5,6		5,5	1,0		8,6
Suojauksen keskipurssi vuoden lopussa	1,0390	0,8696	10,7137							

<b>31.12.2021</b>	Vuotuinen valuuttavirtapositio									
	USD	GBP	SEK	NOK	DKK	RUB	Muu pitkä	Muu lyhyt	Yhteensä	
Virtapositio, netto (milj. valuuttayksikköä)	1 957	185	-5 222	832	481	-8 107				
Virtapositio, netto (milj. euroa)	1 727	220	-509	83	65	-95	69			2 769
Virtaposition suojaus (milj. euroa)	-1 188	-138	404	-48	-30	54	0			-1 860
Suojausaste vuoden lopussa (kk)	8,2	7,5	9,5	6,8	5,6	6,8	0,0			8,1
Suojausaste keskimäärin vuonna 2021 (kk)	7,3	7,4	10,2	6,8	5,7	7,2	0,9			7,6
Suojauksen keskipurssi vuoden lopussa	1,1609	0,8567	10,2066							


<b>VALUUTTAVIRTAPOSITION VALUUTTAJAKAUMA, %</b>		
		
	USD	66
	GBP	8
	SEK	18
	NOK	4
	DKK	3
	CAD	1
	Muut	2

## Korkoriski

Korkoriski kohdistuu taseen korollisiin saataviin ja velkoihin, käyttöpää-omarahoitukseen ja valuuttasuojaukseen. Riskin hallinnassa keskeisimmät valuatat ovat euro, Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu ja Englannin punta.

Korkoriskipolitiikan tavoitteena on minimoida koronmuutosten aiheuttama negatiivinen vaikutus konsernin ja konserniyritysten tulokseen ja taloudelliseen asemaan sekä samalla pyrkiä optimoimaan rahoituskustannukset riskiliimiittien puitteissa. Korkotason muutosten vaikutus rahoituskustannuksiin riippuu korollisten rahoituserien korkosidonnaisuusajasta, jota konsernissa mitataan duraatiolla. Duraation pidentyessä korkotason nousu vaikuttaa hitaammin rahoitusvelkojen korkokustannuksiin. Lainaportfolion korkosidonnaisuusaikaan vaikutetaan vaihtuvakorkoisen ja kiinteäkorkoisen rahoituksen määrää säätelemällä ja koronvaihtosopimusten käytöllä.

Rahoituspolitiikan mukainen korkosidonnaisuusajan normi on 24 kuukauden keskimääräinen lainasalkun duraatio. Sidonnaisuusaika voi kuitenkin vaihdella normin mukaisesta poikkeamisesta poikkeamiselle asetettujen valtuuksien puitteissa 6 ja 36 kuukauden välillä ja suuremmasta normipolikeamasta tehdään päätökset yhtiön hallituksessa. Lainojen korkosidonnaisuusaika oli vuoden lopussa korkea 40,6 kuukautta (2021: 45,6). Tilikauden aikana korkosidonnaisuusaika on vaihdellut 41 ja 46 kuukauden välillä (39–51). Korollisista rahoitusveloista on vaihtuvakorkoisia 15 % (13) ja loput kiinteäkorkoisia ja keskikorko on vuoden 2022 lopussa 2,3 % (2,8). Vuoden 2022 lopussa yhden prosenttiyksikön koron nousu alentaa seuraavan 12 kuukauden korkokustannuksia laskennallisesti 2,0 miljoonaa euroa (4,7).

Konserni soveltaa IFRS 9:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa kaikkiin koronvaihtosopimuksiin, joilla on muutettu vaihtuvakorkoista rahoitusta kiinteäkorkoiseksi. Koronvaihtosopimusten bruttovolyymi tilinpäätöshetkellä on 722,4 miljoonaa euroa (766,4) ja maturiteetti vaihtelee 1–10 vuoden välillä (1–11).

## Korkoriski

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lainamäärä, milj. euroa	1 197	987
Duraatio, kk	40,6	45,6
Keskikorko, %	2,3	2,8
Korkoherkkyyys, milj. euroa	-2,0	-4,7

### Lainojen korkojen uudelleenhinnoittelujakauma

<b>Milj. euroa</b>	<b>31.12.2022</b>
1–4/2023	274
5–8/2023	87
9–12/2023	-78
2024	148
2025	259
2026	236
>2026	960

<b>Milj. euroa</b>	<b>31.12.2021</b>
1–4/2022	-96
5–8/2022	113
9–12/2022	264
2023	170
2024	176
2025	276
>2025	1 276

Korkoherkkyyys on arvio yhden % yhdensuuntaisen koronmuutoksen vaikutuksesta vuotuisiin nettokorkokustannuksiin vuoden lopun positiolla. Duraatio on laskettu sisältäen Metsä Fibren investointiin liittyvät 690 miljoonan euron nostamattomat lainat ja niihin liitetyt koronvaihtosopimukset, jotka sisältyvät myös uudelleenhinnoittelujakaumaan. Korkoriskiasema ei sisällä lyhytaikaiseksi korolliseksi velaksi kirjattua osuutta Osuuskunta Metsäliiton osuuspääomasta.

## Hyödykeriski

Hyödykeriskien suojauksessa sovelletaan kullekin hyödykelajille erikseen määriteltyä riskinhallintapolitiikkaa. Poliitiikan mukaan hyödykeriskien hallinta tapahtuu finanssisuojausten osalta keskitetysti Metsä Group Treasuryn kautta konserniyritysten hallitusten hyväksymän strategian ja riskinhallintapolitiikan pohjalta. Hyödykesuojauspolitiikkaa sovelletaan sähkön, maakaasun, propaanin sekä kevyen ja raskaan polttoöljyn hintariskien hallintaan, myös päästöoikeuksien kauppaan liittyviä transaktioita sähkön, propaanin ja nesteytetyn maakaasun (LNG) suojauksesta ja suojat erääntyivät vuoden 2022 aikana. Kaikkien hyödykeriskien suojauksessa sovelletaan IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa. Hyödykeriskipolitiikan mukaan suojausnormiksi on asetettu 80 % suojaustaso ennustetusta nettopositioista lähimmällä 12 kuukauden jaksolla ja suojausaste voi poiketa normitasosta 20 % kumpaankin suuntaan. Aiemman poliitiikan mukaiset suojaukset erääntyvät vähitellen. Merkittävät strategiset päätökset tehdään konserniyritysten hallituksissa.

Metsä Groupin hyödykeriskin hallinnassa on sähkön hintariskillä ollut keskeisin merkitys. Metsä Groupin sähköpositio tasapainottuu Olkiluoto 3 -hankkeen valmistuessa ja Husumin sellutehtaan investoinnin myötä, joten konsernin sähköposition suojaustarve on katsottu päättyvän vuoden 2022 lopussa. Konsernin tehtaiden polttoainehankinnasta osa on maakaasupohjaista. Metsä Group suojaa maakaasun ostojen hintariskiä finanssisuojauksena ja fyysisillä kiinteähintaisilla sopimuksilla. Metsä Group suojaa myös logistiikkakustannuksiin (merirahteihin) liittyvää kevyen polttoöljyn,

raskaan polttoöljyn ja 0,5 % polttoöljyn hintariskiä finanssisopimuksin.

Metsä Group ei suojaa sellun hintariskiään.

### Sähkön oston hintariskin suojaus

<b>GWh</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Sähköpositio, netto 2022	1 214	1 471
Sähköposition suojaus 2022	89	258
Suojausaste vuoden 2022 lopussa (%)	7	18
Suojauksen keskihinta vuoden lopussa (€/MWh)	44,10	34,53

Sähkön oston hintariskiä suojataan määritellyn riskinhallintapolitiikan mukaisesti enää fyysisin sopimuksin. Nettosähköpositio on laskettu oma ja osakkuusyhtiöiden sähköntuotanto huomioituna. Laskelma sisältää sähköostojen suojauksen, mutta ei sähkön nettomyyjää Metsä Fibrea, joka ei suojaa sähköpositiotaan.

### Maakaasun oston hintariskin suojaus

<b>GWh</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Maakaasupositio, netto 2022	1 005	1 286
Maakaasuposition suojaus 2022	637	1 026
Suojausaste vuoden 2022 lopussa (%)	63	80
Suojauksen keskihinta vuoden lopussa (€/MWh)	73,67	27,67

Maakaasun oston hintariskiä suojataan määritellyn riskinhallintapolitiikan mukaisesti fyysisin sopimuksin tai finanssisopimuksin. Maakaasun nettopositio sisältää Metsä Boardin ja Metsä Tissuen ennustetun maakaasukulutuksen, joista Metsä Boardin ennustetta suojataan finanssituoitein ja Metsä Tissuen Keski-Euroopan maakaasuostoja fyysisin ostosopimuksin.

### Logistiikan öljyn hintariskin suojaus

<b>t</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Logistiikan öljypositio, netto 2022	153 606	148 585
Öljyposition suojaus 2022	49 250	46 079
Suojausaste vuoden 2022 lopussa (%)	32	31
Suojauksen keskihinta vuoden lopussa (€/t)	534,78	371,18

Logistiikan öljyposition oston hintariskiä suojataan määritellyn riskinhallintapolitiikan mukaisesti finanssisopimuksin. Metsä Groupin logistiikan öljypositio sisältää bunkeri-klausuulin alaiset positiot, jotka koostuvat eri polttoaineista. Metsä Board suojaa kevyen ja raskaan polttoöljyn sekä meriliikenteen polttoaineiden ostojaan.

## Likviditeettiriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan sitä, että rahoitusvarat ja lainanottomahdollisuudet eivät riitä toiminnan rahoitustarpeen kattamiseen tai että varainhankinta tulee kohtuuttoman kalliiksi. Riskiä valvotaan arvioimalla 12–24 kuukauden likviditeettitarve ja varmistamalla että likviditeetti kattaa pääosan kyseisen ajanjakson tarpeesta. Rahoituspolitiikan mukaan likviditeettireservin tulee jatkuvasti kattaa 100 % ensimmäisen 12 kuukauden ja 50–100 % seuraavan 12–24 kuukauden likviditeettitarpeesta. Tavoitteen mukaan enintään 20 % konsernin lainoista sitovat luottolupaukset mukaan luettuna saa erääntyä seuraavan 12 kuukauden kuluessa ja vähintään 25 % osuuden on ulotuttava yli neljän vuoden maturiteettiin. Tavoitteena on välttää ylimääräisen likviditeetin pitämistä sijoituksina ja sen sijaan ylläpitää likviditeettireservi sitovina luottolupauksina taseen ulkopuolella.

Likviditeettiriskin hallinnan kulmakivenä on mitoittaa konsernin operatiiviset päätökset siten, että velkaisuusastetta ja riittävää likviditeettireserviä koskevat tavoitteet voidaan kaikissa suhdannetilanteissa varmistaa. Likviditeettiriskiä hallitaan käyttämällä monipuolisesti eri

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

#### Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

##### Konsernitilinpäätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laa timisperiaatteen

**82** 2. Tuloksellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

##### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteen

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

### Hallinnointi

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

## Kestävyyshenkilöstö

**METSÄ GROUP**  
 Vuosikertomus ja  
 kestävyysraportti  
 2022

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

**Taloudellinen kehitys**

55 Hallituksen toimintakertomus

**Konsernitilinpäätös**

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatumisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

**Emoyrityksen tilinpäätös**

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

**Hallinnointi**

**Markkinariskierkkyys 31.12.**

Milj. euroa	Vaikutus rahoitusvaroihin ja -velkoihin 31.12.		VAIKUTUS OMAN PÄÄOMAN POSITIOON JA VIRTAPOSITIOON					
	2022	2021	Vaikutus oman pääoman positiioon		Vaikutus vuotuiseseen kassavirtaan		Vaikutus vuotuiseseen kassavirtaan ml. suojaus	
			2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Korkoriski (100 bp markkinakorkojen nousu)</b>								
Tulosvaikutus	-2,8	-3,1			2,0	4,7	19,4	33,4
Muu vaikutus omaan pääomaan	20,2	29,5						
<b>Hyödykeriski (sähkön hinta +20 %)</b>								
Tulosvaikutus					-34,4	-11,2	-24,2	-8,9
Muu vaikutus omaan pääomaan	10,2	2,2						
<b>Valuutariski (USD -10 %)</b>								
Tulosvaikutus	-1,1	-3,8			-194,9	-172,7	-43,3	-54,0
Muu vaikutus omaan pääomaan	139,8	102,3	-10,3	-9,9				
<b>Valuutariski (GBP -10 %)</b>								
Tulosvaikutus	0,3	1,0			-22,5	-22,0	-8,8	-8,3
Muu vaikutus omaan pääomaan	11,1	10,9	-6,9	-8,8				
<b>Valuutariski (SEK -10 %)</b>								
Tulosvaikutus	-9,1	1,3			52,3	50,9	6,2	10,6
Muu vaikutus omaan pääomaan	-38,6	-36,4	-87,8	-74,3				

"+" -merkkiset erät = positiivinen vaikutus = varojen lisäys / velkojen vähentyminen / kassavirran lisäys

"-" -merkkiset erät = negatiivinen vaikutus = varojen vähentyminen / velkojen lisäys / kassavirran vähentyminen

IFRS 7:n mukaan konsernin on esitettävä herkkyyssanalyysi eri markkinariskeistä, joille se on raportointipäivänä alttiina ja näyttää, miten kohtuullisen mahdolliset muutokset relevanteissa riskimuuttujissa vaikuttaisivat sen tulokseen ja omaan pääomaan raportointipäivänä. Konserni on tunnistanut markkinakorkojen, sähkön hintojen ja valuuttakurssien olevan sen keskeisiä markkinariskejä ja on määritellyt 1 prosenttiyksikön korkotason nousun, 20 % sähkönhinnan nousun ja 10 % Yhdysvaltain dollarin, Englannin punnan ja Ruotsin kruunun heikkenemisen kohtuullisen mahdolliseksi riskimuuttujiksi. Mainitut valuutat edustavat lähes 90 % konsernin vuotuisesta virtapositiosta. Markkinariski on luonteeltaan suhteellisen lineaarinen niin, että päinvastaisen markkinhinnan muutoksen vaikutukset eivät suuruudeltaan olennaisesti eroa esitetystä lukuarvoista. Herkkyyssanalyysit on laskettu soveltaen vakiintuneita menetelmiä laskea rahoitusinstrumenttien markkina-arvoja, jotka on kuvattu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa. Raportointipäivän lukuarvot heijastelevat kohtuullisen hyvin raportointi-ajanjakson keskimääräisiä markkinariskejä.

Lisäksi konserni esittää lukuarvot, jotka kuvaavat riskimuuttujien vaikutusta oman pääoman positiioon ja vuotuiseseen kassavirtaan antaakseen laajemman kuvan korkojen, sähkön hinnan ja valuuttakurssien markkinariskeistä. Vuotuiset kassavirrat perustuvat ennusteisiin, eikä olemassa oleviin kaupallisiin sopimuksiin. Dollarin ja punnan heikentymisellä on negatiivinen vaikutus vuotuiseseen virtapositiioon ja Ruotsin kruunun heikentymisellä positiivinen vaikutus. Suojaukset pienentävät tätä vaikutusta suojausstrategiasta riippuen. Vaikutus oman pääoman positiioon syntyy tytäryhtiöiden oman pääoman konsolidoinnista konsernitilinpäätökseen.

Metsä Groupin korkoriskierkkyiden laskennasta on poistettu sijoitussalkussa olevat 438 meur rahastosijoitukset, sillä 1 prosenttiyksikön korkotason nousu ei paranna korkotuottoa vaan näkyvä rahasto-osuuden arvomuutoksena. Myös vuoden 2021 vertailulukutieto on päivitetty vastaamaan korjattua lukua.

**Rahoitusvelkojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat 2022**

Milj. euroa	2023	2024	2025	2026	2027	2028–	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat					249,0		249,0
Lainat rahoituslaitoksilta	39,6	59,3	159,0	154,2	56,4	205,2	673,9
Vuokrasopimusvelat *)	30,7	24,6	18,8	13,4	12,5	39,1	139,1
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	0,0	0,2	50,2	100,2	0,0		150,6
Pitkäaikaiset yhteensä	70,3	84,1	228,0	267,9	318,0	244,4	1 212,6
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>	262,0						262,0
Rahoitusvelat yhteensä	332,2	84,1	228,0	267,9	318,0	244,4	1 474,6
Rahoituskulut yhteensä	28,9	28,4	26,0	17,9	11,0	7,5	119,6
Rahoitusvelat ja -kulut yhteensä	361,2	112,5	254,0	285,7	328,9	251,9	1 594,2
<b>Takausvastuut</b>	2,0	1,6	8,9	0,0	0,0	1,7	14,3
Johdannaiset							
Valuuttajohdannaiset, velat	3 959,1						3 959,1
Valuuttajohdannaiset, saamiset	-3 993,5						-3 993,5
Koronvaihtosopimukset, velat	1,7	1,4	1,1	0,7	0,6	0,7	6,2
Koronvaihtosopimukset, saamiset	-16,9	-18,0	-13,5	-9,7	-7,6	-12,3	-77,9
Hyödykejohdannaiset, velat	5,0						5,0
Hyödykejohdannaiset, saamiset	-6,7						-6,7
Johdannaiset, netto	-51,3	-16,6	-12,4	-8,9	-7,1	-11,6	-107,9

**Rahoitusvelkojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat 2021**

Milj. euroa	2022	2023	2024	2025	2026	2027–	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat						248,8	248,8
Lainat rahoituslaitoksilta	98,5	31,8	26,8	176,4	22,2	99,2	455,0
Vuokrasopimusvelat *)	28,9	23,1	19,0	15,6	12,5	47,9	147,0
Muut pitkäaikaiset korolliset velat				50,0	100,0		150,0
Pitkäaikaiset yhteensä	127,4	54,9	45,8	242,0	134,7	396,0	1 000,8
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>	176,7						176,7
Rahoitusvelat yhteensä	304,2	54,9	45,8	242,0	134,7	396,0	1 177,5
Rahoituskulut yhteensä	19,3	18,2	18,0	16,9	11,8	7,2	91,4
Rahoitusvelat ja -kulut yhteensä	323,5	73,1	63,8	258,9	146,5	403,2	1 268,9
<b>Takausvastuut</b>	6,9	2,4	5,2	0,2	0,0	1,3	16,0
Johdannaiset							
Valuuttajohdannaiset, velat	2 977,5						2 977,5
Valuuttajohdannaiset, saamiset	-2 946,4						-2 946,4
Koronvaihtosopimukset, velat	4,2	2,7	1,6	0,8	0,4	0,5	10,0
Koronvaihtosopimukset, saamiset	0,5	0,7	-0,3	-0,9	-1,3	-4,1	-5,5
Hyödykejohdannaiset, velat	0,1						0,1
Hyödykejohdannaiset, saamiset	-36,1						-36,1
Johdannaiset, netto	-0,3	3,4	1,3	-0,1	-1,0	-3,7	-0,4

\*) Vuokrasopimusvelkojen kassavirrat sisältävät sekä velan lyhennyksen että rahoituskulun.

Vuokrasopimusvelkojen tasearvo 31.12.2022 oli 121,5 miljoonaa euroa (131,6). Valuuttajohdannaisvelkojen tasearvo 31.12.2022 oli 46,5 miljoonaa euroa (44,0) ja valuuttajohdannaisaamisten 81,0 miljoonaa euroa (12,9).

## Liiketoiminta

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

### Konsernitilinpäätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatimisperiaatteet

**82** 2. Tuloksellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

## Hallinnointi

## 5.7 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

### Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu sekä käyvät arvot 2022

Milj. euroa	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä
<b>Rahoitusvarat</b>					
	Muut pitkäaikaiset sijoitukset	4.4	3.4		376,8
	Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	5.3		15,9	15,9
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.6	4.3	936,9	941,3
	Rahavarat	5.4	433,5	831,5	1 265,0
	Johdannaiset	5.7	10,6		159,4
	Tasearvo yhteensä		451,9	1 784,4	2 758,4
	Käypä arvo yhteensä		451,9	1 784,4	2 758,4
<b>Rahoitusvelat</b>					
	Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	5.5		1 128,7	1 128,7
	Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	4.7		3,7	3,7
	Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat	5.5		328,2	328,2
	Ostovelat ja muut velat	4.8		1 501,5	1 501,5
	Johdannaiset	5.7	7,7		51,6
	Tasearvo yhteensä		7,7	2 962,0	3 013,6
	Käypä arvo yhteensä		7,7	2 927,5	2 979,0

### Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu sekä käyvät arvot 2021

Milj. euroa	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä
<b>Rahoitusvarat</b>					
	Muut pitkäaikaiset sijoitukset	4.4	6.3	191,6	197,9
	Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	5.3		34,4	34,4
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.6	4,0	878,6	882,6
	Rahavarat	5.4	459,1	875,4	1 334,5
	Johdannaiset	5.7	2,0	52,5	54,5
	Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät saamiset	7.1		2,1	2,1
	Tasearvo yhteensä		471,4	1 790,5	2 506,0
	Käypä arvo yhteensä		471,4	1 790,5	2 506,0
<b>Rahoitusvelat</b>					
	Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	5.5		861,1	861,1
	Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	4.7		8,0	8,0
	Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat	5.5		301,0	301,0
	Ostovelat ja muut velat	4.8		1 284,3	1 284,3
	Johdannaiset	5.7	1,9	52,2	54,1
	Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	7.1		5,5	5,5
	Tasearvo yhteensä		1,9	2 459,8	2 513,9
	Käypä arvo yhteensä		1,9	2 490,3	2 544,4

Myyntisaamiset ja muut saamiset eivät sisällä ennakkomaksuja, verosaamisia ja henkilökulujaksotuksia (liitetieto 4.6). Ostovelat ja muut rahoitusvelat eivät sisällä saatuja ennakkomaksuja, verovelkoja ja henkilökulujaksotuksia (liitetieto 4.8).

Kaikki korolliset rahoitusvelat arvostetaan taseeseen efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameno. Käyvät arvot perustuvat

### Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon hierarkia

#### Laatimisperiaatteet

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja rahoitusvelat on luokiteltu seuraavasti:

**Taso 1** Käypä arvo perustuu suoraan markkinoilta saatuun noteeraukseen.

**Taso 2** Käypä arvo määritellään soveltamalla arvostusmenetelmiä, jotka käyttävät markkinoilla näkyvissä olevaa hintainformaatiota.

**Taso 3** Käyvät arvot eivät perustu markkinatietoon, vaan yrityksen omiin oletuksiin.

Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien rahoitusvarojen käypien arvojen määrittäminen on kuvattu liitetiedossa 4.4.

kunkin velan tai varan markkinakorolla laskettuun nykyarvoon. Sovellettu diskonttokorkojen vaihteluväli on 0,0–6,0 % (0,0–6,0). Myyntisaamisten ja muiden saamisten sekä ostovelkojen ja muiden velkojen käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea niiden kirjanpitoarvoista taseessa.

Sähkö-, maakaasu-, propaani- ja polttoöljyjohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja

(Taso 1). Valuuttatermiinien ja valuuttaoptioiden käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritelty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättymispäivän markkinakorot ja muu markkinatieto (Taso 2). Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Harkintaa käytetään valittaessa erilaisia menetelmiä sekä tehtäessä oletuksia, jotka perustuvat pääasiassa markkinoilla kunakin raportointikauden päättymispäivänä vallitseviin olosuhteisiin (Taso 3).

## Liiketoiminta

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

### Konsernitiilinpäätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatimisperiaatteet

**82** 2. Tuloksellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

## Hallinnointi

LIIKETOIMINTA	KESTÄVYYSRAPORTTI	TALOUDELLINEN KEHITYS	HALLINNOINTI
---------------	-------------------	-----------------------	--------------

## Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon hierarkia

2022					
Milj. euroa	Liitetieto	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Rahoitusvarat, jotka kirjataan käypään arvoon</b>					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	4,4			376,8	376,8
Käypään arvoon kirjattavat lyhytaikaiset rahoitusvarat	5,4	437,8			437,8
Johdannaissaamiset	5,7	6,7	152,7		159,4
<b>Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoon</b>					
Johdannaisvelat	5,7	5,0	46,5		51,6
<b>Rahoitusvarat, joita ei kirjata käypään arvoon</b>					
Rahavarat	5,4		831,5		831,5
<b>Rahoitusvelat, joita ei kirjata käypään arvoon</b>					
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	5,5		1 094,2		1 094,2
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat	5,5		328,2		328,2

2021					
Milj. euroa	Liitetieto	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Rahoitusvarat, jotka kirjataan käypään arvoon</b>					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	4,4			197,9	197,9
Käypään arvoon kirjattavat lyhytaikaiset rahoitusvarat	5,4	463,0			463,0
Johdannaissaamiset	5,7	36,1	18,4		54,5
<b>Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoon</b>					
Johdannaisvelat	5,7	0,1	54,0		54,1
<b>Rahoitusvarat, joita ei kirjata käypään arvoon</b>					
Rahavarat	5,4		875,4		875,4
<b>Rahoitusvelat, joita ei kirjata käypään arvoon</b>					
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	5,5		891,3		891,3
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat	5,5		301,3		301,3

## Muut pitkäaikaiset sijoitukset, joiden arvo määritelty tason 3 mukaisesti

Milj. euroa	2022	2021
Arvo 1.1.	197,9	205,5
Voitot ja tappiot tilikauden tuloksessa	3,3	-0,1
Voitot ja tappiot muissa laajan tuloksen erissä	193,6	-7,7
Hankinnat	0,0	0,4
Myynnit	-18,2	-0,1
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin		0,0
Arvo 31.12.	376,8	197,9

## Rahoitusjohdannaiset ja suojauslaskenta

## Laatimisperiaatteet

Johdannaissopimukset kirjataan taseeseen kaupantekopäivänä käypään arvoon, joka vastaa niiden hankintamenoa, ja myöhemmin ne arvostetaan juoksuaikanaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Johdannaisten käypä arvo esitetään korottomissa saamisissa tai veloissa. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen mukaisesti. Johdannaiset voidaan ryhmitellä käyvän arvon suojauksina, 2) Ennakoidun erittäin todennäköisen liiketoimen rahavirran suojauksina, 3) Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksina tai 4) Suojauksina, joihin on päätetty olla soveltamatta suojauslaskentaa.

Metsä Group soveltaa suojauslaskentaa tällä hetkellä vain rahavirran suojauksena. Suojauslaskentaa soveltaessaan konserni on suojaussuhteen syntyessä dokumentoinut suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen ja noudatetun riskien hallinnan tavoitteen ja strategian. Konserni on myös jatkuvasti tehnyt suojauslaskennan soveltamiseksi edellytettävän tehokkuustestauksen siitä, että kussakin suojaussuhteessa suojausinstrumentin käyvän arvon muutos riittävän tehokkaasti vastaa suojattavan erän käyvän arvon muutosta suojatun riskin osalta. Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Omaan pääomaan kirjatut johdannaisten voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan ennakoidun myynnin tai oston toteutuessa ja kirjataan suojauksen kohteena olleen erän oikaisuksi. Jos ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaiset ja tehoton osuus suojauslaskentaan kohdistetuista johdannaisista arvostetaan käypään arvoon ja arvonmuutokset kirjataan korko- ja valuuttajohdannaisten osalta rahoituseriin ja hyödykejohdannaisten osalta muihin tuottoihin ja kuluihin.

Suojauslaskentaa sovelletaan rahavirran suojauksena hyvin todennäköisiin myynnin valuuttamääräisiin rahavirtoihin ja lainojen sopimusperusteisiin vaihtuvakorkoisiin rahavirtoihin. Hyödykkeiden hintariskin hallinnassa suojauslaskentaa sovelletaan sähkön, maakaasun, nesteytetyn maakaasun (LNG), propaanin, kevyen, raskaan ja 0,5 % polttoöljyn hyvin todennäköisiin ostojen rahavirtoihin. Valuuttatermiinin käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän termiinihintoihin ja valuuttaoptiot arvostetaan Black-Scholes -mallin mukaisiin käypiin arvoihin. Koronvaihtosopimukset arvostetaan markkinakorkokäyrällä laskettuun kassavirtojen nykyarvoon. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

## Rahoitusriskien hallinta ja suojauksen tehokkuus

Liitetiedossa 5.6 Rahoitusriskien hallinta kuvataan tarkemmin konsernin valuutta-, korko- ja hyödykeriskien hallintaa. Liitetieto 5.7 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot sisältää johdannaisten käyvät arvot sekä ryhmittelyn. Liitetieto 5.1 Oma pääoma sisältää erittelyt käyvän arvon rahaston suojauslaskennan kirjauksista.

Valuuttavirtaposition rahavirran suojaus on tehokasta, sillä suojauksen kohteena olevan myynnin ja suojaavan johdannaisten välillä on suora taloudellinen suhde. Terminiisopimuksen spot-kurssi-komponentti tai valuuttaoption perusarvokomponentti on määritelty suojauslaskennan kohteeksi ja termiinipisteet tai option aika-arvo käsitellään suojauksen kustannuksena soveltaen ajanjaksoon perustuvaa jaksottamista. Valuuttavirtaennusteet ovat suhteellisen vakaita, laskutus tasaista neljännesvuosien ja kuukausien sisällä ja termiinkaupat kohdistetaan kullekin kuukaudelle, joten suojauksen tehottomuus jää yleensä hyvin vähäiseksi. Muutokset tuotannossa tai myynnin rakenteessa voivat joskus aiheuttaa tehottomuutta suojaussuhteen voimassaoloaikana, jolloin suojausta säädetään vastaavasti.

Korkorahavirran suojauslaskenta muodostuu pääosin tehokkaaksi, sillä suojauksen kohteena olevien pitkäaikaisen lainojen ja suojaavien koronvaihtosopimusten keskeisten ehtojen välillä on suora taloudellinen suhde. Suojaussuhteeseen aiheutuu tehottomuutta lainojen ja swappien korkoperiodien mahdollisista eroista sekä eroista sopimusehtojen viitekoroissa. Korkosuojauksen tehoton osuus kirjataan tulosvaikutteisesti. Ennenaikaiset lainan takaisinmaksut voivat aiheuttaa tehottomuustilanteen, jolloin suojaavat koronvaihtosopimukset käännetään tai otetaan pois suojauslaskennasta ja käyvän arvon muutos kirjataan tulokseen rahoituseriin.

Hyödykeostojen suojaus muodostuu tehokkaaksi, sillä suojauksen kohteeksi on määritelty koko ostohinnan sijaan sama identtinen hinnoittelun riskikomponentti, jota sovelletaan suojaavassa johdannaisessa. Sähkön hintariskin suojauksessa kohteeksi on määritelty niin sanottu systeemihinnan osuus ja suojaus tapahtuu systeemihintaisella sähköswapilla. Vastaavasti maakaasun, propaanin ja polttoöljyn suojauksessa ostojen ja suojaavan johdannaisten hintakomponentit ovat identtiset. Hyödykeostot ovat suhteellisen tasaisia ja suojaukset kohdistetaan kullekin kuukaudelle, joten suojauksen tehottomuus jää yleensä vähäiseksi. Muutokset eri hyödykkeiden käytössä voivat joskus aiheuttaa tehottomuutta suojaussuhteen voimassaoloaikana, jolloin suojausta säädetään vastaavasti.

Sähkön, propaanin ja nesteytetyn maakaasun (LNG) suojaus päättyi vuoden 2022 lopussa.

## Liiketoiminta

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

### Konsernitilinpäätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatimisperiaatteet

**82** 2. Tuloksellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

## Hallinointi

## Rahoitusjohdannaiset 2022

Milj. euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo		Käypä arvo		
		Johdannaisvarat	Johdannaisvelat	Käypä arvo yhteensä	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta
Koronvaihtosopimukset	722,3	71,7	0,0	71,7		71,7
Korkojohdannaiset yhteensä	722,3	71,7	0,0	71,7	0,0	71,7
Valuuttatermiinisopimukset	3 912,6	76,3	46,2	30,0	0,8	29,3
Valuuttaoptiosopimukset	618,8	4,7	0,3	4,4		4,4
Valuuttajohdannaiset yhteensä	4 531,3	81,0	46,5	34,5	0,8	33,7
Öljyjohdannaisopimukset	27,5	0,5	3,9	-3,3		-3,3
Maakaasujohdannaisopimukset	32,7	6,2	1,2	5,0	2,1	2,9
Hyödykejohdannaiset yhteensä	60,2	6,7	5,0	1,7	2,1	-0,4
Johdannaiset yhteensä	5 313,8	159,4	51,6	107,9	2,9	105,0

## Rahoitusjohdannaiset 2021

Milj. euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo		Käypä arvo		
		Johdannaisvarat	Johdannaisvelat	Käypä arvo yhteensä	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta
Koronvaihtosopimukset	766,4	5,5	10,0	-4,5		-4,5
Korkojohdannaiset yhteensä	766,4	5,5	10,0	-4,5	0,0	-4,5
Valuuttatermiinisopimukset	2 933,5	12,9	44,0	-31,1	0,2	-31,2
Valuuttajohdannaiset yhteensä	2 933,5	12,9	44,0	-31,1	0,2	-31,2
Sähköjohdannaisopimukset	5,4	5,8		5,8		5,8
Öljyjohdannaisopimukset	17,1	3,7	0,0	3,7		3,7
Maakaasu- ja propaanijohdannaisopimukset	17,9	26,7	0,1	26,6		26,6
Hyödykejohdannaiset yhteensä	40,4	36,1	0,1	36,0	0,0	36,0
Johdannaiset yhteensä	3 740,3	54,5	54,1	0,4	0,2	0,3

Suojauslaskennan arvonmuutokset ja tulosvaikutukset esitetään liitetiedossa 5.1 Oma pääoma.

## Toimenpantaviin yleisiin netotussopimuksiin sidottujen instrumenttien netotuksen taloudellinen vaikutus 2022

	Rahoitusjohdannaiset taseessa	Yleisiin netotussopimuksiin liittyvät varat ja velat	Nettoriski
Johdannaisvarat	159,4	51,5	107,9
Johdannaisvelat	-51,6	-51,5	0,0

## Toimenpantaviin yleisiin netotussopimuksiin sidottujen instrumenttien netotuksen taloudellinen vaikutus 2021

	Rahoitusjohdannaiset taseessa	Yleisiin netotussopimuksiin liittyvät varat ja velat	Nettoriski
Johdannaisvarat	54,5	19,4	35,1
Johdannaisvelat	-54,1	-19,4	-34,6

Konsernin kunkin vastapuolen kanssa solmimiin johdannaisopimuksiin sovelletaan yleisiä netotussopimuksia. Epätodennäköisen luottotapahtuman satuesssa kaikki sopimukseen perustuvat voimassa olevat transaktiot puretaan ja ainoastaan yksi nettomääräinen summa eräntyy maksettavaksi kaikkien trasaktioiden osalta kullekin vastapuolelle. Eriä ei ole netotettu taseessa.

## Johdannaisten maturiteettijakauma 2022

Milj. euroa	1–6 kk	6–12 kk	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Suojauskohteena oleva kassavirta yhteensä
Korkojohdannaiset suojauslaskennassa	72,1	22,1	325,0	303,1	722,3
Valuuttajohdannaiset suojauslaskennassa	1 561,8	583,5			2 145,3
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskentaa	278,1				278,1
Hyödykejohdannaiset suojauslaskennassa	30,1	30,1			60,2

## Johdannaisten maturiteettijakauma 2021

Milj. euroa	1–6 kk	6–12 kk	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Suojauskohteena oleva kassavirta yhteensä
Korkojohdannaiset suojauslaskennassa	22,1	22,1	403,6	318,7	766,4
Valuuttajohdannaiset suojauslaskennassa	1 419,3	389,4			1 808,7
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskentaa	226,0				226,0
Hyödykejohdannaiset suojauslaskennassa	20,7	19,7			40,4



## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

### Konsernitilinpäätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatumisperiaatteet

**82** 2. Tulokellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

### Hallinointi

## 6. Tuloverot

### Laatumisperiaatteet

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero, edellisten tilikausien verot ja laskennalliset verot muodostavat tuloslaskelman verokulun. Laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin liittyvä vero vaikutus kirjataan laajaan tuloslaskelmaan. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa, eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, jos on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Milj. euroa	2022	2021
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-241,4	-160,1
Edellisten tilikausien verot	-0,7	-11,2
Laskennalliset verot	-29,0	-3,2
Muut verot	-0,1	-0,1
Tuloverot yhteensä	-271,1	-174,7

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero sisältää vuonna 2022 ruotsalaisen tytäryhtiön investoinneista vuoden 2022 verotuksessa haettavan verotuen 7,1 miljoonaa euroa.

Edellisten tilikausien verot vuonna 2021 sisältävät -9,6 miljoonaa euroa itäliialaisten tytäryhtiöiden verotarkastuksen perusteella kirjattuja veroja.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, muiden sijoitusten sekä johdannais-sopimusten arvostamisesta käypään arvoon, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä arvostuksista käypiin arvoihin.

### Keskeiset arviot ja harkinta

Johdon harkintaa tarvitaan tilikauden tulokseen perustuvien verojen sekä laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallista verosaamista kirjataan. Konserni on tuloverotuksen kohteena useassa maassa, ja useiden liiketoimien ja laskelmien osalta lopullisen veron määrä on epävarma. Konsernissa ennakoidaan tulevia verotarkastuksia ja kirjataan velkoja, jotka perustuva arvioihin siitä, joudutaanko maksamaan lisää veroja. Arvioiden ja lopullisten verojen väliset erot vaikuttavat sekä kauden verotettavaan tuloon perustuviin veroihin että laskennallisiin veroihin.

### Tuloverojen täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	2022	2021
Tulos ennen veroja	1 269,8	831,7
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-254,0	-166,3
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	2,8	3,4
Verovapaat tulot	5,9	5,2
Vähennyskelvottomat kulut	-14,8	-3,5
Liikearvon arvonalentumiset	-0,5	
Väliaikaisista eroista ja verotappioista aiemmin kirjattujen laskennallisten verojen oikaisu	-5,9	-1,3
Aiemmin kirjaamattomien verotappioiden käyttö	0,3	1,5
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotappioista ja väliaikaisista eroista	-9,0	-0,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-1,0	-0,5
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,7	-11,2
Muut	5,6	-1,9
Verot tuloslaskelmassa	-271,1	-174,7
Efektiivinen verokanta, %	21,4	21,0

### Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot 2022

Milj. euroa	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuusperusteisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-1,4	2,1	0,7
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat	193,6	-38,7	154,9
Yhteensä	192,3	-36,6	155,7
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	105,7	-21,1	84,6
Muuntoerot	-46,6		-46,6
Muut erät			
Yhteensä	59,1	-21,1	38,0

### Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot 2021

Milj. euroa	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuusperusteisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	4,2	-2,4	1,8
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat	-7,7	1,5	-6,2
Yhteensä	-3,5	-0,9	-4,4
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	-15,6	3,1	-12,6
Muuntoerot	-0,8		-0,8
Muut erät			
Yhteensä	-16,4	3,1	-13,4

### Laskennalliset verot

### Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2022

Milj. euroa	1.1.2022	Kirjattu tulos-vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Muuntoerot ja muut	31.12.2022
Laskennalliset verosaamiset taseessa					
Eläkeveloitteet ja varaukset	15,4	-1,4	-3,7	-0,2	10,0
Sisäiset katteet	15,2	8,1		-0,2	23,1
Käyttämättömät verotappiot ja hyvitykset	16,6	11,8		-0,3	28,2
Rahoitusinstrumentit	10,6	-4,8	-3,8	-1,1	0,9
Muut väliaikaiset erot	11,5	1,9		0,0	13,4
Yhteensä	69,4	15,5	-7,5	-1,8	75,6
Netotettu laskennallisista verovelosta	-31,7	-1,9	2,7	2,3	-28,5
Laskennalliset verosaamiset taseessa	37,7	13,6	-4,8	0,5	47,0
Laskennalliset verovelat taseessa					
Eläkeveloitteet	8,1	0,0	-6,9	-0,4	0,8
Poistoero ja verottomat varaukset	240,2	37,7		-3,5	274,3
Hankitun nettovarallisuuden ja biologisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon	45,0	-2,6			42,4
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	27,3		38,7		66,0
Rahoitusinstrumentit	6,9	0,0	17,4	-0,2	24,1
Oman pääoman suojaus	0,0	4,0		-4,0	0,0
Muut väliaikaiset erot	6,7	5,4	-0,1	-0,2	11,8
Yhteensä	334,2	44,5	49,1	-8,4	419,4
Netotettu laskennallisista verosaamisista	-31,7	-1,9	2,7	2,3	-28,5
Laskennalliset verovelat taseessa	302,5	42,6	51,8	-6,1	390,9

## Liiketoiminta

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

### Konsernitilinpäätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatimisperiaatteet

**82** 2. Tuloksellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

## Hallinnointi

## Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2021

Milj. euroa	1.1.2021	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Muuntoerot ja muut	31.12.2021
Laskennalliset verosaamiset taseessa					
Eläkeveloitteet ja varaukset	15,3	-0,1	0,4	-0,3	15,4
Sisäiset katteet	11,8	3,2		0,2	15,2
Käyttämättömät verotappiot ja hyvitykset	21,5	-5,0		0,1	16,6
Rahoitusinstrumentit	8,9	0,0	1,8	-0,1	10,6
Muut väliaikaiset erot	7,8	3,7	0,0	0,1	11,5
Yhteensä	65,3	1,9	2,2	0,0	69,4
Netotettu laskennallisista verovelosta	-38,2	10,4	-4,0	0,1	-31,7
Laskennalliset verosaamiset taseessa	27,1	12,3	-1,7	0,1	37,7

Laskennalliset verovelat taseessa					
Eläkeveloitteet	1,4	1,4	5,2	0,1	8,1
Poistoero ja verottomat varaukset	235,5	5,9		-1,2	240,2
Hankitun nettovarallisuuden ja biologisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon	48,3	-3,3			45,0
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	28,8		-1,5		27,3
Rahoitusinstrumentit	7,8	0,4	-1,2	0,0	6,9
Oman pääoman suojaus	0,0	0,2		-0,2	0,0
Muut väliaikaiset erot	6,3	0,4	0,0	0,0	6,7
Yhteensä	328,1	5,1	2,3	-1,3	334,2
Netotettu laskennallisista verosaamisista	-38,2	10,4	-4,0	0,1	-31,7
Laskennalliset verovelat taseessa	289,9	15,5	-1,6	-1,3	302,5

Konsernilla on 31.12.2022 verotappioita 94,0 miljoonaa euroa (41,6), joista on kirjattu laskennallista verosaamista 28,2 miljoonaa euroa (12,7). Verotappiot 31.12.2022 ovat kertyneet pääosin Saksassa ja Isossa-Britanniassa. Johto arvioi, että yhtiöille kertyy tulevana vuosina verotettavaa tuloa, josta tappiot voidaan vähentää.

Ne liiketoiminnan tappiot, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta ja joista ei tämän vuoksi ole kirjattu laskennallista verosaamista 31.12.2022 ovat 170,9 miljoonaa euroa (133,8). Verotappiot 31.12.2022

ovat kertyneet pääosin Saksassa ja Venäjällä. Tappioista kirjaamatomat laskennalliset verosaamiset 31.12.2022 ovat yhteensä 49,1 miljoonaa euroa (41,7).

Konsernilla on 31.12.2022 verotappioita yhteensä 264,9 miljoonaa euroa, joista 219,2 miljoonaa euroa ei vanhene. Tappioista 7,06 miljoonaa euroa vanhenee vuosina 2023–2027 ja loput 38,1 miljoonaa euroa myöhemmin.

# 7. Konsernin rakenne

## 7.1 Konserniyhtiöt

### Tytäryritykset ja yhteiset toiminnot

### Laatimisperiaatteet

#### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan lisäksi kaikki konsernin määräysvallassa olevat yhtiöt. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, jos tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Tilikauden tuloksen sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

#### Yhteiset toiminnot

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Konserni yhdistelee tilinpäätökseensä osuutensa yhteisen toiminnon varoista, veloista, tuotoista ja kuluista.

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA	Kotimaa	Konsernin omistus-osuus, %
<b>Tytäryritykset</b>		
Kemi Shipping Oy	Suomi	100,00
Kumpuniemen Voima Oy	Suomi	53,97
Metsa Forest Latvia SIA	Latvia	100,00
Metsa Group Asia Co. Ltd	Kiina	100,00
Metsä Board Oyj <sup>1)</sup>	Suomi	50,16
Metsä Fibre Oy	Suomi	62,59
Metsä Forest Eesti AS	Viro	100,00
Metsä Forest Sverige AB	Ruotsi	100,00
Metsä Group Services Sp. z.o.o.	Puola	100,00
Metsä Group Treasury Oy	Suomi	100,00
Metsä Spring Oy	Suomi	100,00
Metsä Tissue Oyj	Suomi	100,00
Metsä Wood Deutschland GmbH	Saksa	100,00
Metsä Wood Eesti AS	Viro	100,00
Metsä Wood Holland B.V.	Hollanti	100,00
Metsä Wood Schweiz AG	Sveitsi	100,00
Metsä Wood UK Ltd	Iso-Britannia	100,00
Metsä Wood USA Inc.	USA	100,00
OOO Metsa Forest Podporozhye	Venäjä	100,00
OOO Metsa Forest St. Petersburg	Venäjä	100,00
OOO Petrovles-Podporozhye	Venäjä	100,00

Yhteiset toiminnot		
Lohjan Biolämpö Oy <sup>2)</sup>	Suomi	51,00

METSÄ FIBRE -KONSERNI	Kotimaa	Konsernin omistus-osuus, %
<b>Tytäryritykset</b>		
Metsä Fibre GmbH	Saksa	100,00
Metsä Fibre S.r.l.	Italia	100,00
OOO Metsä Svir	Venäjä	100,00
Oy Silva Shipping Ab	Suomi	100,00
Ääneverkko Oy	Suomi	100,00



## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyyseraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

55 Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatumisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

### Hallinointi

### Osakkuus- ja yhteisytykset

#### Laatumisperiaatteet

Osakkuusyrittäisiä ovat kaikki yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Yleensä huomattava vaikutusvalta perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20–50 % äänivallasta. Yhteisyrittäisyys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Osakkuus- ja yhteisyrittäisiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä. Konsernin osuudet osakkuus- ja yhteisyrittäisissä sisältävät myös hankinta-ajankohtana määritetyn liikearvon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuus- ja yhteisyrittäisten tilikauden tuloksista esitetään omana eräänä liikevoiton jälkeen, mikä heijastaa näiden yritysten operatiivista luonnetta. Vastavasti konsernin osuus osakkuus- ja yhteisyrittäisten muiden laajan tuloksen erien muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin ja sen osakkuus- ja yhteisyrittäisten välisistä realisoitumattomista voitoista eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaava osuus. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, jos tappio johtuu arvonalentumisesta. Osakkuus- ja yhteisyrittäisten noudattamat tilinpäätöksen laatumisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Milj. euroa	2022	2021
<b>Osuudet osakkuus- ja yhteisyrittäisissä</b>		
1.1.	63,6	69,3
Osuus tilikauden tuloksesta	-4,8	-2,2
Saadut osingot	-0,2	-3,0
Lisäykset	2,4	1,3
Vähennykset	-57,3	-1,7
Muuntoerot	0,0	0,0
31.12.	3,6	63,6
<b>Tuloslaskelmaan merkityt määrät</b>		
Osakkuusyrittäiset	-1,4	3,3
Yhteisyrittäiset	-3,3	-5,6
Yhteensä	-4,8	-2,2
<b>Taseeseen merkityt määrät</b>		
Osakkuusyrittäiset	1,0	60,0
Yhteisyrittäiset	2,6	3,6
Yhteensä	3,6	63,6

Metsäliitto Osuuskunta myi 11.2.2022 koko 19,8 %:n omistusosuutensa osakkuusyrittäisyys Finsilva Oy:stä Dasos Capital Oy:n metsärahostolle. Myynnistä kirjattiin konsernissa 54,2 miljoonan euron myyntivoitto verojen jälkeen.

Metsäliitto Osuuskunta myi 31.10.2022 koko 25 %:n omistusosuutensa osakkuusyrittäisyys Suomen Metsäsijoitus Oy:stä. Myynnistä kirjattiin konsernissa 6,6 miljoonan euron myyntivoitto verojen jälkeen.

Myynnistä kirjattiin konsernissa 6,6 miljoonan euron myyntivoitto verojen jälkeen.

Metsä Fibre Oy myi 31.12.2022 omistamansa osakkuusyrittäisyys Oy Botnia Mill Service Oy:n osakkeet (50,17 %) Caverion Industria Oy:lle. Myynnistä kirjattiin konsernissa 0,2 miljoonan euron myyntitappio.

Metsä Group osti 17.11.2021 Stora Enson omistusosuuden Kemi Shipping Oy:stä ja omistaa nyt Kemi Shipping Oy:n kokonaisuudessaan.

Aikaisemmin Kemi Shipping Oy yhdisteltiin konserniin yhteisyrittäisensä.

### Tiedot konsernin olennaisista osakkuusyrittäisistä

Milj. euroa	Toimiala	Kotimaa	Omistusosuus, %	
			2022	2021
Finsilva Oy	Metsätalous	Suomi		19,8

### Taloudellisen informaation yhteenveto olennaisista osakkuusyrittäisistä

Milj. euroa	2022	2021
<b>Finsilva Oy</b>		
Liikevaihto		25,8
Tilikauden tulos		21,2
Osakkuusyrittäisistä kaudella saadut osingot		2,9
Pitkäaikaiset varat		452,6
Lyhytaikaiset varat		8,2
Pitkäaikaiset velat		196,1
Lyhytaikaiset velat		3,1
Nettovarallisuus	0,0	261,6
Osakkuusyrittäisyyden taloudellisen informaation täsmäys konsernin kirjaamaan tasearvoon:		
Konsernin osuus nettovaroista	0,0	51,7
Osakkuusyrittäisyyden tasearvo konsernin taseessa	0,0	51,7

### Taloudellisen informaation yhteenveto muista kuin olennaisista osakkuusyrittäisistä

Milj. euroa	2022	2021
Konsernin osuus tilikauden tuloksesta	-1,4	-0,8
Kirjanpitoarvo konsernin taseessa yhteensä	1,0	8,3

Konsernin yhteisyrittäiset eivät ole liitetietojen kannalta olennaisia.

### 7.2 Hankitut liiketoiminnot, myytävänä olevat omaisuuserät sekä myydyt toiminnot

#### Laatumisperiaatteet

Hankitut liiketoiminnot yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja myydyt toiminnot siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Luovutettu vastike, mukaanlukien ehdollinen kauppahinta sekä hankitun liiketoiminnon yksilöitävissä olevat varat ja velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot on kirjattu kuluksi. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo ja hankinnan kohteesta aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteenlaskettuina ylittävät yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvän arvon, kirjataan liikearvoksi.

Myytäväksi luokitellut omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Myytäväksi luokitelluista omaisuuseristä ei tehdä poistoja luokittelun jälkeen.

### Hankitut liiketoiminnot

Metsä Board osti 1.1.2022 Hämeenkyrö Voima Oy:n koko osakekannan Pohjolan Voima Oy:ltä (84 %) sekä Leppäkoski-konserniin kuuluvalla DL Power Oy:ltä (16 %). Hämeenkyrön Voima Oy fuusioitiin Metsä Board Oy:öön 31.7.2022.

Osakkuusyrittäisyys Oy Botnia Mill Service Oy:n henkilöt, jotka työskentelivät Metsä Fibren tuotantolaitosten kunnossapidon toiminnoissa siirtyivät 31.12.2022 liikkeenluovutuksella Metsä Fibren palvelukseen. Liikkeenluovutuksessa siirtyi myös pieni määrä käyttö- ja vaihto-omaisuutta.

Metsä Group osti 17.11.2021 Stora Enson omistusosuuden Kemi Shipping Oy:stä ja omistaa nyt Kemi Shipping Oy:n kokonaisuudessaan. Aikaisemmin Kemi Shipping Oy yhdisteltiin konserniin yhteisyrittäisensä. Aikaisemmin omistuksen uudelleenarvostuksen vaikutus sekä kaupasta syntynyt negatiivinen liikearvo yhteensä 0,9 miljoonaa euroa on tuloutettu liiketoiminnan muissa tuotteissa.

Johto arvioi, että Kemi Shipping Oy:n vaikutus Metsä Groupin liikevaihtoon tai liiketuloon 1.1.–31.12.2021 olisi ollut vähäinen, jos hankinta olisi toteutunut 1.1.2021.

Vuosina 2022 ja 2021 ei ollut muita liiketoimintojen hankintoja.

### Hankitut liiketoiminnot yhteensä

Milj. euroa	Liitetieto	2022 Kirjatut arvot	2021 Kirjatut arvot
Aineettomat hyödykkeet	4,1	1,3	0,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4,2	31,1	5,9
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			0,2
Vaihto-omaisuus		4,0	0,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset		3,2	1,9
Rahavarat		0,9	1,2
Varat yhteensä		40,6	9,6
Laskennalliset verovelat		0,0	
Rahoitusvelat		18,4	3,1
Ostovelat ja muut velat		2,8	3,2
Velat yhteensä		21,2	6,3
Nettovarat		19,4	3,3
Aikaisemmin omistettu osuus nettovaroista			1,7
Hankintameno		19,6	0,7
Liiketoiminnan muut tuotot / (kulut)		-0,2	0,9
Rahana maksettu kauppahinta		-19,6	-0,7
Hankitun tytäryrittäisyyden rahavarat		0,9	1,2
Rahavirtavaikutus		-18,7	0,4

Hankittujen verojen ja velkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käyppiä arvoja.

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

55 Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatumisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

### Hallinnointi

### Myydyt toiminnot

Tytäryritysten ja yhteisten toimintojen myynnit

Metsä Board ja Euroports allekirjoittivat 16.12.2021 sopimuksen, jonka mukaan Metsä Board myy 100 prosenttisesti omistamansa tytäryhtiön

Oy Hangö Stevedoring Ab:n koko osakekannan Euroports Finland

Oy:lle. Järjestely toteutui 31.3.2022. Myynnistä kirjattiin tulokseen 19,2

miljoonan euron myyntivoitto ja myynnistä realisoitui 24,5 miljoonan euron

positiivinen rahavirtavaikutus. Vuoden 2021 tilinpäätöksessä Oy Hangö

Stevedoring Ab:n tase-erät esitettiin myytävänä olevina omaisuuserinä ja

ne arvostettiin kirjanpitoarvoon.

Oy Hangö Stevedoring Ab:n myytävänä olevat omaisuuserät vuonna 2021

Milj. euroa	Liitetieto	2021
Muut aineettomat hyödykkeet	4.1	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.2	8,6
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		0,0
Laskennalliset verosaamiset		0,2
Vaihto-omaisuus		0,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset		2,1
Rahavarat	5.4	
Varat yhteensä		11,0

Laskennalliset verovelat	6	0,4
Varaukset	4.9	1,0
Rahoitusvelat	5.5	1,5
Ostovelat ja muut velat		3,9
Velat yhteensä		6,8

Pohjoismainen kiinteistösjoiitusyhtiö NREP osti Metsä Groupin Espoon Tapiolassa sijaitsevan pääkonttori kiinteistön tammikuussa 2021. Kaupan yhteydessä Metsäliitto Osuuskunta solmi kohteeseen pitkäaikaisen vuokrasopimuksen. Järjestelystä kirjattiin tulokseen 1,6 miljoonan euron myyntivoitto verojen jälkeen ja myynnistä realisoitui 24,5 miljoonan euron positiivinen rahavirtavaikutus. Lisäksi ostaja maksoi järjestelyn yhteydessä 3,7 miljoonan euron lainasaamisen. Vuokrasopimuksesta kirjattiin konsernin taseeseen 25,8 miljoonan euron vuokrasopimusvelka. Myyntivoitosta kirjattiin vuokratun käyttöomaisuushyödykkeen hankintamenoon 10,8 miljoonaa euroa, mikä pienentää tulevia poistoja. Pääkonttori kiinteistö oli luokiteltu myytävänä olevaksi omaisuuseräksi 31.12.2020.

Vuosina 2022 ja 2021 ei ollut muita olennaisia myytyjä toimintoja.

### Myydyt toiminnot yhteensä

Milj. euroa	Liitetieto	2022	2021
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.1, 4.2	9,1	32,1
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		0,0	0,0
Laskennalliset verosaamiset	6.	0,2	0,0
Vaihto-omaisuus		0,0	
Myyntisaamiset ja muut saamiset		2,3	0,1
Rahavarat		0,7	0,3
Varat yhteensä		12,4	32,5

Laskennalliset verovelat	6.	0,4
Varaukset	4.9	1,0
Rahoitusvelat		0,9
Ostovelat ja muut velat		4,1
Velat yhteensä		6,3

Nettovarat		6,0	14,8
Myyntivoiton oikaisu vuokrattuun käyttöomaisuushyödykkeeseen			10,9
Maksetut asiantuntijakulut		0,8	0,3
Yhteensä		6,9	25,9

Myyntivoitto verojen jälkeen		19,2	1,5
------------------------------	--	------	-----

Rahana saatu kauppahinta		26,1	25,2
Maksetut asiantuntijakulut		-0,8	-0,3
Luovutetun tytäryrityksen rahavarat		-0,7	-0,3
Lyhytaikaisten saamisten lyhennykset			3,7
Rahavirtavaikutus		24,5	28,4

### 7.3 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien pääjohtaja sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Liiketapahtumat lähipiiriin kanssa perustuvat markkinahintoihin.

Johtoon kuuluville maksetut palkat, palkkiot ja eläkekulut on esitetty liitetiedossa 3.2.

### Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

Milj. euroa	2022	2021
Myynnit	12,9	17,8
Ostot	91,1	114,4
Pitkäaikaiset saamiset	2,0	0,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2,4	4,5
Ostovelat ja muut velat	4,9	7,2

## 8. Muut liitetiedot

### 8.1 Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

#### Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Metsä Groupiin kuuluvat yhtiöt ovat viime vuosina olleet myyjinä useissa osakekaupoissa. Näissä yrityskaupoissa yhtiöt ovat antaneet tavanomaisia myyjän vakuutuksia. Ei voida poissulkea, etteikö yhtiöitä vastaan esitetä vaatimuksia näiden myyjän vakuutusten perusteella ja etteikö vakuutuksista aiheutuisi yhtiöille kustannuksia.

### Vastuusitoumukset

Milj. euroa	2022	2021
Omat velat, joista annettu vakuuksia	9,0	11,3
Yrityskiinnitykset	0,5	0,5
Irtaimistokiinnitykset	0,6	0,8
Omasta velasta annetut vakuudet yhteensä	1,0	1,3

Vielä alkamattomat vuokrasopimukset joihin on sitouduttu		18,0
Muut omasta puolesta annetut vastuut	8,5	22,7
Osakkuus- ja yhteisyritysten puolesta annetut vastuut	0,1	0,1
Yhteensä	9,6	42,0

### Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sitoumukset

Milj. euroa	2022	2021
Alle 12 kuukautta	576,6	738,8
Myöhemmin	7,9	414,7
Yhteensä	584,5	1 153,5

### 8.2 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Metsä Groupin innovaatioyhtiö Metsä Spring sijoitti Fiberwood-startupiin, joka kehittää uudenlaisia lämpöeristysmateriaaleja metsäteollisuuden sivuvirroista. Fiberwoodin tuotteet tarjoavat kestävän ja luonnonmukaisen vaihtoehdon muun muassa mineraalivilla- ja styroksipohjaisille eristysratkaisuille. Fiberwood aloittaa koetuantolinjan rakentamisen Järvenpään toimitiloihinsa. Metsä Groupin tehtaiden sivuvirtoja voidaan käyttää eristysmateriaalin valmistukseen. Vihreän rakentamisen lisäksi Fiberwoodin fossiilittomasta materiaalista kehitetään pehmustetuotteita erilaisiin pakkauksiin.

Metsä Tissue kertoi helmikuussa 2023 kasvattavansa ensikuituun perustuvaa pehmapaperituotantoa Mariestadin tehtaalla Ruotsissa. Vuosien 2023–2025 aikana toteutettavan investoinnin arvo on noin 370 miljoonaa euroa ollen Metsä Tissuen ja koko pehmapaperiteollisuuden suurimpia investointeja Euroopassa.

Investoinnin myötä Metsä Tissue vahvistaa edelläkävijyyttään pehmapaperiteollisuuden investoinneissa Ruotsissa ja Skandinaviassa ja auttaa osaltaan turvaamaan keskeisten hygieniapehmapaperituotteiden huoltovarmuutta paikallista tuotantoa laajentamalla. Pehmapaperituotannon määrä kasvaa nykyisestä noin 75 000 tonnista noin 145 000 tonniin vuositasolla.

Tehtaan laajennukseen kuuluu uuden pehmapaperikoneen, uusien jalostuslinjojen, automatisoidun varaston ja uuden toimistotilan rakentaminen. Uudistetussa tehtaassa käytetään parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, joka parantaa merkittävästi ympäristötehokkuutta vesi-, melu- ja ilmanpäästöjen osalta. Ympäristötehokkuustavoitteita tukee myös ensikuitutuotannon kasvattaminen. Investointi tuo noin 100 uutta työpaikkaa tehtaalle ja välillisesti noin 2 000 henkilötyövuotta rakentamisen aikana.

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

**Taloudellinen kehitys**

55 Hallituksen toimintakertomus

**Konsernitilinpäätös**

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatumisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

**Emoyrityksen tilinpäätös**

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

**Hallinnointi**

# Emoyrityksen tuloslaskelma

(suomalainen tilinpäätöskäytäntö)

Euroa	Liite	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
<b>LIIKEVAIHTO</b>	2	2 186 389 312,71	1 997 268 295,18
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		3 951 628,22	-836 621,99
Valmistus omaan käyttöön		135 780,11	170 948,18
Liiketoiminnan muut tuotot	3, 4	261 948 143,36	102 602 774,06
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-1 386 622 720,03	-1 330 745 563,54
Varastojen muutos		3 013 418,45	15 448 473,58
Ulkopuoliset palvelut	5	-553 025 679,69	-478 189 912,77
Henkilöstökulut	5	-173 637 718,52	-153 917 637,26
Poistot ja arvonalentumiset	3, 6	-18 281 932,22	-19 399 470,54
Liiketoiminnan muut kulut	3, 5	-120 391 156,32	-100 292 640,90
		-2 248 945 788,33	-2 067 096 751,43
<b>LIIKETULOS</b>		203 479 076,07	32 108 644,00
Rahoitustuotot ja -kulut	7		
Tuotot osuiksista saman konsernin yrityksissä		200 604 561,46	65 373 856,06
Tuotot osuiksista omistusyhteyksissä		185 000,00	3 009 641,25
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		276,30	3 587 900,24
Muut korko- ja rahoitustuotot		3 924 611,45	994 867,33
Kurssierot		-1 261 362,79	952 115,17
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-5 560 359,25	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-2 176 403,17	-1 843 388,55
		195 716 324,00	72 074 991,50
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		399 195 400,07	104 183 635,50
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos	6	-6 125 243,01	-10 665 452,52
Konserniavustus		-16 840 330,00	-1 765 000,00
		-22 965 573,01	-12 430 452,52
<b>TULOVEROT</b>	8	-36 494 434,98	-4 008 306,87
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		339 735 392,08	87 744 876,11

# Emoyrityksen tase

Euroa	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	9		
Aineettomat oikeudet		7 526 577,68	11 670 981,51
Muut aineettomat hyödykkeet		2 968 538,51	102 577,59
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		71 918 252,01	22 228 644,50
		82 413 368,20	34 002 203,60
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	9		
Maa- ja vesialueet		7 596 371,07	7 596 450,07
Rakennukset ja rakennelmat		42 104 786,76	43 049 061,15
Koneet ja kalusto		104 317 268,25	109 607 142,38
Muut aineelliset hyödykkeet		6 316 208,79	6 732 854,36
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		11 969 313,70	4 931 896,95
		172 303 948,57	171 917 404,91
<b>Sijoitukset</b>	10, 11, 20		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		2 047 305 512,77	1 977 833 087,43
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		14 951 717,42	15 781 795,03
Osuudet omistusyhteyksissä		941 409,81	7 671 974,36
Muut osakkeet ja osuudet		2 059 972,42	2 071 493,91
		2 065 258 612,42	2 003 358 350,73
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>2 319 975 929,19</b>	<b>2 209 277 959,24</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Vaihto-omaisuus</b>			
Aineet ja tarvikkeet		139 217 749,34	136 204 330,89
Keskeneräiset tuotteet		2 305 719,60	1 872 788,11
Valmiit tuotteet		10 043 435,21	6 524 738,47
Ennakkomaksut		29 740 028,56	38 508 999,92
		181 306 932,71	183 110 857,39
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	12		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		9 975 175,79	43 125 000,00
Laskennalliset verosaamiset	15	22 524,57	232 155,48
Siirtosaamiset		342 876,47	0,00
		10 340 576,83	43 357 155,48
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	12		
Myyntisaamiset		79 159 701,44	69 265 384,27
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		907 013 723,21	564 551 540,01
Saamiset omistusyhteyksillä		1 134 002,86	1 657 616,98
Muut saamiset		9 437 290,38	6 515 784,66
Siirtosaamiset		8 617 546,85	6 432 197,73
		1 005 362 264,74	648 422 523,65
<b>Saamiset yhteensä</b>		<b>1 015 702 841,57</b>	<b>691 779 679,13</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>1 797,30</b>	<b>0,00</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>1 197 011 571,58</b>	<b>874 890 536,52</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>3 516 987 500,77</b>	<b>3 084 168 495,76</b>

Euroa	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	13		
Osuus pääoma			
Perusosuudet		273 851 370,76	268 929 335,82
Metsäli-lisäosuudet		828 201 282,95	0,00
A-lisäosuudet		451 081 265,72	1 192 180 495,67
B-lisäosuudet		145 311 424,00	163 415 363,60
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut		-97 767 460,23	-123 180 005,60
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		500 569 772,06	500 333 298,63
Vararahasto I		3 939 904,28	3 939 904,28
Vararahasto II		67 401 740,00	67 401 740,00
Käyvän arvon rahasto		475 107,51	-681 648,37
Edellisten tilikausien tulos		439 867 075,52	444 573 381,29
Tilikauden tulos		<b>339 735 392,08</b>	<b>87 744 876,11</b>
		<b>2 952 666 874,65</b>	<b>2 604 656 741,43</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
Poistoero	6	<b>70 298 275,32</b>	<b>64 173 032,31</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	14	<b>706 507,26</b>	<b>308 716,92</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>	16		
Muut velat		11 250 860,70	48 228 169,00
		11 250 860,70	48 228 169,00
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	17		
Lainat rahoituslaitoksilta		23,63	9 974,39
Saadut ennakot		3 753 103,75	3 209 625,46
Ostovelat		171 945 256,33	138 971 000,78
Velat saman konsernin yrityksille		44 847 390,27	18 224 398,68
Velat omistusyhteyksillä		421 560,47	649 535,83
Muut velat		101 268 415,15	87 399 005,12
Siirtovelat		159 829 233,24	118 338 295,84
		482 064 982,84	366 801 836,10
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>493 315 843,54</b>	<b>415 030 005,10</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>3 516 987 500,77</b>	<b>3 084 168 495,76</b>

## Emoyrityksen rahoituslaskelma

Euroa	31.12.2022	31.12.2021
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Liiketulos	203 479 076,07	32 108 644,00
Oikaisut liiketulokseen <sup>a)</sup>	-121 501 764,00	12 984 412,69
Saadut korot	3 924 611,45	4 582 538,57
Maksetut korot	-1 705 959,83	-1 375 412,99
Saadut osingot	200 789 837,76	68 383 726,31
Muut rahoituserät, netto	-1 121 998,33	-428 602,47
Maksetut tuloverot	-32 015 840,56	-2 831 311,38
Käyttöpääoman muutos <sup>b)</sup>	44 499 022,62	6 789 384,55
	296 346 985,18	120 213 379,28
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Osakkeiden hankinnat	-73 101 950,18	-228 379 400,01
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-67 234 389,91	-32 914 700,43
Osakkeiden ja liiketoimintojen luovutukset	146 679 549,25	26 752 088,74
Pääoman palautukset	0,00	27 296 859,68
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	2 158 250,00	2 395 703,23
Pitkäaikaisten saamisten lisäykset ja vähennykset, netto	32 806 947,74	68 962 500,00
	41 308 406,90	-135 886 948,79
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>337 655 392,08</b>	<b>-15 673 569,51</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Maksetut osuuskorot	-71 612 871,97	-66 277 120,72
Pitkäaikaisten velkojen lisäykset	0,00	-99 356,33
Lyhytaikaisten korollisten velkojen lisäykset ja vähennykset, netto	-9 950,76	9 974,36
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäykset ja vähennykset, netto	-320 329 114,81	-28 760 373,01
Oman pääoman muutos	54 298 342,76	110 545 392,65
	-337 653 594,78	15 418 516,95
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 797,30</b>	<b>-255 052,56</b>
Rahavarat tilikauden alussa	0,00	255 052,56
Rahavarojen muutos	1 797,30	-255 052,56
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>1 797,30</b>	<b>0,00</b>
<sup>a)</sup> Oikaisut liiketulokseen		
Poistot ja arvonalentumiset	18 281 932,22	19 399 470,54
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	-140 181 486,56	-6 320 417,25
Pakollisten varausten muutos	397 790,34	-94 640,60
Yhteensä	-121 501 764,00	12 984 412,69
<sup>b)</sup> Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus	1 603 421,78	-23 463 968,54
Lyhytaikaiset korottomat saamiset	-36 132 364,50	-4 531 435,03
Lyhytaikaiset korottomat velat	79 027 965,34	34 784 788,12
Yhteensä	44 499 022,62	6 789 384,55

## Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

### 1. Laatimisperiaatteet

Metsäliitto Osuuskunnan tilinpäätös on laadittu suomalaista tilinpäätös-käytäntöä noudattaen.

### Ulkomaanvaluutan määräiset tapahtumat

Ulkomaanvaluutan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanvaluutan määräiset saamiset ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Kurssierot on kirjattu tilinpäätökseen tulosvaikutteisesti.

### Johdannaisopimukset

Yhtiö käyttää johdannaisia ainoastaan valuutta-, korko- ja hyödykeriskien suojaamiseen. Johdannaiset on arvostettu kirjanpitolain 5 luvun 2a §:n sallimaa vaihtoehtoista menettelyä noudattaen käypään arvoon. Rahoitus-riskien hallinnasta ja johdannaisiin sovelletuista periaatteista on kerrottu konsernin liitetiedoissa 5.6 ja 5.7.

### Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty myynnin välilliset verot, annetut alennukset ja muut myynnin oikaisuerät.

### Pitkän aikavälin palkkiot

Osakeperusteiset maksut on kirjattu tilikaudelle, jolla työntekijälle on syntynyt peruuttamaton oikeus myönnettyihin osakkeisiin. Muut pitkän aikavälin palkkiot on kirjattu vuodesta 2022 lähtien oikeuden syntymisajanjaksolle.

### Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu konsernin ulkopuolisissa eläkeva-kuutusyhtiöissä. Osalla toimihenkilöistä on lakisääteisen eläketurvan lisäksi lisäeläketurva, joka on joko vakuutettu tai pidetty yhtiön omalla vastuulla. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

### Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

### Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot sisältävät tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat tuloverot ja edellisten tilikausien verojen oikaisut sekä lasken-nalliset verot. Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon eroista. Laskennallinen vero on laskettu vahvistettua verokantaa käyttäen.

### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja poistot

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäi-siin hankintamenoihin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat arvioituun taloudelliseen pitoaikaan seuraavasti:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Raskaat koneet	10–40 vuotta
Keskiraskaat koneet	10–20 vuotta
Kevyet koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut erät	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueiden hankintamenoista ei tehdä poistoja.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden arvostuksessa noudatetaan FIFO-periaatetta tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmää. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno käsittää raaka-aineet, välittömät palkat, poistot ja muut välittömät menot sekä tuotteisiin kohdistuvan kohtuullisen osuuden valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihintaa vähennettynä tuotteiden valmiiksi saattamisesta ja myynnistä aiheutuvilla menoilla.

### Pakolliset varaukset

Vastaiset menot ja menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen emoyhtiö on velvoitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, on kirjattu tuloslaskelmaan luonteensa mukaiseen kuluerään ja taseen pakollisiin varauksiin.

### Tilinpäätössiirot

Suomen verolainsäädäntö antaa mahdollisuuden tehdä tilikauden tulokseen ennenaikaisina kuluina vähennyksiä ja siirtää ne varauksiksi taseeseen. Erät otetaan verotuksessa huomioon vain, jos ne on kirjattu kirjanpitoon. Nämä erät on esitetty tuloslaskelman tilinpäätössiiroissa. Näitä ovat käyttöomaisuuden suunnitelman ylittävät poistot, jotka on esitetty poistoerona taseessa ja poistoeron muutoksena tuloslaskelmassa.

### Terminologia

Metsäliitto Osuuskunnan taloudellisessa raportoinnissa käytetään ensi-sijaisesti termiä "tulos" kuvaamaan osuuskunnan taloudellista tulosta. Toissijaisesti käytetään termejä "voitto" tai "tappio", mikäli "tulos" ei sovi asia yhteyteen. Termejä "ylijäämä" ja "alijäämä" voidaan käyttää, mikäli on tarpeellista osoittaa yhteys osuuskuntalain tai osuuskunnan sääntöjen kohtaan.





**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

**Taloudellinen kehitys**

55 Hallituksen toimintakertomus

**Konsernitilinpäätös**

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatumisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

**Emoyrityksen tilinpäätös**

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

**Hallinointi**

**Euroa** **2022** **2021**

**6. Poistot ja arvonalentumiset**

Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	4 316 254,36	5 174 028,15
Liikearvo	0,00	106 501,20
Muut aineettomat hyödykkeet	21 863,63	89 277,81
Rakennukset ja rakennelmat	2 697 883,14	2 672 424,26
Koneet ja kalusto	10 243 161,11	10 227 304,68
Muut aineelliset hyödykkeet	1 002 769,98	1 129 934,44
	18 281 932,22	19 399 470,54
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	18 281 932,22	19 399 470,54
Poistoeron muutos	6 125 243,01	10 665 452,52
Kokonaispoistot	24 407 175,23	30 064 923,06
Poistoero tilikauden alussa	64 173 032,31	53 507 579,79
Poistoeron muutos	6 125 243,01	10 665 452,52
Poistoero tilikauden lopussa	70 298 275,32	64 173 032,31

**7. Rahoitustuotot ja -kulut**

Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	200 604 561,46	65 373 856,06
Omistusyhteisyryksiltä	185 000,00	3 009 641,25
Muilta	276,30	229,00
Yhteensä	200 789 837,76	68 383 726,31
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	0,00	3 587 671,24
Yhteensä	0,00	3 587 671,24
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	200 789 837,76	71 971 397,55
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	3 895 438,13	959 333,55
Muut korkotuotot	29 173,32	35 533,78
Yhteensä	3 924 611,45	994 867,33
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin kirjatut kurssierot		
Myynnin kurssierot	-442 781,86	389 552,27
Ostojen kurssierot	-11 132,27	-18 671,28
Rahoituksen kurssierot	-807 448,66	581 234,18
Yhteensä	-1 261 362,79	952 115,17
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-5 560 359,25	0,00
Korko- ja muut rahoituskulut		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-150 946,17	-63 328,64
Muut korkokulut	-1 555 013,66	-1 312 084,35
Muut rahoituskulut	-470 443,34	-467 975,56
Yhteensä	-2 176 403,17	-1 843 388,55
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	195 716 324,00	72 074 991,50

**Euroa** **2022** **2021**

**8. Tuloverot**

Tilikauden verot	36 572 587,80	3 959 759,64
Edellisten tilikausien verot	1 405,24	-1 706,43
Laskennalliset verot	-79 558,06	18 928,11
Muut suorat verot	0,00	31 325,55
Yhteensä	36 494 434,98	4 008 306,87

**9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet**

<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno 1.1.	74 050 471,60	73 434 621,93
Lisäykset	171 850,53	1 201 157,05
Vähennykset	-17 541 269,83	-722 307,38
Siirrot erien välillä	0,00	137 000,00
Hankintameno 31.12.	56 681 052,30	74 050 471,60
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-62 379 490,09	-57 927 769,32
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	17 541 269,83	722 307,38
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-4 316 254,36	-5 174 028,15
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-49 154 474,62	-62 379 490,09
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 526 577,68	11 670 981,51
<b>Liikearvo</b>		
Hankintameno 1.1.	0,00	1 074 965,47
Vähennykset	0,00	-1 074 965,47
Hankintameno 31.12.	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,00	-968 464,27
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	1 074 965,47
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0,00	-106 501,20
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00
<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	4 467 599,60	4 507 964,70
Lisäykset	2 749 754,99	0,00
Vähennykset	-2 582 278,63	-40 365,10
Siirrot erien välillä	138 069,56	0,00
Hankintameno 31.12.	4 773 145,52	4 467 599,60
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-4 365 022,01	-4 316 109,30
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 582 278,63	40 365,10
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-21 863,63	-89 277,81
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 804 607,01	-4 365 022,01
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 968 538,51	102 577,59
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno 1.1.	22 228 644,50	7 992 012,87
Lisäykset	49 827 677,07	15 048 483,77
Vähennykset	0,00	-811 852,14
Siirrot erien välillä	-138 069,56	0,00
Hankintameno 31.12.	71 918 252,01	22 228 644,50

## Liiketoiminta

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

55 Hallituksen toimintakertomus

### Konsernitilinpäätös

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatimisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

### Emoyrityksen tilinpäätös

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

## Hallinointi

LIIKETOIMINTA	KESTÄVYYSRAPORTTI	TALOUDELLINEN KEHITYS	HALLINNOINTI
<b>Euroa</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>			
Hankintameno 1.1.		100 746 715,70	87 009 564,97
Lisäykset		52 749 282,59	16 249 640,82
Vähennykset		-20 123 548,46	-2 649 490,09
Siirrot erien välillä		0,00	137 000,00
Hankintameno 31.12.		133 372 449,83	100 746 715,70
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-66 744 512,10	-63 212 342,89
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		20 123 548,46	1 837 637,95
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset		-4 338 117,99	-5 369 807,16
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-50 959 081,63	-66 744 512,10
Kirjanpitoarvo 31.12.		82 413 368,20	34 002 203,60
<b>Maa- ja vesialueet</b>			
Hankintameno 1.1.		7 596 450,07	7 821 203,07
Lisäykset		0,00	52 000,00
Vähennykset		-79,00	-276 753,00
Hankintameno 31.12.		7 596 371,07	7 596 450,07
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.		7 596 371,07	7 596 450,07
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>			
Hankintameno 1.1.		94 270 071,20	89 944 130,54
Lisäykset		1 872 262,08	2 275 788,95
Vähennykset		-6 773 929,72	-256 735,02
Siirrot erien välillä		-118 287,02	2 306 886,73
Hankintameno 31.12.		89 250 116,54	94 270 071,20
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-51 221 010,05	-48 805 320,81
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		6 773 563,41	256 735,02
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset		-2 697 883,14	-2 672 424,26
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-47 145 329,78	-51 221 010,05
Kirjanpitoarvo 31.12.		42 104 786,76	43 049 061,15
<b>Koneet ja kalusto</b>			
Hankintameno 1.1.		327 613 986,34	319 800 225,86
Lisäykset		2 082 279,04	10 657 942,93
Vähennykset		-5 178 441,03	-2 169 010,39
Siirrot erien välillä		3 024 306,96	-675 172,06
Hankintameno 31.12.		327 542 131,31	327 613 986,34
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-218 006 843,96	-211 624 952,84
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		5 025 142,01	3 845 413,56
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset		-10 243 161,11	-10 227 304,68
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-223 224 863,06	-218 006 843,96
Kirjanpitoarvo 31.12.		104 317 268,25	109 607 142,38

<b>Euroa</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	19 092 073,06	17 536 610,32
Lisäykset	233 731,54	106 362,75
Vähennykset	-1 707 305,54	-290 627,39
Siirrot erien välillä	353 397,97	1 739 727,38
Hankintameno 31.12.	17 971 897,03	19 092 073,06
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-12 359 218,70	-9 841 298,09
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1 706 300,44	-1 387 986,17
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-1 002 769,98	-1 129 934,44
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-11 655 688,24	-12 359 218,70
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 316 208,79	6 732 854,36
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno 1.1.	4 931 896,95	4 055 521,88
Lisäykset	10 296 974,66	4 384 817,12
Vähennykset	-140,00	0,00
Siirrot erien välillä	-3 259 417,91	-3 508 442,05
Hankintameno 31.12.	11 969 313,70	4 931 896,95
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>		
Hankintameno 1.1.	453 504 477,62	439 157 691,67
Lisäykset	14 485 247,32	17 476 911,75
Vähennykset	-13 659 895,29	-2 993 125,80
Siirrot erien välillä	0,00	-137 000,00
Hankintameno 31.12.	454 329 829,65	453 504 477,62
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-281 587 072,71	-270 271 571,74
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	13 505 005,86	2 714 162,41
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-13 943 814,23	-14 029 663,38
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-282 025 881,08	-281 587 072,71
Kirjanpitoarvo 31.12.	172 303 948,57	171 917 404,91

Tilikausilla 2022 ja 2021 ei aktivoitu korkomenoja.

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

**Taloudellinen kehitys**

55 Hallituksen toimintakertomus

**Konsernitilinpäätös**

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatumisperiaatteet

82 2. Tulokellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

**Emoyrityksen tilinpäätös**

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

**Hallinnointi**

**Euroa** **2022** **2021**

**10. Sijoitukset, osakkeet**

	2022	2021
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>		
Hankintameno 1.1.	1 977 833 087,43	1 776 982 843,13
Lisäykset	76 586 828,61	229 707 315,00
Vähennykset	-7 114 403,27	-28 857 070,70
Hankintameno 31.12.	2 047 305 512,77	1 977 833 087,43
<b>Osuudet omistusyhteisyriksissä</b>		
Hankintameno 1.1.	7 671 974,36	28 585 544,17
Vähennykset	-6 730 564,55	-20 913 569,81
Hankintameno 31.12.	941 409,81	7 671 974,36
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Hankintameno 1.1.	2 071 493,91	1 789 124,40
Lisäykset	4 930,30	357 000,01
Vähennykset	-16 451,79	-74 630,50
Hankintameno 31.12.	2 059 972,42	2 071 493,91
<b>Sijoitukset, osakkeet yhteensä</b>		
Hankintameno 1.1.	1 987 576 555,70	1 807 357 511,70
Lisäykset	76 591 758,91	230 064 315,01
Vähennykset	-13 861 419,61	-49 845 271,01
Hankintameno 31.12.	2 050 306 895,00	1 987 576 555,70
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Hankintameno 1.1.	15 781 795,03	89 750 483,00
Lisäykset	0,00	1 031 312,03
Vähennykset	-830 077,61	-75 000 000,00
Hankintameno 31.12.	14 951 717,42	15 781 795,03
<b>Saamiset yhteensä</b>		
Hankintameno 1.1.	15 781 795,03	89 750 483,00
Vähennykset	-830 077,61	-75 000 000,00
Hankintameno 31.12.	14 951 717,42	15 781 795,03
<b>Sijoitukset ja saamiset yhteensä</b>		
Hankintameno 1.1.	2 003 358 350,73	1 897 107 994,70
Lisäykset	76 591 758,91	231 095 627,04
Vähennykset	-14 691 497,22	-124 845 271,01
Hankintameno 31.12.	2 065 258 612,42	2 003 358 350,73

**Euroa** **2022** **2021**

**11. Pysyvien vastaavien sijoitusten markkina-arvo**

	2022	2021
<b>Pörssinoteeratut osakkeet</b>		
Kirjanpitoarvo	686 017 012,10	626 193 432,79
Markkina-arvo	1 590 067 114,96	1 488 701 657,38
Erotus	-904 050 102,86	-862 508 224,59

Pörssinoteerattujen Metsä Board Oyj:n osakkeiden markkina-arvo ylittää kirjanpitoarvon 31.12.2022 904,0 miljoonalla eurolla.

**12. Saamiset**

	2022	2021
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	9 975 175,79	43 125 000,00
Yhteensä	9 975 175,79	43 125 000,00
Saamiset muilta		
Laskennalliset verosaamiset	22 524,57	232 155,48
Siirtosaamiset	342 876,47	0,00
Yhteensä	365 401,04	232 155,48
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	10 340 576,83	43 357 155,48
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	80 824 483,66	61 913 467,29
Lainasaamiset	819 916 341,81	499 587 227,00
Siirtosaamiset	6 272 897,74	3 050 845,72
Yhteensä	907 013 723,21	564 551 540,01
Saamiset omistusyhteisyriksiltä		
Myyntisaamiset	1 134 002,86	1 657 616,98
Yhteensä	1 134 002,86	1 657 616,98
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	79 159 701,44	69 265 384,27
Muut saamiset	9 437 290,38	6 515 784,66
Siirtosaamiset	8 617 546,85	6 432 197,73
Yhteensä	97 214 538,67	82 213 366,66
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 005 362 264,74	648 422 523,65
<b>Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä, lyhytaikaiset, erittely</b>		
Johdannaisaamiset	844 780,01	366 383,89
Konserniavustussaaaminen	0,00	205 000,00
Saamiset, siirtohinnoittelu	1 323 937,99	0,00
Saamiset, ICT palvelun myynti	3 521 511,83	1 941 129,83
Korkosaamiset	456 612,91	186 039,65
Muut saamiset	126 055,00	352 292,35
Yhteensä	6 272 897,74	3 050 845,72
<b>Siirtosaamiset muilta, lyhytaikaiset erittely</b>		
Vakuutusmaksusaamiset	0,00	26 897,98
Lisenssimaksusaamiset	7 880 324,60	5 694 862,73
Muut saamiset	737 222,25	710 437,02
Yhteensä	8 617 546,85	6 432 197,73
Saamiset yhteensä	1 015 702 841,57	691 779 679,13

## Liiketoiminta

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

55 Hallituksen toimintakertomus

### Konsernitilinpäätös

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatumisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne  
ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

### Emoyrityksen tilinpäätös

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen  
liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen  
osoittaman tuloksen  
käyttämistä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n  
täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen  
laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

## Hallinointi

LIIKETOIMINTA	KESTÄVYYSRAPORTTI	TALOUDELLINEN KEHITYS	HALLINNOINTI
<b>Euroa</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>13. Oma pääoma</b>			
Osuuspääoma			
Perusosuudet 1.1.		268 929 335,82	259 301 775,40
Osuusmaksusuoritukset		5 128 646,86	7 927 707,00
Merkintä koroista osuuksiin		1 447 836,87	641 255,99
Osuusmaksujen palautukset		-7 941 144,41	-7 889 344,18
Perusosuuksien nopeutettu palautus		6 286 695,62	8 947 941,61
Yhteensä *)		273 851 370,76	268 929 335,82
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut		-1 368 725,78	-3 298 080,64
Perusosuudet 31.12.		272 482 644,98	265 631 255,18
Metsä1-lisäosuudet 1.1.			
Lisäosuusmaksusuoritukset		90 856 970,37	0,00
Merkintä koroista lisäosuuksiin		31 717 159,00	0,00
Ylijäämän palautus Metsä1-lisäosuuksina		6 820 033,00	0,00
Pääomabonukseen liittyvä rahastokorotus		18 961 320,96	0,00
Muunto A-lisäosuuksista		679 926 475,33	0,00
Lisäosuusmaksujen palautukset		-80 675,71	0,00
Yhteensä		828 201 282,95	0,00
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut		-21 048 415,59	0,00
Metsä1-lisäosuudet 31.12.		807 152 867,36	0,00
A-lisäosuudet 1.1.			
Lisäosuusmaksusuoritukset		1 192 180 495,67	1 068 874 435,76
Merkintä koroista lisäosuuksiin		7 044 019,98	109 137 485,76
Pääomabonukseen liittyvä rahastokorotus		0,00	43 432 746,00
Muunto Metsä1-lisäosuuksiin		6 820 033,00	0,00
Lisäosuusmaksujen palautukset		-16 759 486,92	7 017 476,17
Yhteensä		-679 926 475,33	0,00
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut		-51 457 287,68	-36 281 648,02
Yhteensä		451 081 265,72	1 192 180 495,67
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut		-16 133 372,16	-51 936 420,66
A-lisäosuudet 31.12.		434 947 893,56	1 140 244 075,01
B-lisäosuudet 1.1.			
Lisäosuusmaksusuoritukset		163 415 363,60	169 838 173,50
Lisäosuusmaksujen palautukset		-2 021,30	4 474 874,60
Yhteensä		-18 101 918,30	-10 897 684,50
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut		145 311 424,00	163 415 363,60
B-lisäosuudet 31.12.		-59 216 946,70	-67 945 504,30
B-lisäosuudet 31.12.		86 094 477,30	95 469 859,30
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.		500 333 298,63	500 260 257,36
A-pääomabonuksen palautus		236 473,43	73 041,27
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.		500 569 772,06	500 333 298,63
Vararahasto I 1.1.			
Vararahasto I 31.12.		3 939 904,28	3 939 904,28
Vararahasto II 1.1.			
Vararahasto II 31.12.		67 401 740,00	67 401 740,00
Käyvän arvon rahasto 1.1.			
Lisäykset		67 401 740,00	67 401 740,00
Vähennykset		-681 648,37	120 284,71
Käyvän arvon rahasto 31.12.		1 156 755,88	0,00
		0,00	-801 933,08
		475 107,51	-681 648,37

Euroa	2022	2021
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	532 318 257,40	526 888 961,06
Jaettu osuuskorko	-71 612 871,97	-66 277 120,72
Ylijäämän palautus	-7 800 063,90	0,00
Käytetty perusosuuksien nopeutettuun palautukseen	-6 286 695,62	-8 947 941,61
Käytetty A-lisäosuuksien rahastokorotukseen	-471 776,10	-7 090 517,44
Käytetty Metsä1-lisäosuuksien rahastokorotukseen	-6 279 774,29	0,00
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	439 867 075,52	444 573 381,29
Tilikauden tulos	339 735 392,08	87 744 876,11
Oma pääoma yhteensä	2 952 666 874,65	2 604 656 741,43
*) Maksamatta olevat osuusmaksut		
Merkityt perusosuudet	223 054 033,00	219 839 012,00
Maksetut perusosuudet	-227 261 166,27	-223 492 406,00
Yhteensä	-4 207 133,27	-3 653 394,00
Osuuksien palautukseen käytettävissä oleva pääoman määrä		
Perusosuudet **)	273 851 370,76	268 929 335,82
Metsä1-lisäosuudet **)	828 201 282,95	0,00
A-lisäosuudet **)	451 081 265,72	1 192 180 495,67
B-lisäosuudet **)	145 311 424,00	163 415 363,60
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	500 569 772,06	500 333 298,63
Voittovarot	779 602 467,60	532 318 257,40
Poistoero verovelalla vähennettynä	56 238 620,26	51 338 425,85
Yhteensä	3 034 856 203,35	2 708 515 176,97
***) Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut	97 767 460,23	123 180 005,60

Osuuskunnan sääntöjen 16. pykälän mukaan perusosuuksien ja lisäosuuksien palauttamiseen voidaan käyttää yksi kolmasosa viimeksi vahvistetun taseen mukaisesta jakokelpoisesta ylijäämästä.

Lisätietoja perus- ja lisäosuuksista on kerrottu konsernin liitetietojen kohdassa 5.1.

## 14. Pakolliset varaukset

Eläkevastuuvaraus		
1.1.	33 684,00	34 778,00
Lisäykset	336,00	0,00
Vähennykset	0,00	-1 094,00
31.12.	34 020,00	33 684,00
Työttömyyseläkekuluvaraus		
1.1.	151 032,92	244 579,52
Vähennykset	-9 545,66	-93 546,60
31.12.	141 487,26	151 032,92
Muut varaukset		
1.1.	124 000,00	124 000,00
Lisäykset	407 000,00	0,00
31.12.	531 000,00	124 000,00
Varaukset yhteensä		
1.1.	308 716,92	403 357,52
Lisäykset	407 336,00	0,00
Vähennykset	-9 545,66	-94 640,60
31.12.	706 507,26	308 716,92

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

**Taloudellinen kehitys**

55 Hallituksen toimintakertomus

**Konsernitilinpäätös**

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatumisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne  
ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

**Emoyrityksen tilinpäätös**

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen  
liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen  
osoittaman tuloksen  
käyttämistä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n  
täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen  
laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

**Hallinnointi**

**Euroa** **2022** **2021**

**15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat**

Laskennalliset verosaamiset		
Pakolliset varaukset	141 301,45	61 743,38
Rahoitusinstrumentit	0,00	170 412,10
Netotus	-118 776,88	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>22 524,57</b>	<b>232 155,48</b>
Laskennalliset verovelat		
Rahoitusinstrumentit	-118 776,88	0,00
Netotus	118 776,88	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Laskennalliset verosaamiset taseessa	22 524,57	232 155,48

Taseeseen kirjaamaton kertyneiden poistoerojen laskennallinen verovelka vuonna 2022 oli 14,1 miljoonaa euroa (12,8).

**16. Pitkäaikainen vieras pääoma**

Velat muille		
Muut velat		
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut, B-lisäosuudet	11 250 860,70	48 228 169,00
<b>Yhteensä</b>	<b>11 250 860,70</b>	<b>48 228 169,00</b>
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	11 250 860,70	48 228 169,00

**Euroa** **2022** **2021**

**17. Lyhytaikainen vieras pääoma**

Velat saman konsernin yrityksille		
Saadut ennakot	15 432 257,30	4 686 537,70
Ostovelat	12 283 877,03	10 203 677,30
Muut velat	145 901,95	1 333 720,49
Siirtovelat	16 985 353,99	2 000 463,19
<b>Yhteensä</b>	<b>44 847 390,27</b>	<b>18 224 398,68</b>
Velat omistusyhteisyriksille		
Ostovelat	421 560,47	649 535,83
<b>Yhteensä</b>	<b>421 560,47</b>	<b>649 535,83</b>
Velat muille		
Saadut ennakot	3 753 103,75	3 209 625,46
Ostovelat	171 945 256,33	138 971 000,78
Muut velat		
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut	86 516 599,53	74 951 836,60
Muut lyhytaikaiset velat	14 751 839,25	12 457 142,91
Siirtovelat	159 829 233,24	118 338 295,84
<b>Yhteensä</b>	<b>436 796 032,10</b>	<b>347 927 901,59</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>482 064 982,84</b>	<b>366 801 836,10</b>

Lyhytaikaiset muut velat sisältävät odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirrettyjä irtisanottuja osuusmaksuja		
Perusosuudet	1 368 725,78	3 298 080,64
Metsä1-lisäosuudet	21 048 415,59	0,00
A-lisäosuudet	16 133 372,16	51 936 420,66
B-lisäosuudet	47 966 086,00	19 717 335,30
<b>Yhteensä</b>	<b>86 516 599,53</b>	<b>74 951 836,60</b>
Siirtovelat muille, lyhytaikaiset, erittely		
Palkka- ja henkilöstökulujaksotukset	53 432 222,25	39 680 403,09
Ostojen jaksotukset	79 865 836,87	63 462 870,71
Eläkevakuutusmaksut	2 996 463,18	2 661 077,95
Muut vakuutusmaksut	479 570,78	959 852,46
Muut	23 055 140,16	11 574 091,63
<b>Yhteensä</b>	<b>159 829 233,24</b>	<b>118 338 295,84</b>

**METSÄ GROUP**  
 Vuosikertomus ja  
 kestävyysraportti  
 2022

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

**Taloudellinen kehitys**

55 Hallituksen toimintakertomus

**Konsernitilinpäätös**

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatimisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

**Emoyrityksen tilinpäätös**

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

**Hallinnointi**

**18. Rahoitusinstrumentit**

Rahoitusjohdannaiset 2022						
Euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo		Käypä arvo		
		Johdannaisvarat	Johdannaisvelat	Yhteensä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon käyvän arvon rahastoon
<b>Valuuttajohdannaiset yhteensä</b>	45 222 458,02	844 780,01	145 901,95	698 878,06	104 993,67	593 884,39
Johdannaiset yhteensä	45 222 458,02	844 780,01	145 901,95	698 878,06	104 993,67	593 884,39

Rahoitusjohdannaiset 2021						
Euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo		Käypä arvo		
		Johdannaisvarat	Johdannaisvelat	Yhteensä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon käyvän arvon rahastoon
<b>Valuuttajohdannaiset yhteensä</b>	72 157 122,64	366 383,89	1 333 720,49	-967 336,60	-115 276,14	-852 060,46
Johdannaiset yhteensä	72 157 122,64	366 383,89	1 333 720,49	-967 336,60	-115 276,14	-852 060,46

Metsäliitto Osuuskunnan kaikki johdannaisopimukset ovat suojaustarkoituksessa tehtyjä ja pääosaan sopimuksista on sovellettu IFRS 9:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa Metsäliitto Osuuskunnan tilinpäätöksessä. Ainoastaan myyntisaamisten ja ostovelkojen suojaukseen liittyvä osa valuuttajohdannaisopimuksista on suojauslaskennan ulkopuolella. Valuuttajohdannaiset on tehty Puutuoteteollisuus liiketoiminta-alueen valuuttamääräisen rahavirran suojaamiseksi ja erääntyvät kokonaan vuoden 2023 aikana.

Tarkempi kuvaus konsernin rahoitusriskien hallinnasta ja johdannaisiin sovelletuista periaatteista on kerrottu konsernin liitetiedoissa 5.6 ja 5.7.

Käyvät arvot					
Euroa					Yhteensä
Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon hierarkia 2022	Taso 1	Taso 2	Taso 3		
Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoon					
Johdannaisvelat		145 901,95			145 901,95
Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon hierarkia 2021	Taso 1	Taso 2	Taso 3		
Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoon					
Johdannaisvelat		1 333 720,49			1 333 720,49

Käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen ja -velkojen luokitteluun sovelletuista periaatteista on kerrottu konsernin liitetiedossa 5.7.

**19. Riita-asiat ja oikeudenkäynnit sekä vastuusitoumukset**

**Riita-asiat ja oikeudenkäynnit**

Viimeisen 12 kuukauden aikana ei ole ollut hallintomenettelyjä, oikeudenkäyntejä tai välimiesmenettelyjä, joilla voi olla, tai on ollut merkittävä vaikutus Metsäliitto Osuuskunnan taloudelliseen asemaan. Metsäliitto Osuuskunnalla ei ole myöskään tiedossa, että tällaisia muita menettelyjä tai oikeudenkäyntejä olisi vireillä.

Euroa	2022	2021
<b>Vastuusitoumukset</b>		
Omasta ja saman konsernin yritysten puolesta		
Takaukset ja vastasitoumukset	588 529 812,00	556 116 913,00
Leasingvastuut		
Alle 12 kuukautta	10 255 850,40	10 140 064,03
Myöhempien vuosien osalta	43 854 330,72	53 675 824,09
Yhteensä		
Takaukset ja vastasitoumukset	588 529 812,00	556 116 913,00
Leasingvastuut	54 110 181,12	63 815 888,12
Kaikki vastuut yhteensä	642 639 993,12	619 932 801,12
Investointisitoumukset		
Alle 12 kuukautta	4 347 205,09	9 365 682,07
Myöhempien vuosien osalta	1 460 044,97	2 405 493,33
Yhteensä	5 807 250,06	11 771 175,40

**20. Osakkeet ja osuudet 31.12.2022**

	Maa	Emoyrityksen omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %	Osakkeiden lukumäärä	Kirjanpitoarvo euroa
<b>Tytäryritykset</b>					
Kemi Shipping Oy	Suomi	100,00		280 000	3 022 400,00
Kumpuniemen Voima Oy	Suomi	53,97		34	462 368,79
Metsä Forest Latvia SIA	Latvia	100,00		670	3 258 886,72
Metsä Board Oyj <sup>1)</sup>	Suomi	50,16		177 339 302	686 017 012,10
Metsä Fibre Oy	Suomi	50,10	62,59	38 135	769 718 680,09
Metsä Forest Eesti AS	Viro	100,00		150 000	1 145 825,66
Metsä Forest Sverige AB	Ruotsi	100,00		5 000	702 510,62
Metsä Group Asia Co. Ltd	Kiina	100,00			1 792 420,12
Metsä Group Services Sp. z.o.o.	Puola	100,00		100	1 999 627,68
Metsä Group Treasury Oy	Suomi	100,00		50 000	10 236 220,47
Metsä Spring Oy	Suomi	100,00		100	40 200 000,00
Metsä Tissue Oyj	Suomi	100,00		9 118 588	453 329 696,96
Metsä Wood Deutschland GmbH	Saksa	100,00			11 947 611,09
Metsä Wood Eesti AS	Viro	100,00		1 000	30 000 000,00
Metsä Wood Holland B.V.	Hollanti	100,00			142 949,02
Metsä Wood Schweiz AG	Sveitsi	100,00		200	750 000,00
Metsä Wood UK Ltd	Iso-Britannia	100,00		30 000 000	32 579 303,45
Metsä Wood USA Inc.	USA	100,00		1 000	0,00
OOO Metsä Forest Podporozhye	Venäjä	100,00			0,00
OOO Metsä Forest St. Petersburg	Venäjä	100,00		100	0,00
<b>Tytäryritysosakkeet yhteensä</b>					<b>2 047 305 512,77</b>

<sup>1)</sup> Emoyrityksen osuus äänimäärästä 68,24 %

## METSÄ GROUP

Vuosikertomus ja  
kestävyysraportti  
2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

55 Hallituksen toimintakertomus

### Konsernitilinpäätös

75 Konsernin laaja tuloslaskelma

76 Konsernin tase

77 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

78 Konsernin rahavirtalaskelma

80 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

80 1. Laatimisperiaatteet

82 2. Tuloksellisuus

87 3. Palkitseminen

94 4. Sijoitettu pääoma

106 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

126 6. Tuloverot

129 7. Konsernin rakenne

135 8. Muut liitetiedot

### Emoyrityksen tilinpäätös

136 Emoyrityksen tuloslaskelma

137 Emoyrityksen tase

138 Emoyrityksen rahoituslaskelma

139 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

155 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

156 Tilintarkastuskertomus

160 Vertailukelpoiset tunnusluvut

160 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

161 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

162 Kehitys vuosineljänneksittäin

163 Viisi vuotta lukuina

### Hallinnointi

LIIKETOIMINTA	KESTÄVYYSRAPORTTI	TALOUDELLINEN KEHITYS	HALLINNOINTI
---------------	-------------------	-----------------------	--------------

Omistusyhteisyritykset	Maa	Emoyrityksen omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %	Osakkeiden lukumäärä	Kirjanpitoarvo euroa
Lohjan Biolämpö Oy	Suomi	51,00		867 000	868 360,00
Metsäteho Oy	Suomi	24,00		40	67 275,17
Perkaus Oy	Suomi	33,33		2 500	5 774,64
<b>Omistusyhteisyritysosakkeet yhteensä</b>					<b>941 409,81</b>

Muut yritykset	Maa	Emoyrityksen omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %	Osakkeiden lukumäärä	Kirjanpitoarvo euroa
Ab Sydösterbottens Ishall-Suupohjan Jäähalli Oy	Suomi	9,49		50	0,00
Asunto Oy Tapiolan Jalava, osakkeet 2 107–2 219	Suomi			113	592 857,42
Asunto Oy Tapiolan Jalava, osakkeet 2 220–2 259	Suomi			40	357 000,00
Asunto Oy Tapiolan Jalava, osakkeet 417–528	Suomi			112	562 647,36
Asunto Oy Tapiolan Jalava, varastopaikat	Suomi				5 027,95
Asunto Oy Tapiolan Tammi, varastopaikat	Suomi				445,60
Botniagolf Oy	Suomi			1	0,00
China Office of Finnish Industries Oy	Suomi			1	1 000,00
CLIC Innovation Oy	Suomi			119	150 000,00
E-P:n Sahojen Oy	Suomi	2,22		8	0,00
Estonia Golf & Country Club	Viro			2	23 851,54
Finnforest-Nexfor B.V.	Hollanti	100,00		90 000	0,00
Harjattula Golf Oy	Suomi			1	8 543,96
Kainuun Puhelinosuuskunta (KPO)	Suomi			3	905,69
Kerigolf Oy	Suomi			2	504,56
Kiinteistö Oy Tapiolan Jalopuupysäköinti, ap 447	Suomi			1	35 502,71
Kiinteistö Oy Tapiolan Jalopuupysäköinti, ap 448	Suomi			1	35 502,71
Messilä Golf Oy	Suomi			2	18 796,68
Misawa Homes of Finland	Suomi			400	67 275,17
Osuuskunta KPY	Suomi			100	0,00
Oy Nordgolf Ab	Suomi			2	12 834,10
Oy Telefooni Invest Ab	Suomi			2	0,01
Parikkalan Valo Oy	Suomi			172	0,00
Pohjois-Hämeen Puhelin Oy	Suomi			300	5 459,26
Pohjolan Voima Oy	Suomi			3	1 320,80
Suomen Puukauppa Oy	Suomi	10,5		1 401	157 435,30
Tawastia Golf & Country Club	Suomi			1	17 497,14
Tennis Tapiola Oy	Suomi			35	5 413,76
The Finnish Club and Sauna Ltd	Iso-Britannia			100	150,70
Vapaa-ajan keskus Parra Oy	Suomi	3,46		167	0,00
<b>Muut osakkeet ja osuudet yhteensä</b>					<b>2 059 972,42</b>

## Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

### Metsäliitto Osuuskunta

	Euroa
Edustajiston käytettävissä on	
sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	500 569 772,06
edellisten tilikausien tulos	439 867 075,52
tilikauden tulos	339 735 392,08
<b>jakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>1 280 172 239,66</b>

Hallitus ehdottaa, että osuuskorkoa jaetaan		
7,0 % maksetuille perusosuuksille	15 766 629,48	
6,5 % maksetuille Metsä1-lisäosuuksille	50 029 423,71	
4,0 % maksetuille A-lisäosuuksille	18 588 210,84	
<b>1,0 % maksetuille B-lisäosuuksille</b>	<b>1 481 799,28</b>	<b>85 866 063,31</b>

ylijäämänpalautusta jaetaan viimeksi päättyneiden neljän tilikauden aikana vastaanotetun teollisen ainespuun määrän suhteessa	15 631 855,20
---	---------------

jakokelpoisiin varoihin jätetään yhteensä	1 178 674 321,15
	1 280 172 239,66

Mikäli edustajisto hyväksyy edellä olevan ehdotuksen, osuuskunnan oma pääoma on

Oma pääoma	
Osuuspääoma	
Perusosuudet	273 851 370,76
Metsä1-lisäosuudet *)	842 348 111,91
A-lisäosuudet *)	451 081 265,72
B-lisäosuudet	145 311 424,00
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut	-97 767 460,23
Muut rahastot	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	500 569 772,06
Vararahasto I	3 939 904,28
Vararahasto II	67 401 740,00
Käyvän arvon rahasto	475 107,51
Voittovarat	678 104 549,09
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 865 315 785,10</b>

\*) Ei sisällä 1.1.2023 toteutettuja A-lisäosuuksien muuntoja Metsä1-lisäosuuksiksi.

Osuuskunnan taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Osuuskunnan maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna osuuskunnan maksukykyä.

Espoossa 9. helmikuuta 2023

Jussi Linnaranta      Mikko Mäkimattila      Taavi Heikkilä  
Puheenjohtaja      Varapuheenjohtaja

Juha Parpala      Eija Pitkänen      Nina Pärssinen

Ilkka Salonen      Jussi Vanhanen      Ilkka Hämälä  
Toimitusjohtaja

#### Liiketoiminta

#### Kestävyysraportti

#### Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatimisperiaatteet

**82** 2. Tulokellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

#### Hallinnointi

## Tilintarkastuskertomus

Metsäliitto Osuuskunnan jäsenille

#### ■ Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Metsäliitto Osuuskunnan (y-tunnus 0116300-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emo-osuuskunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emo-osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emo-osuuskunnasta ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emo-osuuskunnalle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan

olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyskien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyskien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien teke-miin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessaamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
<b>Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostus (konsernitilinpäätöksen liitetiedot 4.1 ja 4.2)</b>	
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot ovat yhteensä 5,3 mrd. euroa muodostaen 56 <span> </span> % konsernin taseen loppusummasta. Liike-arvojen osuus tästä on 0,4 mrd. euroa ja keskeneräisten hankintojen osuus 1,8 mrd. euroa käsittäen useita merkittäviä investointihankkeita. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, joille suoritetaan arvonalentumistestaus vuosittain tai aina kun esiintyy viite siitä, että rahavirtaa tuottavan yksikön arvo saattaa olla alentunut. Arvonalentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden keskeisten oletusten määrittäminen edellyttää johdon harkintaa. Tasearvojen merkittävyydestä johtuen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.	Tarkastustoimenpiteisiimme on sisältynyt aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden aktivointi- ja poistoperiaatteiden asianmukaisuuden arviointia sekä investointien taloudellisten kontrollien testausta. Olemme myös arvioineet omaisuuserien tasearvojen testauslaskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia suhteessa emo-osuuskunnan hallituksen hyväksymiin budjetteihin, konsernin ulkopuolisiin lähteisiin ja omiin näkemyksiimme. Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvomäärittäyksen asiantuntijoita, jotka ovat testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta ja verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin. Lisäksi olemme arvioineet aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
<b>Vaihto-omaisuuden arvostus (konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.5)</b>	
Varastojen hallinta, inventointikäytännöt ja vaihto-omaisuuden hinnoittelu ovat keskeisiä tekijöitä vaihto-omaisuuden arvostuksessa. Konsernin vaihto-omaisuuden tasearvo oli tilikauden lopussa 1,2 mrd. euroa. Vaihto-omaisuuden arvostukseen sisältyy johdon arvionvaraisuutta mahdollisen epäkurantin vaihto-omaisuuden määrittämiseen sekä valmiiden tuotteiden markkinahintojen vaihteluun liittyen. Vaihto-omaisuuden arvostuksella on merkittävä vaikutus tilikauden tulokseen, mistä johtuen se on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.	Olemme arvioineet laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa IFRS-säännöstöön sekä vaihto-omaisuuden hallinnan kannalta keskeisten tietojärjestelmien toimivuutta. Olemme testanneet vaihto-omaisuuden hallintaan ja valvontaan sekä varastomäärien oikeellisuuteen ja arvostukseen liittyviä kontroleja ja suorittaneet aineistotarkastustoimenpiteitä vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuuden varmistamiseksi. Olemme myös olleet seuraamassa inventointien toteutusta tilikauden aikana.
<b>Rahoitussopimukset ja suojausinstrumentit (konsernitilinpäätöksen liitetiedot 5.5, 5.6 ja 5.7)</b>	
Rahoitusvelkojen määrä on 1,5 mrd. euroa, joka on 15 <span> </span> % taseen loppusummasta. Lisäksi konsernilla on 1,3 mrd. euroa taseen ulkopuolisia sitovia luottolupauksia. Konserni suojaa rahoitusriskejä korko- ja valuuttajohdannaisilla, joiden nimellisarvot yhteensä tilinpäätöshetkellä olivat 5,3 mrd. euroa. Rahoitus- ja johdannaissovimusten merkittävyys ja tapahtumien suuren määrän vuoksi rahoitussopimukset ja suojausinstrumentit on määriteltäy tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.	Tarkastustoimenpiteisiimme on sisältynyt rahoitusinstrumenttien kirjaus- ja arvostusperiaatteiden asianmukaisuuden arviointia suhteessa IFRS- säännöksiin sekä rahoitusinstrumenttien kirjanpitokäsittelyn oikeellisuuteen ja arvostukseen liittyvien kontrollien testausta. Tilinpäätöksessä rahoitusinstrumenttien arvostusten asianmukaisuutta on testattu erilaisilla analyyseilla, valitsemalla erilaisilla otantamenetelmillä tarkastuksen kohteeksi yksittäisiä tapahtumia sekä täsmäyttämällä tilinpäätöshetken tasearvoja ulkopuolisiin vahvistuksiin. Lisäksi olemme arvioineet rahoitusinstrumenttien esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
<b>Taloudelliseen raportointiin liittyvä kontrolliympäristö ja tietojärjestelmät</b>	
Taloudelliseen raportointiin liittyvällä tietojärjestelmäympäristöllä ja yksittäisten tietojärjestelmien sovelluskontrolleilla on vaikutusta valittavaan tilintarkastustapaan. Konsernitilinpäätöksen perustuessaa laajaan määrään tietovirtoja useista eri järjestelmistä, olemme määritelleet taloudellisen raportoinnin kontrolliympäristön tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.	Tarkastustoimenpiteisiimme on sisältynyt taloudellisen raportoinnin prosessin ja sen kontrolliympäristön arviointia sekä kontrollien tehokkuuden testausta mukaan lukien yleisten tietojärjestelmäkontrollien testaus. Tarkastuksemme on painottunut täsmäytys- ja hyväksymiskontrollien testaukseen sekä käyttövaltuuksien hallinnan arviointiin. Tarkastukseemme on myös sisältynyt merkittävässä määrin aineistotarkastus-toimenpiteitä sekä data-analyysejä olennaisimmista tuloslaskelma- ja tase-eristä.



## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

#### Taloudellinen kehitys

**55** Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatomisperiaatteet

**82** 2. Tuloksellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

#### Emoyrityksen tilinpäätös

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

#### Liiketoiminta

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

### Hallinnointi

Liiketoiminta

Kestävyysraportti

Taloudellinen kehitys

Hallinnointi

Liiketoiminta

Kestävyysraportti

Taloudellinen kehitys

Hallinnointi

Liiketoiminta

Kestävyysraportti

Taloudellinen kehitys

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emo-osuuskunnan ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emo-osuuskunta tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöksen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emo-osuuskunnan tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

Taloudellinen kehitys

Hallinnointi

Liiketoiminta

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emo-osuuskunnan tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emo-osuuskunta tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

#### Muut raportointiveloitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet Metsäliitto Osuuskunnan edustajiston varsinaisen kokouksen valitsemana tilintarkastajana 3.5.2012 alkaen yhtäjaksoisesti 11 vuotta.

#### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota. Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

#### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman ylijäämän käytöstä on osuuskuntalainen mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emo-osuuskunnan hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Liiketoiminta

Kestävyysraportti

Taloudellinen kehitys

Hallinnointi

Liiketoiminta

Kestävyysraportti

Taloudellinen kehitys

Hallinnointi

Liiketoiminta

Kestävyysraportti

Taloudellinen kehitys

Hallinnointi

Liiketoiminta

Kestävyysraportti

Taloudellinen kehitys

Hallinnointi

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

**Taloudellinen kehitys**

**55** Hallituksen toimintakertomus

**Konsernitilinpäätös**

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatimisperiaatteet

**82** 2. Tulokellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

**Emoyrityksen tilinpäätös**

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

**Hallinnointi**

# Vertailukelpoiset tunnusluvut ja tunnuslukujen laskentaperiaatteet

## Vertailukelpoiset tunnusluvut

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeet määrittelevät vaihtoehtoiset tunnusluvut sellaisiksi historiallista tai tulevaa taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja koskeviksi tunnusluvuiksi, jotka eivät ole yrityksen soveltaman taloudellisen raportointiviitekehyksen määrittelemiä. Metsä Groupin tapauksessa tällaisen raportointiviitekehyksen muodostavat IFRS-standardit siinä muodossa, kuin ne on omaksuttu käyttöön EU:ssa asetuksen (EC) No 1606/2002 mukaisesti. Tässä katsauksessa esitetyt tunnusluvut täyttävät ESMA:n ohjeen vaihtoehtoisen tunnusluvun määritelmän.

Metsä Group katsoo, että vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittäminen antaa tilinpäätösten käyttäjille paremman näkymän yhtiön taloudelliseen suorituskykyyn ja asemaan, mukaan lukien yhtiön pääoman käyttö, operatiivinen kannattavuus ja velanhoitokyky.

Vertailukelpoisessa liiketuloksessa on eliminoitu poikkeukselliset ja olennaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät. IFRS:n mukaisen liiketuloksen ja vertailukelpoisen liiketuloksen sekä EBITDA:n ja vertailukelpoisen EBITDA:n välinen siltalaskelma on esitetty tässä katsauksessa. Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto on laskettu käyttäen samoja oikaisuja kuin vertailukelpoinen liiketulos ja lisäksi oikaistuna mahdollisilla vertailukelpoisuuteen liittyvillä rahoitustuotoilla. Metsä Group katsoo, että näin johdetut tunnusluvut parantavat raportointijaksojen vertailukelpoisuutta.

Mitkään näistä tunnusluvuista, joista on eliminoitu vertailukelpoisuuteen liittyvät erät, eivät ole IFRS-raportoinnissa käytettäviä tunnuslukuja, eikä niitä voi verrata muiden yhtiöiden vastaavalla tavoin nimettyihin tunnuslukuihin. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat merkittävät myyntivoitot ja -tappiot, IAS 36 Omaisuuden arvonalentuminen -standardin mukaiset arvonalentumiset ja niiden palautukset, yritysmynneistä ja hankinnoista, sopeuttamistoimista ja muista rakennejärjestelyistä aiheutuneet kustannukset ja niiden oikaisu, laajoista ja ennalta-arvaattomista tuotannon katkoista aiheutuneet kustannukset ja niistä saadut korvaukset sekä oikeudenkäynteihin liittyvät erät. Metsä Group katsoo vertailukelpoisten tunnuslukujen heijastavan paremmin yhtiön operatiivista suorituskykyä poistamalla normaalin liiketoiminnan ulkopuolelta lähtöisin olevien erien ja liiketapahtumien tulosvaikutuksen.

## Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelmat

### Segmenteittäin

Milj. euroa	2022	2021
Liiketulos (IFRS)	1 301,9	873,6
Poistot ja arvonalentumiset	334,5	340,1
EBITDA	1 636,4	1 213,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Puunhankinta ja metsäpalvelut	3,3	
Sellu- ja sahateollisuus	34,4	
Kartonkiteollisuus	-11,7	6,2
Pehmeo- ja tiivispaperit	-0,5	
Muu toiminta ja eliminoinnit	-97,5	-8,7
Yhteensä	-72,0	-2,5
Vertailukelpoinen EBITDA	1 564,4	1 211,2
Poistot ja arvonalentumiset	-334,5	-340,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Poistot:		
Pehmeo- ja tiivispaperit		
Arvonalentumiset ja niiden peruutukset:	46,5	42,7
Puunhankinta ja metsäpalvelut	31,3	
Sellu- ja sahateollisuus	14,2	34,5
Kartonkiteollisuus	0,9	4,6
Muu toiminta ja eliminoinnit		3,7
Vertailukelpoinen liiketulos	1 276,4	913,8

### Tuotto- ja kuluerän luonteen mukaan

Milj. euroa	2022	2021
Liiketulos (IFRS)	1 301,9	873,6
Poistot ja arvonalentumiset	334,5	340,1
EBITDA	1 636,4	1 213,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Liiketoiminnan muut tuotot	-124,2	-12,2
Varastojen muutos	11,9	
Henkilöstökulut	8,1	
Liiketoiminnan muut kulut	32,1	9,7
Yhteensä	-72,0	-2,5
Vertailukelpoinen EBITDA	1 564,4	1 211,2
Poistot ja arvonalentumiset	-334,5	-340,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Poistot		
Arvonalentumiset ja niiden peruutukset	46,5	42,7
Vertailukelpoinen liiketulos	1 276,4	913,8

"+" -merkkiset erät = vertailukelpoisuuteen vaikuttavia kuluja  
 "-" -merkkiset erät = vertailukelpoisuuteen vaikuttavia tuottoja

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien kuvaus on liitetiedossa

#### 2.1 Segmentti-informaatio.

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Määritelmä	Perustelu tunnusluvun käytölle
KANNATTAVUUS		
Liiketulos	= IFRS-tuloslaskelmassa esitetty tulos ennen veroja, rahoitustuottoja ja -kuluja, kurssieroja sekä osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	Tunnusluku kuvaa konsernin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnastaan ja se on riippumaton yrityksen pääomarakenteesta.
EBITDA	= Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia	Tunnusluku osoittaa paljonko konsernin liikevaihdosta jää katetta, kun siitä vähennetään liiketoiminnan muuttuvat ja kiinteät kustannukset ennen poistoja ja arvonalennuksia.
Oman pääoman tuotto (%) ROE (%)	= $\frac{\text{Tulos ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}}$	Tunnusluku kuvaa konsernin kykyä tuottaa voittoa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalla varoilla.
Sijoitetun pääoman tuotto (%) ROCE (%)	= $\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{kurssierot ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin)}}$	Tunnusluku kuvaa konsernin kykyä tuottaa voittoa sijoitetulle pääomalle pääoman sijoittajan näkökulmasta.
RAHOITUS JA TALOUDELLINEN ASEMA		
Omavaraisuusaste (%)	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	Tunnusluku kuvaa konsernin pääomarakennetta, vakavaraisuutta ja kykyä selvittää sitoumuksista pitkällä tähtäimellä.
Nettovelkaantumisaste (%)	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Tunnusluku kuvaa konsernin pääomarakennetta ja taloudellista tilannetta.
Korollinen nettovelka	= Korolliset rahoitusvelat - rahavarat ja korolliset saamiset	Tunnusluku kuvaa konsernin velkaantuneisuutta.
MUUT		
Kokonaisinvestoinnit	= Investoinnit omistettuihin ja vuokrattuihin käyttöomaisuus-hyödykkeisiin sekä hankitut liiketoiminnot	Tunnusluku kuvaa konsernin rahankäyttöä ylläpitää ja uudistaa tuotantokoneitaan ja -laitoksiaan sekä laajentaa liiketoimintaa yrityshankinnoin.

**METSÄ GROUP**  
Vuosikertomus ja  
kestävyysraportti  
2022

**Liiketoiminta**

**Kestävyysraportti**

**Taloudellinen kehitys**

**55** Hallituksen toimintakertomus

**Konsernitilinpäätös**

**75** Konsernin laaja tuloslaskelma

**76** Konsernin tase

**77** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**78** Konsernin rahavirtalaskelma

**80** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**80** 1. Laatumisperiaatteet

**82** 2. Tuloksellisuus

**87** 3. Palkitseminen

**94** 4. Sijoitettu pääoma

**106** 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

**126** 6. Tuloverot

**129** 7. Konsernin rakenne

**135** 8. Muut liitetiedot

**Emoyrityksen tilinpäätös**

**136** Emoyrityksen tuloslaskelma

**137** Emoyrityksen tase

**138** Emoyrityksen rahoituslaskelma

**139** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

**155** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

**156** Tilintarkastuskertomus

**160** Vertailukelpoiset tunnusluvut

**160** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

**161** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**162** Kehitys vuosineljänneksittäin

**163** Viisi vuotta lukuina

**Hallinnointi**

**Kehitys vuosineljänneksittäin**

Milj. euroa Tuloslaskelma	Koko vuosi		Neljännesvuosittain							
	2022	2021	Q4/2022	Q3/2022	Q2/2022	Q1/2022	Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021
<b>Liikevaihto segmentteittäin</b>										
Puunhankinta ja metsäpalvelut	2 133,3	2 022,9	574,5	521,1	520,3	517,4	502,6	497,2	506,6	516,5
Puutuoteollisuus	662,3	580,0	157,4	159,9	174,5	170,4	141,3	141,8	156,2	140,7
Sellu- ja sahateollisuus	3 070,7	2 628,1	756,1	833,7	808,3	672,6	721,5	693,1	652,3	561,1
Kartonkiteollisuus	2 479,6	2 084,1	599,8	647,3	650,5	582,0	518,5	516,1	555,8	493,7
Pehme- ja tiivispaperit	1 197,0	946,7	344,3	316,7	281,3	254,7	259,2	239,4	224,5	223,6
Muu toiminta	19,8	10,0	4,8	4,9	5,1	5,0	3,2	2,4	2,1	2,2
Eliminoinnit	-2 582,5	-2 254,8	-695,5	-660,9	-617,8	-608,3	-586,1	-575,2	-555,3	-538,3
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>6 980,2</b>	<b>6 017,0</b>	<b>1 741,4</b>	<b>1 822,7</b>	<b>1 822,3</b>	<b>1 593,8</b>	<b>1 560,2</b>	<b>1 514,8</b>	<b>1 542,3</b>	<b>1 399,6</b>

<b>Liiketulos segmenteittäin</b>										
Puunhankinta ja metsäpalvelut	-10,9	36,4	11,1	11,1	-38,6	5,6	10,0	11,3	6,7	8,4
Puutuoteollisuus	54,8	18,6	19,3	14,8	11,6	9,1	-0,7	5,4	6,8	7,0
Sellu- ja sahateollisuus	845,5	613,7	215,1	290,6	184,4	155,4	182,3	225,9	168,0	37,6
Kartonkiteollisuus	531,5	375,9	94,7	153,4	142,6	140,7	90,8	99,4	103,7	82,0
Pehme- ja tiivispaperit	-3,0	-9,7	28,8	-4,6	-9,2	-18,0	-23,2	-3,7	0,7	16,4
Muu toiminta	111,5	-18,8	1,7	-3,8	-5,6	119,3	-9,5	-0,2	-1,4	-7,7
Eliminoinnit	-227,6	-142,5	-54,7	-64,9	-37,3	-70,7	-28,6	-64,7	-41,3	-8,0
<b>Liiketulos yhteensä</b>	<b>1 301,9</b>	<b>873,6</b>	<b>315,9</b>	<b>396,7</b>	<b>248,0</b>	<b>341,3</b>	<b>221,2</b>	<b>273,4</b>	<b>243,2</b>	<b>135,8</b>
Vertailukelpoinen liiketulos	1 276,4	913,8	310,9	391,1	330,2	244,2	219,8	278,0	242,1	173,9
-", % liikevaihdosta	18,3	15,2	18,1	21,8	13,6	21,4	14,1	18,3	15,7	12,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-4,8	-2,2	-0,1	-0,7	-2,7	-1,3	-0,8	-0,8	2,1	-2,7
Kurssierot	-4,6	-3,7	-4,7	4,6	-1,4	-3,0	-0,9	-0,1	-2,4	-0,3
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-22,8	-35,9	-1,8	-4,5	-9,4	-7,4	-4,0	-9,8	-10,6	-11,4
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>1 269,8</b>	<b>831,7</b>	<b>309,2</b>	<b>396,1</b>	<b>234,4</b>	<b>329,6</b>	<b>215,4</b>	<b>262,6</b>	<b>232,3</b>	<b>121,4</b>
Tuloverot	-271,1	-174,7	-55,7	-82,6	-62,4	-70,5	-51,1	-52,4	-47,8	-23,4
<b>Kauden tulos</b>	<b>998,7</b>	<b>657,0</b>	<b>253,6</b>	<b>313,6</b>	<b>172,1</b>	<b>259,1</b>	<b>164,3</b>	<b>210,2</b>	<b>184,5</b>	<b>98,0</b>

<b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Q4/2022</b>	<b>Q3/2022</b>	<b>Q2/2022</b>	<b>Q1/2022</b>	<b>Q4/2021</b>	<b>Q3/2021</b>	<b>Q2/2021</b>	<b>Q1/2021</b>
Puunhankinta ja metsäpalvelut	23,7	36,4	9,7	5,2	3,3	5,6	10,0	11,3	6,7	8,4
Puutuoteollisuus	54,8	18,6	19,3	14,8	11,6	9,1	-0,7	5,4	6,8	7,0
Sellu- ja sahateollisuus	894,1	648,2	215,4	290,9	232,5	155,4	182,3	225,9	168,0	72,1
Kartonkiteollisuus	520,7	386,6	100,8	152,5	145,9	121,5	91,3	104,0	102,5	88,8
Pehme- ja tiivispaperit	-3,4	-9,7	28,8	-4,6	-9,7	-18,0	-23,2	-3,7	0,7	16,4
Muu toiminta ja eliminoinnit	-213,6	-166,3	-63,0	-67,7	-53,4	-29,4	-39,9	-64,9	-42,6	-18,9
<b>Yhteensä</b>	<b>1 276,4</b>	<b>913,8</b>	<b>310,9</b>	<b>391,1</b>	<b>330,2</b>	<b>244,2</b>	<b>219,8</b>	<b>278,0</b>	<b>242,1</b>	<b>173,9</b>

<b>Tunnusluvut</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Q4/2022</b>	<b>Q3/2022</b>	<b>Q2/2022</b>	<b>Q1/2022</b>	<b>Q4/2021</b>	<b>Q3/2021</b>	<b>Q2/2021</b>	<b>Q1/2021</b>
Omavaraisuusaste, %	60,6	61,1	60,6	60,2	59,7	59,9	61,1	60,5	59,5	57,6
Nettovelkaantumisaste, %	3	-4	3	1	1	-2	-4	-1	-1	-2
Korolliset nettovelat, milj. euroa	177	-185	177	82	47	-99	-185	-66	-59	-68
Sijoitetun pääoman tuotto, %	19,9	15,5	18,2	23,8	15,3	22,1	14,7	18,5	17,2	9,8
Vertailukelpoinen ROCE, %	19,5	16,2	18,0	23,5	20,5	15,8	14,7	18,8	17,2	12,6
Oman pääoman tuotto, %	19,0	15,1	18,2	23,7	13,6	21,1	13,9	18,5	17,1	9,7
Vertailukelpoinen ROE, %	18,9	16,0	18,1	23,0	19,9	15,2	14,6	18,8	17,0	12,7

**Viisi vuotta lukuina**

Milj. euroa	2022	2021	2020	2019	2018
Liikevaihto	6 980	6 017	5 055	5 473	5 709
EBITDA	1 636	1 214	679	790	1 128
EBITDA, vertailukelpoinen	1 564	1 211	671	799	1 133
- % liikevaihdosta	22,4	20,1	13,3	15,0	19,9
Liiketulos	1 302	874	376	374	843
Vertailukelpoinen liiketulos	1 276	914	368	495	849
- % liikevaihdosta	18,3	15,2	7,3	9,0	14,9
Tilikauden tulos	999	657	262	239	613
Pitkäaikaiset varat	5 835	4 561	3 899	3 867	4 019
Vaihto-omaisuus	1 237	1 038	966	980	991
Muut lyhytaikaiset varat	2 359	2 281	1 955	1 848	1 883
Varat	9 415	7 891	6 851	6 727	6 893
Oma pääoma	4 135	3 574	3 092	2 927	2 751
Määräysvallattomien omistajien osuudet	1 566	1 240	823	849	905
Pitkäaikaiset velat	1 596	1 281	1 515	1 561	1 506
Lyhytaikaiset velat	2 117	1 789	1 405	1 375	1 731
Oma pääoma ja velat	9 415	7 891	6 851	6 727	6 893
Sijoitetun pääoman tuotto, %	19,9	15,5	7,2	7,3	16,6
Vertailukelpoinen ROCE, %	19,5	16,2	7,1	9,6	16,8
Oman pääoman tuotto, %	19,0	15,1	6,8	6,4	18,5
Vertailukelpoinen ROE, %	18,9	16,0	6,6	9,7	18,7
Omavaraisuusaste, %	60,6	61,1	57,2	56,2	53,1
Nettovelkaantumisaste, %	3	-4	4	10	13
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 227	1 023	667	485	761
Korolliset rahoitusvelat	1 457	1 164	1 389	1 469	1 553
Likvidit varat ja korolliset saamiset	1 280	1 348	1 221	1 096	1 089
Korollinen nettovelka	177	-185	168	374	463
Kokonaisinvestoinnit	1 500	994	401	260	275
Poistot ja arvonalentumiset	334	340	304	416	285
Henkilöstö, keskimäärin	9 587	9 619	9 392	9 624	9 464
Henkilöstö, vuoden lopussa	9 155	9 533	9 213	9 265	9 310
- josta Suomessa	5 135	5 329	5 055	4 929	4 834

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja selvitys vertailukelpoisista tunnusluvuista on esitetty kohdassa "Tunnuslukujen laskentaperiaatteet".

## Liiketoiminta

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

## Hallinnointi

**164** Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022

**172** Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto

**173** Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto

**174** Metsäliitto Osuuskunnan hallitus

**176** Metsä Groupin johtoryhmä

**178** Taloudellinen raportointi 2023

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022

## ■ Johdanto

Tämä selvitys Metsä Groupin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä kertomuksena ja se on julkaistu samanaikaisesti Metsä Groupin tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen kanssa. Metsäliitto Osuuskunta on suomalainen osuuskunta ja Metsä Groupin emoyritys. Metsäliitto Osuuskuntaan viitataan tässä selvityksessä niissä kohdin, kun asiaa käsitellään ainoastaan emoyrityksen näkökulmasta. Metsä Groupiin kuuluvien yritysten päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osuuskuntalakia, osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, osuuskunnan sääntöjä, hallintoelinten hyväksymiä työjärjestyksiä sekä Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen ja konsernin johtoryhmän hyväksymiä politiikkoja ja toimintaohjeita. Metsäliitto Osuuskunnan säännöt ovat kokonaisuudessaan saatavilla Metsä Groupin verkkosivuilla kohdassa ”Sijoittajat – Metsä Groupin hallinnointiperiaatteet”. Metsä Group laatii tilinpäätöksensä ja osavuosikatsauksensa kansainvälisten tilinpäätösperiaatteiden, International Financial Reporting Standards (IFRS), mukaisesti. Tilinpäätösasiakirjat julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Metsä Groupin pääkonttori sijaitsee Espoossa. Emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan kotipaikka on Helsinki.

## ■ Hallinnointikoodi

Metsä Groupin emoyritys Metsäliitto Osuuskunta noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ottamalla kuitenkin huomioon osuustoiminnallisen yritysmuodon erityispiirteet, ja ilmoittaa poikkeamat hallinnointikoodista sekä niiden perustelut. Keskuskauppakamarin tammikuussa 2006 julkaiseman kannanoton mukaan omistuspohjaltaan laajojen, toiminnan laajuudelta huomattavien tai alueellisesti taikka valtakunnallisesti merkittävien yhteisöjen tulisi noudattaa listayhtiöille annettua hallinnointikoodia siltä osin, kuin se on niiden erityispiirteet huomioon ottaen mahdollista comply or explain -periaatteen mukaisesti, eli siten, että poikkeaminen ja poikkeamisen syy on ilmoitettava. Hallinnointikoodi on saatavilla arvopaperimarkkinayhdistyksen sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Metsä Groupin emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä poikkeaa hallinnointikoodin suosituksista seuraavin osin:

- Hallinnointikoodin mukaan hallituksen jäsenet valitsee yhtiökokous. Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen mukaan hallituksen jäsenet valitsee hallintoneuvosto. Hallituksen valinta poikkeaa siten hallituksen valintaa koskevasta hallinnointikoodin suosituksesta. Suosituksesta poikkeavilla toimivaltuussäännöksillä on turvattu osuuskunnallisen omistajaohjauksen toteutuminen.
- Hallinnointikoodin mukaan hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan. Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen mukaan hallituksen jäsenen toimikausi kestää kolme (3) vuotta kerrallaan. Hallituksen jäsenten kolmen vuoden toimikausi on nähty perustelluksi päätöksenteon ja hallitustyöskentelyn jatkuvuuden turvaamiseksi.

## ■ Keskeiset hallintoelimet

Metsäliitto Osuuskunnan hallintoelimet ovat edustajisto, hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja, joka toimii samalla Metsä Groupin pääjohtajana. Päätöksenteossa hallintoelimiä avustavat ja niiden päätöksentekoa valmistelevat erikseen tässä selvityksessä myöhemmin mainitut toimielimet. Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen mukaan Metsäliitto Osuuskunnan hallintohenkilöt eivät saa olla osuuskunnan tai sen konserniyhtiöiden kanssa samalla toimialalla suoraan tai välillisesti toimivan liikeyrityksen tai muun yhteisön palveluksessa eivätkä osallistua tällaisten yritysten tai yhteisöjen hallintoon.

## Edustajisto

Edustajisto käyttää Metsäliitto Osuuskunnassa jäsenille kuuluvaa ylintä päätäntävaltaa niissä asioissa, jotka sille lain ja sääntöjen mukaan on määrätty. Edustajisto korvaa Metsäliitto Osuuskunnassa osuuskunnan kokouksen. Edustajiston kokouksessa käsitellään osuuskuntalaissa ja Metsäliitto Osuuskunnan säännöissä määrätyt asiat sekä muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Edustajiston keskeisimpiä tehtäviä ovat:

- päätää tilinpäätöksen hyväksymisestä,
- päätää voitonjaosta jäsenille,
- päätää hallintoneuvoston, hallituksen ja toimitusjohtajan/pääjohtajan vastuuvapauden myöntämisestä,
- valita hallintoneuvoston jäsenet ja tilintarkastajat sekä päättää heidän palkkioistaan.

Edustajistoon voidaan valita täysivaltainen Metsäliitto Osuuskunnan jäsen. Osuuskunnan tai sen konserniyhtiöiden palveluksessa olevat henkilöt sekä Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet eivät ole vaalikelpoisia edustajistoon. Edustajistovaali toimitetaan joka neljäs vuosi postiaänestyksellä tai tietoliikenneyhteyden taikka muun teknisen apuvälineen avulla. Jokaisella jäsenellä on yksi ääni. Vaali toimitetaan vaalipiireittäin siten, että kustakin vaalipiiristä valitaan niin monta edustajaa, kuin kyseisen vaalipiirin vaaliluetteloon on kirjattu vaalivuoden tammikuun 1. päivänä alkavin 2300-luvuin laskettuna äänioikeutettuja Metsäliitto Osuuskunnan jäseniä. Vaalipiirit vahvistaa hallintoneuvosto, ja ne määräytyvät lähtökohtaisesti Metsäliiton piiriorganisaatioiden mukaan. Edustajisto kokoontuu sääntöjen mukaisesti kerran vuodessa keväällä. Edustajisto, hallintoneuvosto tai hallitus voi päättää ylimääräisen kokouksen pitämisestä. Ylimääräinen kokous on myös järjestettävä, mikäli vähintään kymmenesosa edustajiston jäsenistä sitä vaatii. Ellei osuuskuntalaissa erikseen tietyissä asioissa toisin edellytetä, edustajiston

kutsuu koolle hallintoneuvosto viimeistään seitsemän päivää ennen kokousta kirjallisella, jokaiselle edustajiston jäsenelle lähetettävällä kokouskutsulla, jossa on mainittava kokouksessa käsiteltävät asiat. Kullakin edustajiston jäsenellä on kokouksessa yksi ääni. Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen muuttaminen edellyttää, että muutosehdotusta kannattaa vähintään 2/3 edustajiston kokoukseen osallistuvista jäsenistä. Edustajiston jäsenten lisäksi edustajiston kokouksessa ovat läsnä Metsä Groupin pääjohtaja, hallituksen puheenjohtaja sekä pääsääntöisesti hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet. Edustajiston varsinaisessa kokouksessa ovat läsnä myös tilintarkastajat. Edustajiston kokoonpano on esitetty Metsä Groupin verkkosivuilla kohdassa ”Sijoittajat – Yhtiön johto ja hallinto”.

## Piiritoimikunnat

Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen mukaisesti kussakin hankintapiirissä toimii piiritoimikunta. Piiritoimikuntaan kuuluvat piirin alueelta valitut edustajiston, hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä edustajiston vaalissa valitsematta jääneistä ehdokkaista henkilökohtaisen äänimäärän mukaisessa järjestyksessä kaksi kertaa niin monta ehdokasta kuin piirin alueelta on valittu edustajia, aina kuitenkin vähintään viisi edustajiston vaalissa valitsematta jäänyttä ehdokasta. Hallintoneuvoston vahvistamissa ohjesäännöissä määritellään piiritoimikunnan tehtävät. Ohjesäännön mukaan piiritoimikunnan pätehtävänä on edistää toiminnallaan jäsenten ja kyseisen Metsäliitto Osuuskunnan hankintapiirin välistä yhteydenpitoa ja vuorovaikutusta.

## Hallintoneuvosto

Metsäliitto Osuuskunnan säännöissä on määritelty hallintoneuvoston olevan osa Metsäliiton hallintomallia. Tällä on haluttu turvata riittävän omistajaohjauksen toteutuminen sekä jäsenten sitouttaminen osuuskunnan päätöksentekoon. Strategiset ja muut laajakantoiset päätökset kuuluvat Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen toimivaltaan ja operatiivisesta johtamisesta vastaa toimiva johto. Hallintoneuvoston tehtävät on määritelty osuuskunnan säännöissä. Hallintoneuvoston perustehtävänä on valvoa, että osuuskuntaa hoidetaan sääntöjen sekä edustajiston ja hallintoneuvoston päätösten mukaisesti.

Tämän lisäksi hallintoneuvosto:

- valitsee ja vapauttaa tehtävistään hallituksen jäsenet ja päättää heidän palkkioistaan,
- antaa hallitukselle ohjeita laajakantoisissa ja periaatteellisesti tärkeissä asioissa,
- antaa edustajistolle lausunnon tilinpäätöksestä.

Hallintoneuvosto valitsee vuodeksi kerrallaan keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä kutsuu sihteerin. Hallintoneuvosto kokoontuu puheenjohtajan kutsusta niin usein kuin asiat vaativat tai hallitus sitä esittää. Hallintoneuvosto on päätösvaltainen, kun läsnä on yli puolet jäsenistä. Päätökseksi tulee se mielipide, jota enemmistö on kannattanut. Äänten mennessä tasan ratkaisee puheenjohtajan ääni ja vaaleissa arpa. Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään kaksikymmentä (20) ja enintään kolmekymmentä (30) edustajiston osuuskunnan jäsenistä valitsemaa henkilöä. Lisäksi edustajisto voi hallintoneuvoston esityksestä valita hallintoneuvostoon enintään kolme (3) asiantuntijajäsentä. Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi alkaa hänet valinneen varsinaisen edustajiston kokouksen jälkeen ja kestää kolmen (3) vuoden kuluttua pidettävään varsinaiseen edustajiston kokoukseen. Kolmen vuoden toimikaudella on haluttu turvata päätöksenteon jatkuvuutta. Hallintoneuvoston jäseniä valittaessa pyritään alueelliseen tasapuolisuuteen. Hallituksen jäsen ei saa kuulua hallintoneuvostoon. Hallintoneuvoston kokoonpano on esitetty Metsä Groupin verkkosivuilla kohdassa ”Sijoittajat – Yhtiön johto ja hallinto”.

## Hallintoneuvoston nimitystoimikunta

Hallituksen jäsenten valintaa valmisteleee erityinen hallintoneuvoston jäsenistä valittu nimitystoimikunta erillisen sille vahvistetun työjärjestyksen mukaisesti. Lisäksi nimitystoimikunta tekee ehdotuksen hallituksen jäsenten palkkioiksi. Nimitystoimikuntaan kuuluu kuusi (6) hallintoneuvoston jäsentä sekä hallintoneuvoston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Nimitystoimikunnan puheenjohtajana toimii hallintoneuvoston puheenjohtaja ja sihteerinä hallituksen sihteeri. Toimikunta voi kutsua hallituksen puheenjohtajan asiantuntijaksi kokouksiinsa. Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 28. huhtikuuta 2022 nimitystoimikuntaan seuraavat henkilöt: Matti Alatalo, Mats Brandt, Jari Laineenoja, Pirkko Laitinen, Matti Turtiainen ja Ilkka Uusitalo. Lisäksi toimikuntaan kuuluvat asemansa puolesta hallintoneuvoston puheenjohtaja Juha Paajanen ja varapuheenjohtaja Ahti Siponen.

## Tiedot hallintoneuvoston kokouksista vuonna 2022

Vuonna 2022 hallintoneuvostossa oli 34 jäsentä, joista 4 oli eri henkilöstöryhmien valitseamia henkilöstön edustajia. Asiantuntijajäseniä ei hallintoneuvostossa vuonna 2022 ollut. Hallintoneuvosto kokoontui 4 kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti oli 98.

LIIKETOIMINTA	KESTÄVYYSRAPORTTI	TALOUDellinen KEHITYS	HALLINNOINTI

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

#### Hallinnointi

**164** Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2022

**172** Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto

**173** Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto

**174** Metsäliitto Osuuskunnan hallitus

**176** Metsä Groupin johtoryhmä

**178** Taloudellinen raportointi 2023

#### Hallitus

Hallituksen tehtävänä on Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen ja lainsäädännön mukaisesti huolehtia Metsäliitto Osuuskunnan ja Metsä Groupin toiminnan ja hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus on laatinut toimintaansa varten työjärjestyksen, jossa on määritelty tarkemmin hallituksen päätöksenteossa noudatettavat toimintaperiaatteet. Työjärjestys on kokonaisuudessaan saatavilla Metsä Groupin verkkosivuilla kohdassa ”Sijoittajat – Metsä Groupin hallinnointiperiaatteet”.

Hallituksen tehtävänä on muun muassa:

- valita ja erottaa toimitusjohtaja, joka toimii samalla Metsä Groupin pääjohtajana, ellei hallitus toisin päättä,
- vahvistaa toimitusjohtajan/pääjohtajan tehtävät sekä toimitushteen ehdot ja valvoa, että tämä/nämä hoitaa/hoitavat osuuskunnan juoksevaa hallintoa hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti,
- valita ja erottaa toimitusjohtajan ja mahdollisesti valitun pääjohtajan välittöminä alaisina olevat johtajat,
- päätää osuismaksun perimistavasta sekä lisäosuuksien antamisesta ja niiden ehdoista,
- vahvistaa osuuskunnan ja konsernin strategia ja vuosittainen budjetti sekä valvoa niiden noudattamista,
- allekirjoittaa ja esittää tilinpäätös sekä konsernitilinpäätös hallintoneuvoston tarkastettavaksi,
- valmistella hallintoneuvoston kokouksissa käsiteltävät asiat,
- päätää HR-valiokunnan esityksestä toimitusjohtajan/pääjohtajan ja muun ylemmän johdon palkitsemisesta ja muista eduista,
- päätää muutoinkin asioista, jotka, ottaen huomioon osuuskunnan toiminnan laajuus ja laatu, ovat epätavallisia ja laajakantoisia.

Hallitus valitsee vuodeksi kerrallaan keskuudestaan puheenjohtajan sekä mahdollisen varapuheenjohtajan. Hallintoneuvoston puheenjohtajalla on osallistumisoikeus hallituksen kokouksiin. Hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta niin usein kuin asiat vaativat. Hallituksen kokoukset valmistelee pääjohtaja. Hallitus on päätösvaltainen, kun läsnä on yli

#### Metsäliitto Osuuskunnan hallitus 31.12.2022

Hallituksen jäsen	Hallituksen jäsen alkaen	Syntymä-vuosi	Koulutus	Omat, yhteisomistetut sekä määräysvaltayhteisöjen osuus-sijoitukset Metsäliitto Osuuskunnassa 31.12.2022 (euroa)	Omat ja määräys-valtayhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä 31.12.2022 (kpl)
Jussi Linnaranta puheenjohtaja	2017	1972	Maatalous- ja metsätietei-den maisteri, agronomi	239 539	29 801 (B-osake)
Timo Saukkonen varapuheenjohtaja	2007	1963	Maatalous- ja metsätietei-den maisteri, metsänhoitaja	164 926	16 831 (B-osake)
Taavi Heikkilä	2021	1962	KTM, vuorineuvos	6 240	-
Mikko Mäkimattila	2020	1971	Maatalous- ja metsätietei-den maisteri, agronomi	115 899	-
Juha Parpala	2009	1967	Agrologi	49 972	1 087 (B-osake)
Nina Pärssinen	2021	1961	Oikeustieteen kandidaatti	676	-
Ilkka Salonen	2018	1965	Kauppatieteiden maisteri	114 655	-
Jussi Vanhanen	2021	1971	MBA, oikeustieteen kandidaatti	714	4 000 (B-osake)

puolet hallituksen jäsenistä. Äänten mennessä tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee. Hallituksen kokouksesta laaditaan pöytäkirja. Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työtapojaan tekemällä itsearvioinnin kerran vuodessa.

#### Hallituksen kokoonpano ja toimikausi

Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen valitsee hallintoneuvosto. Hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi alkaa pääsääntöisesti hänet valinneen hallintoneuvoston kokouksen jälkeen alkavan kalenterivuoden alusta ja kestää kolme vuotta kerrallaan. Hallintoneuvoston nimitystoimikunta huomioi hallituksen jäsenten nimityksiä valmistellessaan jäsenten pätevyuden, kokemuksen ja ajankäyttömahdollisuudet sekä sen, että hallituksen kokoonpanossa on monipuolista osaamista. Vuonna 2022 hallituksen puheenjohtajana toimi Jussi Linnaranta, varapuheenjohtajana Timo Saukkonen ja jäsenenä Taavi Heikkilä, Mikko Mäkimattila, Juha Parpala, Nina Pärssinen, Ilkka Salonen ja Jussi Vanhanen. Metsäliiton hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan lokakuussa 2022 hallitukseen uudeksi kolmivuotiskaudeksi erovuorossa olleet Jussi Linnarannan ja Mikko Mäkimattilan sekä uudeksi jäseneksi Eija Pitkäsen. Timo Saukkonen jäi pois hallituksesta 31.12.2022.

Hallituksen tammikuussa 2023 tekemän päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajana vuonna 2023 toimii Jussi Linnaranta ja varapuheenjohtajana Mikko Mäkimattila. Tarkemmat tiedot hallituksen jäsenistä on esitetty Metsä Groupin verkkosivuilla kohdassa ”Sijoittajat – Yhtiön johto ja hallinto”.

#### Hallituksen jäsenten riippumattomuus ja hallituksen monimuotoisuus

Hallituksen suorittaman kokonaisarvion mukaan kaikki hallituksen jäsenet ovat Metsäliitto Osuuskunnasta riippumattomia. Osuuskunnassa ei ole sellaisia koodin tarkoittamia merkittäviä omistajajäseniä, joista hallituksen jäsenet olisivat riippuvaisia. Hallitus on joulukuussa 2016 hyväksynyt hallituksen monimuotoisuusperiaatteet. Periaatteiden mukaan hallituksen

ja sen valiokuntien tehtävien menestysekäs hoitaminen edellyttää monimuotoista kokoonpanoa, osaamista ja kokemusta sekä hallituksen yksittäisten jäsenten henkilökohtaisten ominaisuuksien huomioimista. Metsäliitto Osuuskunta on tunnistanut hallituksen monimuotoisuuden kannalta olennaiseksi metsätalouden ja -teollisuuden toimialatuntemuksen ohella kokemuksen vaativista liikkeenjohdon johtotehtävistä sekä kansainvälisestä toimintaympäristöstä. Lisäksi hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä koulutustausta, johtamiskokemus yritystoiminnan eri osa-alueilta sekä monipuolinen ikä- ja sukupuolijakauma on tunnistettu monimuotoisuutta edistäviksi tekijöiksi. Metsäliitto Osuuskunnan tavoitteena on, että hallituksessa on edustettuna molempia sukupuoliä. Hallintoneuvoston nimitystoimikunta huomioi periaatteet valmistellessaan hallintoneuvostolle päätösesitykset hallituksen kokoonpanosta. Hallitukseen kuuluu kahdeksan jäsentä, joista suurimmalla osalla on korkeakoulututkinto. Hallituksen jäsenillä on merkittävää kokemusta vaativista hallinto- ja liikkeenjohdon tehtävistä usealta toimialalta sekä kansainvälisestä liiketoiminnasta. Useat hallituksen jäsenet ovat yhteiskunnallisesti ansioituneita. Hallintoneuvoston nimitystoimikunta huomioi monimuotoisuutta koskevat periaatteet ja tavoitteet valmistellessaan päätösesityksiä hallituksen kokoonpanosta.

#### Hallituksen valiokunnat

Hallituksen tehtävien tehokkaan hoidon varmistamiseksi Metsäliitto Osuuskunnan hallituksella on tarkastusvaliokunta ja HR-valiokunta. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokuntien valmistelun pohjalta. Hallitus valitsee valiokuntien jäsenet keskuudestaan.

#### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sille kuuluvan valvontatehtävän hoitamisessa. Tässä tehtävässä valiokunta arvioi ja valvoo taloudellista raportointia, tilintarkastusta, sisäistä tarkastusta ja riskienhallintaa koskevia asioita erillisen sille vahvistetun työjärjestyksen mukaisesti. Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme (3) hallituksen vuosittain keskuudestaan valitsemaa jäsentä, joista enemmistö on yhtiöstä riippumattomia. Lisäksi hallintoneuvoston puheenjohtajalla on osallistumisoikeus tarkastusvaliokunnan kokouksiin. Myös pääjohtaja ja konsernin talousjohtaja osallistuvat tarkastusvaliokunnan kokouksiin lukuun ottamatta niitä kertoja, jolloin valiokunta haluaa kokoontua ilman toimivan johdon läsnäoloa. Tarkastusvaliokunnan tulee säännöllisesti raportoida hallitukselle toiminnastaan ja tekemistään havainnoista. Vuonna 2022 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Ilkka Salonen. Valiokunnan muut jäsenet vuonna 2022 olivat Jussi Linnaranta, Mikko Mäkimattila ja Jussi Vanhanen. Kaikki jatkavat tarkastusvaliokunnan jäsenenä myös vuonna 2023.

#### HR-valiokunta

HR-valiokunnan tarkoituksena on huolehtia hallituksen apuna siitä, että Metsä Groupissa on tarkoituksenmukaiset ja kilpailukykyiset palkitsemisjärjestelmät sekä seuraaja- ja kehittämissuunnittelu erikseen hallituksessa vahvistetun työjärjestyksen mukaisesti. Tehtävässään valiokunta esittelee hallituksen päätettäväksi mm. toimitusjohtajan ja pääjohtajan toimitushteen ehdot, ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmät sekä ylimmän johdon sopimusten keskeiset periaatteet. Lisäksi HR-valiokunta esittää hallitukselle hyväksyttäväksi vuosittaiset tavoitteet ylimmälle johdolle ja seuraa niiden toteutumista. Edelleen valiokunta käsittelee ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmiin liittyvät asiat ja esittelee ne päätettäväksi hallituksessa. HR-valiokuntaan kuuluu kolme (3) hallituksen vuosittain keskuudestaan valitsemaa jäsentä. HR-valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava Metsä Groupista riippumattomia. Lisäksi pääjohtaja ja konsernin henkilöstöjohtaja osallistuvat HR-valiokunnan kokouksiin lukuun ottamatta niitä kertoja, jolloin valiokunta haluaa kokoontua ilman toimivan johdon läsnäoloa. HR-valiokunnan tulee säännöllisesti raportoida hallitukselle toiminnastaan. Vuonna 2022 HR-valiokunnan puheenjohtajana toimi Taavi Heikkilä ja jäsenenä Jussi Linnaranta, Nina Pärssinen ja Timo Saukkonen. Valiokunnan puheenjohtajana jatkaa Heikkilä myös vuonna 2023, ja Linnaranta ja Pärssinen jatkavat HR-valiokunnan jäsenenä vuonna 2023. Valiokunnan uudeksi jäseneksi valittiin Eija Pitkänen.

#### Tiedot hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista vuonna 2022

Hallitus kokoontui 17 kertaa vuonna 2022. Hallituksen jäsenistä Linnaranta, Heikkilä, Mäkimattila, Salonen, Saukkonen ja Vanhanen osallistuivat kaikkiin kokouksiin. Parpala ja Pärssinen osallistuivat 16 kokoukseen. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti oli 99. Tarkastusvaliokunta kokoontui 4 kertaa. Tarkastusvaliokunnan jäsenten osallistumisprosentti oli 94. HR-valiokunta kokoontui 6 kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 100.

#### Pääjohtaja

Metsäliitto Osuuskunnalla on toimitusjohtaja, joka toimii samalla Metsä Groupin pääjohtajana, ellei hallitus toisin päättä. Tällä hetkellä Metsä Groupin pääjohtaja toimii myös Metsäliitto Osuuskunnan toimitusjohtajana. Pääjohtajan ja toimitusjohtajan valitsee hallitus. Pääjohtajan tehtävänä on johtaa Metsä Groupin operatiivista toimintaa lain ja sääntöjen sekä hallintoelinten päätösten ja ohjeiden mukaisesti. Pääjohtaja vastaa osuuskunnan juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo varainhoitoa. Pääjohtaja Ilkka Hämälä (diplomi-insinööri, syntynyt 1961) on toiminut Metsäliitto Osuuskunnan toimitusjohtajana 1.1.2018 lähtien ja Metsä Groupin pääjohtajana 1.4.2018 lähtien. Tarkemmat tiedot pääjohtajasta on esitetty Metsä Groupin verkkosivuilla kohdassa ”Sijoittajat – Yhtiön johto ja hallinto”.

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

### Hallinnointi

**164** Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2022

**172** Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto

**173** Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto

**174** Metsäliitto Osuuskunnan hallitus

**176** Metsä Groupin johtoryhmä

**178** Taloudellinen raportointi 2023

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2022

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2021

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2020

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2019

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2018

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2017

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2016

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2015

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2014

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2013

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2012

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2011

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2010

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2009

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2008

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2007

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2006

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2005

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2004

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2003

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2002

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2001

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2000

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1999

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1998

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1997

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1996

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1995

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1994

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1993

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1992

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1991

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1990

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1989

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1988

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1987

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1986

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1985

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1984

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1983

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1982

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1981

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1980

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1979

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1978

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1977

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1976

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1975

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1974

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1973

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1972

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1971

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1970

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1969

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1968

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1967

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1966

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1965

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1964

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1963

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1962

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1961

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1960

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1959

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1958

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1957

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1956

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1955

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1954

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1953

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1952

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1951

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1950

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1949

Metsä Groupilla on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii Metsä Groupin pääjohtaja. Johtoryhmä avustaa pääjohtajaa liiketoiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä valmistelee hallitukselle annettavia esityksiä, kuten liiketoimintastrategioita, budjetteja ja merkittäviä investointeja. Johtoryhmään kuuluvat pääjohtajan lisäksi konsernin talousjohtaja, konsernin strategiajohtaja, Metsä Forestin ja Metsä Woodin toimialajohtajat sekä Metsä Fibre Oy:n, Metsä Board Oyj:n ja Metsä Tissue Oyj:n toimitusjohtajat. Johtoryhmä kokoontuu puheenjohtajansa kutsusta pääsääntöisesti kerran kuukaudessa sekä lisäksi aina tarvittaessa. Metsä Groupin johtoryhmän muodostavat pääjohtaja Ilkka Hämälä, Vesa-Pekka Takala (Metsä Groupin talousjohtaja, Metsäliitto Osuuskunnan varatoimitusjohtaja), Sari Pajari-Sederholm (Metsä Groupin strategiajohtaja), Juha Jumppanen (Metsä Forestin toimialajohtaja), Jaakko Anttila (Metsä Woodin toimialajohtaja), Ismo Nousiainen (Metsä Fibre Oy:n toimitusjohtaja), Mika Joukio (Metsä Board Oyj:n toimitusjohtaja) ja Esa Kaikkonen (Metsä Tissue Oyj:n toimitusjohtaja). Tarkemmat tiedot johtoryhmän jäsenistä on esitetty Metsä Groupin verkkosivuilla kohdassa ”Sijoittajat – Yhtiön johto ja hallinto”.

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2022

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2021

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2020

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2019

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2018

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2017

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2016

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2015

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2014

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2013

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2012

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2011

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2010

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2009

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2008

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2007

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2006

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2005

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2004

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2003

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2002

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2001

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2000

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1999

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1998

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1997

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1996

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1995

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1994

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1993

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1992

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1991

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1990

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1989

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1988

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1987

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1986

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1985

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1984

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1983

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1982

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1981

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1980

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1979

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1978

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1977

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1976

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1975

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1974

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1973

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1972

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1971

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1970

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1969

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1968

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1967

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1966

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1965

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1964

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1963

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1962

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1961

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1960

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1959

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1958

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1957

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1956

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1955

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1954

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1953

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1952

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1951

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1950

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1949

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1948

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1947

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1946

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1945

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1944

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1943

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1942

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1941

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1940

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1939

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1938

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1937

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1936

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1935

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1934

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1933

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1932

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1931

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1930

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1929

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1928

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1927

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1926

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1925

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1924

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1923

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1922

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1921

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1920

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1919

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1918

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1917

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1916

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1915

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1914

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1913

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1912

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1911

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1910

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1909

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1908

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1907

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1906

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1905

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1904

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1903

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1902

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1901

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1900

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1899

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1898

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1897

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1896

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1895

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1894

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1893

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1892

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1891

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1890

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1889

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1888

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1887

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1886

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1885

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1884

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1883

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1882

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1881

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1880

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1879

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.1878

## METSÄ GROUP Vuosikertomus ja kestävyysraportti 2022

### Liiketoiminta

### Kestävyysraportti

### Taloudellinen kehitys

### Hallinnointi

**164** Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2022

**172** Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto

**173** Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto

**174** Metsäliitto Osuuskunnan hallitus

**176** Metsä Groupin johtoryhmä

**178** Taloudellinen raportointi 2023

#### Riskienhallintaprosessi

Metsä Groupin riskienhallinnan keskeisiin elementteihin kuuluvat koko liiketoimintaa tukevan kokonaisvaltaisen riskienhallintaprosessin toteut-taminen, omaisuuden suojaaminen ja liiketoiminnan jatkuvuuden varmis-taminen, Metsä Groupin turvallisuus ja sen jatkuva kehittäminen sekä kriisinhallinta, jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmat. Riskienhallintapolitiikan ja -periaatteiden mukaisesti riittävä riskiarviointi on osa taloudellisesti tai muutoin merkittävien hankkeiden esiselvitys- ja toteutusvaiheita.

Riskienhallinnan tehtävänä on:

- varmistaa, että kaikkia henkilöstöön, asiakkaisiin, tuotteisiin, omai-suuteen, tietopääomaan, julkisuuskuvaan, yhteiskuntavastuuseen ja toimintakykyyn vaikuttavia tunnistettuja riskejä hallitaan lain vaatimalla tavalla ja parhaiden tietojen sekä taloudellisten seikkojen perusteella,
- varmistaa Metsä Groupille asetettujen päämäärien saavuttaminen,
- täyttää sidosryhmien odotukset,
- suojata omaisuutta ja varmistaa liiketoiminnan häiriötön jatkuvuus,
- optimoida voitto- ja tappiomahdollisuuden suhde sekä
- varmistaa Metsä Groupin kokonaisriskiposition hallinta ja kokonais-riskien minimointi.

Metsä Groupin tiedossa olevat merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa.

### ■ Sisäpiirihallinto

Metsä Groupissa noudatetaan sisäpiiriasioissa EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetusta (Euroopan Parlamentin ja Neuvoston asetus N:o 596/2014, MAR), arvopaperimarkkinalainsäädäntöä sekä emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan ja tytäryhtiö Metsä Board Oyj:n sisäpiiriohjeita, jotka on laadittu Helsingin pörssin sääntöjen ja ohjeiden mukaan. Metsä Group edellyttää jokaisen työntekijänsä toimivan sisäpiirisäännösten mukaisesti. MAR 14 artiklan ja rikoslain 51 luvun mukaan sisäpiiritietoa hallussaan pitävä henkilö ei saa (i) tehdä tai yrittää tehdä sisäpiirikauppoja hankkimalla tai luovuttamalla omaan tai kolmannen lukuun yhtiön rahoitusvälineitä, (ii) suositella, että toinen henkilö tekee sisäpiirikauppoja taikka houkutella toista henkilöä siihen; tai (iii) ilmaista sisäpiiritietoa toiselle henkilölle, jollei tämä tapahdu osana työn, tehtävien tai ammatin tavanomaista suorittamista. Sisäpiirihallinnon tavoitteena on mahdollistaa

yhtiön sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden avoin omistus yhtiössä ylläpitäen samanaikaisesti julkista luottamusta yhtiön arvopapereilla tapahtuvaan kaupankäyntiin ja hinnanmuodostukseen. Metsä Group suosittelee vain pitkäaikaisten sijoitusten tekemistä ja hankintaohjelmien käyttöä. Sisäpiiriin kuuluvia ohjeistetaan ja koulutetaan säännöllisin väliajoin. EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) tultua voimaan 3.7.2016 Metsä Groupiin kuuluvilla yhtiöillä ei ole enää julkista sisäpiiriä eivätkä ne ylläpidä myöskään pysyviä yrityskohtaisia sisäpiirirekisterejä, vaan ainoas-taan hanke- ja tapahtumakohtaisia sisäpiiriluetteloita. Luettelot sisältävät tiedot sisäpiirihankkeisiin osallistuvista henkilöistä, jotka eivät saa käydä kauppaa kyseessä olevaan yhtiöön liittyvillä rahoitusvälineillä hankkeen aikana. Metsäliitto Osuuskunta on määritellyt MAR-sääntelyssä tarkoite-tuiksi johtohenkilöikseen hallintoneuvoston jäsenet, hallituksen jäsenet ja pääjohtajan. Kyseiset johtohenkilöt ja heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt ovat velvollisia ilmoittamaan yhtiölle ja Finanssivalvonnalle Metsäliitto Osuuskunnan rahoitusvälineitä koskevista liiketoimistaan, ja Metsäliitto Osuuskunta julkaisee tällaiset liiketoimet pörssitiedotteina. Edellä mainittuja johtohenkilöitä koskee 30 kalenteripäivän suljettu ajanjakso ennen Metsä Groupin osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen julkistusta, jona aikana johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa Metsäliitto Osuuskunnan rahoitusvälineillä. Ilmoitusvelvollisten johtajien lisäksi yhtiö määrittelee ne muut henkilöt, jotka tehtävissään osallistuvat osavuosikatsausten ja tilin-päätösten valmisteluun ja eivät saa suljetun ikkunan aikana käydä kauppaa Metsäliitto Osuuskunnan rahoitusvälineillä. Metsäliitto Osuuskunnalla ei 31.12.2022 ollut liikkeelle laskettuna säännellyllä markkinalla kaupan-käynnin kohteena olevia rahoitusvälineitä. Metsä Board Oyj on määritellyt MAR-sääntelyssä tarkoitetuiksi johtohenkilöikseen hallituksen jäsenet ja toimitusjohtajan. Kyseiset johtohenkilöt ja heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt ovat velvollisia ilmoittamaan yhtiölle ja Finanssivalvonnalle Metsä Boardin osakkeita ja rahoitusvälineitä koskevista liiketoimistaan ja Metsä Board julkaisee tällaiset liiketoimet pörssitiedotteina. Edellä mainittuja johtohenkilöitä koskee 30 kalenteripäivän suljettu ajanjakso ennen Metsä Groupin osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen julkistusta, jona aikana johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa Metsä Boardin osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä. Ilmoitusvelvollisten johtajien lisäksi yhtiö määrittelee ne muut henkilöt, jotka tehtävissään osallistuvat osavuosikatsausten ja tilinpäätösten valmisteluun ja jotka eivät saa suljetun ikkunan aikana käydä kauppaa Metsä Boardin osakkeilla tai rahoitusvälineillä.

### ■ Lähipiiriliiketoimet

Metsäliitto Osuuskunnassa ja sen konserniyhtiöissä arvioidaan ja seurataan lähipiirin kanssa tehtäviä liiketoimia. Lähipiiri määräytyy kansainvälisen tilinpäätösstandardin (IAS 24) mukaisesti, ja siihen kuuluvat muun muassa kaikki konserniyhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Mahdolliset eturistiriidat otetaan huomioon päätöksenteossa ja hallinnointikoodin mukaisesti kukin konserniyhtiö ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista. Konserniyhtiöiden väliset liiketoimet toteutetaan markkinaehtoisesti, ja tarvittaessa lähipiiriliiketoimia koskevan päätöksenteon valmistelussa hyödynnetään myös ulkopuolisia arvioita.

### ■ Tilintarkastus

Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen mukaan Metsäliitto Osuuskunnalla on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Edustajisto valitsee tilintarkastajan tarkastamaan kuluvan vuoden tilejä, ja tämän tehtävä päättyy seuraavan varsinaisen edustajiston kokouksen päättyessä. Tilintarkastajan tehtävänä on tarkas-taa konsernin ja emoyrityksen tilinpäätös ja kirjanpito sekä emoyrityksen hallinto. Tilintarkastaja antaa Metsäliitto Osuuskunnan jäsenille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä sekä raportoi säännöllisesti havainnoistaan hallitukselle ja Metsä Groupin johdolle. Kevään 2022 varsinaisen edustajiston kokouksen päätöksen mukaisesti Metsäliitto Osuuskunnan tilintarkastajana tilikauden 2022 osalta toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana Kirsi Jantunen, KHT. Vuonna 2022 Metsä Groupiin kuuluvat yhtiöt maksoivat tilintarkastuspalkkioita KPMG:lle Suomessa ja kansainvälisesti yhteensä 1 502 000 euroa (1 300 000 euroa vuonna 2021) ja muille tilintarkastusyhteisöille yhteensä 97 000 euroa (79 000). Lisäksi KPMG:lle maksettiin Suomessa ja kansainvälisesti varsinaiseen tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 411 000 euroa (271 000) ja muille tilintarkas-tusyhteisöille 1 676 000 euroa ( 1 287 000).

## Liiketoiminta

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

## Hallinnointi

**164** Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022

**172** Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto

**173** Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto

**174** Metsäliitto Osuuskunnan hallitus

**176** Metsä Groupin johtoryhmä

**178** Taloudellinen raportointi 2023

# Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto

Metsäliitto Osuuskunnan jäsenet valitsevat keskuudestaan edustajiston joka neljäs vuosi postiaänestyksellä tai tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla. Edustajisto on korkein päättävä elin.

<b>Aikio Kaarlo</b>	Metsätalousinsinööri	Kuusamo
<b>Airaksinen Seppo</b>	Metsänomistaja	Vantaa
<b>Anttila Juha</b>	Maanviljelijä	Mänttä-Vilppula
<b>Björknäs Roger</b>	Maanviljelijä	Kristiinankaupunki
<b>Finne Christer</b>	Maanviljelijä	Mustasaari
<b>Halkilahti Jaakko</b>	Maanviljelijä	Salo
<b>Hall Hans</b>	Maatalousyrittäjä	Leppävirta
<b>Havanka Pentti</b>	Metsuri, pienviljelijä	Ruovesi
<b>Isomuotia Harri</b>	Metsänhoitaja	Hämeenkyrö
<b>Kallio Maarit</b>	Agrologi, maanviljelijä	Sastamala
<b>Kiviranta Esko</b>	Maanviljelijä, varatuomari	Sauvo
<b>Korpela Liisa</b>	Metsähoitaja, maaseutuyrittäjä	Kärkölä
<b>Koskinen Jaakko</b>	Maatalousyrittäjä	Hamina
<b>Könönen Katri</b>	Maanviljelijä	Tohmajärvi
<b>Körhämö Jani</b>	Metsänhoitaja, riistapäällikkö	Pälkäne
<b>Laitinen Markku</b>	Maa- ja metsätalousyrittäjä	Kangasniemi
<b>Laukkanen Mika</b>	Maa- ja metsätalousyrittäjä	Tuusniemi
<b>Leikola Mikko</b>	Maanviljelijä	Lohja
<b>Lyömiö Matti</b>	Agrologi	Mäntyharju
<b>Miettinen Petri</b>	Maatalousyrittäjä	Juva
<b>Mikkonen Eeva</b>	Metsätalousinsinööri AMK, myyjä	Rääkkylä
<b>Moilanen Heli</b>	Terveystenhoitaja	Paltamo
<b>Moilanen Jussi</b>	Metsätalousteknikko	Suomussalmi
<b>Morri Tiina</b>	Metsätalousyrittäjä	Virrat
<b>Nyman Jan-Ove</b>	Agronomi	Kokkola
<b>Orjala Jari</b>	Maatalousyrittäjä, lehtori	Kannus

<b>Palohuhta Reijo</b>	Metsätalousyrittäjä	Evijärvi
<b>Perttu Antti-Jussi</b>	Agrologi AMK, maatalousyrittäjä	Eura
<b>Pietilä Juho</b>	Maatalousyrittäjä	Loimaa
<b>Pietilä Timo</b>	Metsätalousinsinööri, eläkeläinen	Liminka
<b>Purhonen Petri</b>	Maanviljelijä	Enonkoski
<b>Pättilä Antti</b>	Metsänhoitaja	Iisalmi
<b>Raininko Tuomo</b>	Maa- ja metsätalousyrittäjä	Kankaanpää
<b>Ryymin Jaakko</b>	Metsätalallinen	Iisalmi
<b>Saari Ensio</b>	Metsätalousinsinööri	Isokyrö
<b>Saatsi Esko</b>	Maaseutujohtaja	Nurmes
<b>Saviniemi Timo</b>	Maa- ja metsätalousyrittäjä	Hämeenlinna
<b>Savola Mikko</b>	Kansanedustaja	Ähtäri
<b>Soronen Mauno</b>	Kirkkoherra	Haapavesi
<b>Stenman-Kässi Liisa</b>	Agrologi	Uurainen
<b>Säynätjoki Ilkka</b>	Maanviljelijä	Kuhmoinen
<b>Tapaninen Teuvo</b>	Eläkeläinen	Sodankylä
<b>Tiusanen Matti</b>	Maa- ja metsätalousyrittäjä	Äänekoski
<b>Torppa Pekka</b>	Maanviljelijä	Toivakka
<b>Tyskas Kim</b>	Maanviljelijä, myyjä	Lapinjärvi
<b>Törmikoski Jari</b>	Maanviljelijä	Raahel
<b>Uotila Kirsi</b>	Metsätalousyrittäjä	Helsinki
<b>Vuorela Jorma</b>	Maanviljelijä	Kurikka
<b>Yli-Antola Kimmo</b>	Maa- ja metsätalousyrittäjä	Laitila
<b>Yli-Korhonen Jarmo</b>	Maanviljelijä	Kauhajoki
<b>Ylimartimo Aatto</b>	Maanviljelijä	Tervola
<b>Ylä-Outinen Päivi</b>	Maanviljelijä	Lappeenranta

# Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston tehtävä on valvoa, että Metsäliitto Osuuskuntaa hoidetaan sen sääntöjen, hallintoneuvoston päätösten ja konsernin edun mukaisesti. Se myös valvoo edustajiston päätösten täytäntöönpanemista ja valitsee osuuskunnan hallituksen.

Puheenjohtaja		Varapuheenjohtaja			
<b>Paajanen Juha</b>	Maa- ja metsätalousyrittäjä	Savonlinna	<b>Siponen Ahti</b>	Yhteiskuntatieteiden maisteri	Kiuruvesi
<b>Jäsenet</b>					
<b>Alatalo Matti</b>	Maanviljelijä	Soini	<b>Lauttia Petri</b>	Maanviljelijä	Hämeenlinna
<b>Brandt Mats</b>	Agrologi	Kokkola	<b>Lillandt Anders</b>	Maanviljelijä	Kristiinankaupunki
<b>Haikkonen Aila</b>	Diplomi-insinööri, maatalousyrittäjä	Pori	<b>Lukkarinen Jouni</b>	Maatalousyrittäjä	Pielavesi
<b>Hatva Teuvo</b>	Metsätalousyrittäjä	Kajaani	<b>Mulari Keijo</b>	Maaseutuyrittäjä	Suomussalmi
<b>Haukilahti Tapani</b>	Maanviljelijä	Veteli	<b>Mäkinen Laura</b>	Insinööri	Petäjävesi
<b>Hiekka Matti</b>	Maanviljelijä, yrittäjä	Ikaalinen	<b>Niemelä Henry</b>	Maanviljelijä	Lapua
<b>Hirvonen Ville</b>	Agrologi	Rääkkylä	<b>Pekonen Kari</b>	Maaseutuyrittäjä	Pariikkala
<b>Ketola Jyrki</b>	Johtaja	Helsinki	<b>Rousu Simo</b>	Metsätalousyrittäjä	Ylitornio
<b>Kontinen Kati</b>	Metsänhoitaja	Mikkeli	<b>Sarvijärvi Janne</b>	Maatalousyrittäjä	Ylöjärvi
<b>Kulmala Airi</b>	Asiantuntija, maanviljelijä	Nousiainen	<b>Savolainen Jyrki</b>	Maanviljelijä	Laukaa
<b>Laatikainen Markus</b>	Toiminnanjohtaja	Posio	<b>Turtiainen Matti</b>	MMM, agronomi	Savonlinna
<b>Laineenoja Jari</b>	Agronomi, rahoituspäällikkö	Huittinen	<b>Uusitalo Ilkka</b>	Maanviljelijä	Salo
<b>Laitinen Pirkko</b>	Agronomi	Utajärvi	<b>Virnala Jukka</b>	Yrittäjä	Kurikka
<b>Lalli Jarmo</b>	Maaseutuyrittäjä	Pöytyä	<b>Wasström Anders</b>	Maatalousyrittäjä	Raasepori

Henkilöstön edustajat		
<b>Hämäläinen Jari</b>	Tuotannon työnjohtaja	Savonlinna
<b>Koljonen Timo</b>	Järjestelmäasiantuntija	Helsinki
<b>Kuhlampi Rauno</b>	Metsäasiantuntija, puukauppa ja metsäpalvelut	Seinäjoki
<b>Kääriäinen Osmo</b>	Päätöksentekijä	Sumiainen



# Metsäliitto Osuuskunnan hallitus

## JUSSI LINNARANTA

s. 1972

Maatalous- ja metsätieteiden maisteri,  
agronomi  
Hallituksen jäsen vuodesta 2017,  
puheenjohtaja vuodesta 2020

Omat, yhteisomistetut sekä määräys-  
valtaoikeuksien osuussijoitukset  
Metsäliitto Osuuskunnassa  
31.12.2022: 239 539 euroa

Omat ja määräysvaltaoikeuksien  
osakkeet Metsä Board Oyj:ssä  
31.12.2022: 29 801 (B-osake)



## MIKKO MÄKIMATTILA

s. 1971

Maatalous- ja metsätieteiden  
maisteri, agronomi  
Hallituksen jäsen vuodesta 2020,  
varapuheenjohtaja vuodesta 2023

Omat, yhteisomistetut sekä määräys-  
valtaoikeuksien osuussijoitukset  
Metsäliitto Osuuskunnassa  
31.12.2022: 115 899 euroa

Omat ja määräysvaltaoikeuksien  
osakkeet Metsä Board Oyj:ssä  
31.12.2022: 0 (B-osake)



## TAAVI HEIKKILÄ

s. 1962

KTM, Vuorineuvos  
Hallituksen jäsen vuodesta 2021

Omat, yhteisomistetut sekä määräys-  
valtaoikeuksien osuussijoitukset  
Metsäliitto Osuuskunnassa  
31.12.2022: 6 240 euroa

Omat ja määräysvaltaoikeuksien  
osakkeet Metsä Board Oyj:ssä  
31.12.2022: 0 (B-osake)



## JUHA PARPALA

s. 1967

Agrologi  
Hallituksen jäsen vuodesta 2009

Omat, yhteisomistetut sekä määräys-  
valtaoikeuksien osuussijoitukset  
Metsäliitto Osuuskunnassa  
31.12.2022: 49 972 euroa

Omat ja määräysvaltaoikeuksien  
osakkeet Metsä Board Oyj:ssä  
31.12.2022: 1 087 (B-osake)



## EIJA PITKÄNEN

s. 1961

Elintarviketieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen vuodesta 2023

Omat, yhteisomistetut sekä määräys-  
valtaoikeuksien osuussijoitukset  
Metsäliitto Osuuskunnassa  
31.12.2022: 260 euroa

Omat ja määräysvaltaoikeuksien  
osakkeet Metsä Board Oyj:ssä  
31.12.2022: 0 (B-osake)



## NINA PÄRSSINEN

s. 1961

Oikeustieteen kandidaatti  
Hallituksen jäsen vuodesta 2021

Omat, yhteisomistetut sekä määräys-  
valtaoikeuksien osuussijoitukset  
Metsäliitto Osuuskunnassa  
31.12.2022: 676 euroa

Omat ja määräysvaltaoikeuksien  
osakkeet Metsä Board Oyj:ssä  
31.12.2022: 0 (B-osake)



## ILKKA SALONEN

s. 1965

Kauppatieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen vuodesta 2018

Omat, yhteisomistetut sekä määräys-  
valtaoikeuksien osuussijoitukset  
Metsäliitto Osuuskunnassa  
31.12.2022: 114 655 euroa

Omat ja määräysvaltaoikeuksien  
osakkeet Metsä Board Oyj:ssä  
31.12.2022: 0 (B-osake)



## JUSSI VANHANEN

s. 1971

MBA, oikeustieteen kandidaatti  
Hallituksen jäsen vuodesta 2022

Omat, yhteisomistetut  
sekä määräysvaltaoikeuksien  
osuussijoitukset  
Metsäliitto Osuuskunnassa  
31.12.2022: 714 euroa

Omat ja määräysvaltaoikeuksien  
osakkeet Metsä Board Oyj:ssä  
31.12.2022: 4 000 (B-osake)



164 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022

172 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto

173 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto

174 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus

176 Metsä Groupin johtoryhmä

178 Taloudellinen raportointi 2023

# Metsä Groupin johtoryhmä

## ILKKA HÄMÄLÄ

s. 1961

Diplomi-insinööri  
Vuorineuvos  
Pääjohtaja, Metsä Group  
Toimitusjohtaja, Metsäliitto Osuuskunta  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset  
Metsäliitto Osuuskunnassa  
31.12.2022: 0

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä  
31.12.2022: 287 349 (B-osake)



## JAAKKO ANTTILA

s. 1977

Diplomi-insinööri  
Toimialajohtaja, Metsä Wood  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2022

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset  
Metsäliitto Osuuskunnassa  
31.12.2022: 0

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä  
31.12.2022: 21 282 (B-osake)



## MIKA JOUKIO

s. 1964

Diplomi-insinööri, MBA  
Toimitusjohtaja, Metsä Board Oyj  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2012

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset  
Metsäliitto Osuuskunnassa  
31.12.2022: 185 978 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä  
31.12.2022: 352 500 (B-osake)



## ESA KAIKKONEN

s. 1969

Oikeustieteen kandidaatti, varatuomari  
Toimitusjohtaja, Metsä Tissue Oyj  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset  
Metsäliitto Osuuskunnassa  
31.12.2022: 0

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä  
31.12.2022: 71 178 (B-osake)



## JUHA JUMPPANEN

s. 1977

Maatalous- ja metsätieteiden maisteri,  
metsänhoitaja  
Toimialajohtaja, Metsä Forest  
Johtoryhmän jäsen 2022 alkaen

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset  
Metsäliitto Osuuskunnassa  
31.12.2022: 3 562 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä  
31.12.2022: 14 465 (B-osake)



## ISMO NOUSIAINEN

s. 1966

Diplomi-insinööri  
Toimitusjohtaja, Metsä Fibre Oy  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2018

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset  
Metsäliitto Osuuskunnassa  
31.12.2022: 0

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä  
31.12.2022: 54 075 (B-osake)



## SARI PAJARI-SEDERHOLM

s. 1968

Diplomi-insinööri  
Strategiajohtaja, Metsä Group  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2021

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset  
Metsäliitto Osuuskunnassa  
31.12.2022: 0

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä  
31.12.2022: 78 057 (B-osake)



## VESA-PEKKA TAKALA

s. 1966

Kauppätieteiden maisteri  
Talousjohtaja, Metsä Group  
Varatoimitusjohtaja, Metsäliitto Osuuskunta  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2010

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset  
Metsäliitto Osuuskunnassa  
31.12.2022: 58 802 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä  
31.12.2022: 155 123 (B-osake)



## Liiketoiminta

## Kestävyysraportti

## Taloudellinen kehitys

## Hallinnointi

**164** Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022

**172** Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto

**173** Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto

**174** Metsäliitto Osuuskunnan hallitus

**176** Metsä Groupin johtoryhmä

**178** Taloudellinen raportointi 2023

Metsä Group ei kommentoi konsernin taloudellista tulosta tai vastaavia kysymyksiä kunkin raportointijakson päättymisestä kyseisen jakson raportin julkaisemiseen asti lukuun ottamatta oleellista markkinatilanteen muutosta tai virheellisen tiedon oikaisua.

### Taloudellinen informaatio

Taloudelliset katsaukset julkistetaan suomeksi ja englanniksi.

Vuosikatsauksia ja muita julkaisuja voi tilata sähköpostitse osoitteesta [communications@metsagroup.com](mailto:communications@metsagroup.com) sekä konsernin verkkosivuilta [www.metsagroup.com/fi](http://www.metsagroup.com/fi).

Pörssitiedotteet, osavuositiedot ja tilinpäätöstiedot päivitetään

Metsä Groupin verkkosivuille reaaliajassa. Lisäksi verkkosivuilla esitellään muun muassa konsernin tuotteita, asiakkaita, myyntiverkostoa sekä ympäristökysymyksiä ja organisaatiota. Verkkosivuilla voi antaa palautetta. Metsä Groupin yleissähköpostiosoite on [communications@metsagroup.com](mailto:communications@metsagroup.com).

Metsä Group pyrkii tarjoamaan konsernia koskevaa ajantasaista ja vaivattomasti hyödynnettävää tietoa säännöllisesti ja avoimesti. Konsernin tavoitteena on tuottaa toimintaansa ja taloudellista asemaansa sekä lähiajan näkymiään koskevia tietoja luotettavasti ja totuudenmukaisesti. Kaikkia sijoittajia kohdellaan tasapuolisesti.

Metsä Groupin taloudelliset raportit vuonna 2023:

Hiljainen jakso	Taloudellinen katsaus	Julkaisupäivä
1.1.–8.2.2023	Tilinpäätöstiedote 2022	9.2.2023
1.–26.4.2023	Osavuositiedote tammi–maaliskuu 2023	27.4.2023
1.–26.7.2023	Puolivuositiedote tammi–kesäkuu 2023	27.7.2023
1.–25.10.2023	Osavuositiedote tammi–syyskuu 2023	26.10.2023

**Metsä Groupin** vuosiraporttikokonaisuus koostuu kolmesta osasta: Metsä Groupin vuosikertomuksesta ja kestävyysraportista, Metsä Groupin vuosiesitteestä sekä Metsä Boardin vuosikertomuksesta ja kestävyysraportista. Jokainen raportti on saatavilla sekä suomeksi että englanniksi.

**JULKAISIJA**  
**Metsä Group**  
Julkaisut ovat saatavilla verkko-osoitteesta  
[www.metsagroup.com/fi](http://www.metsagroup.com/fi)

Palautteet voi lähettää osoitteeseen  
[communications@metsagroup.com](mailto:communications@metsagroup.com)  
tai sosiaalisessa mediassa  
[@MetsaGroup](https://twitter.com/MetsaGroup)



Metsän  
vuosi  
2022



Metsä Group  
Vuosikertomus ja  
kestävyysraportti  
2022



Metsä Board  
Vuosikertomus ja  
kestävyysraportti  
2022



# Kumppanisi kestävässä kasvussa

## METSÄ GROUP

Postiosoite:  
PL 10, 02020 Metsä  
Käyntiosoite:  
Revontulenpuisto 2 A, 02100 Espoo  
Puh. 010 4601  
[www.metsagroup.com/fi](http://www.metsagroup.com/fi)

